

Grzegorz Michalski

Telefon: 503452860 lub 532094103
Email: Grzegorz.Michalski@gmail.com
Lub: MichalskiG@gmail.com

WYKSZTAŁCENIE

Wykształcenie: **WYŻSZE** – DOKTOR NAUK EKONOMICZNYCH w zakresie ekonomii

Instytucja	<i>Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.</i>
Data uzyskania:	<i>20/12/2002</i>
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	<i>Doktor nauk ekonomicznych, w zakresie ekonomii, praca pt.: Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami</i>

Instytucja	<i>Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.</i>
Data uzyskania:	<i>25/06/1998</i>
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	<i>Magister (kierunek: finanse i bankowość w zakresie finansów i bankowości)</i>

Instytucja	<i>Technikum Przemysłu Drzewnego w Jeleniej Górze.</i>
Data uzyskania:	<i>05/06/1992</i>
Uzyskane stopnie lub dyplomy:	<i>Technik technologii drewna (o specjalności: tartacznictwo i wyroby drzewne)</i>

DOŚWIADCZENIE ZAWODOWE

Ekspert, doradca i trener od 2005 doradzający, szkolący i współpracujący w zakresie finansów z licznymi klientami z praktyki gospodarczej z różnych sektorów gospodarki, w tym również z udziałem Skarbu Państwa. Usługi doradczo szkoleniowe (przygotowane z wyłączeniem jako projekty zamknięte i dedykowane tylko dla tych klientów) między innymi dla: Krajowa Spółka Cukrowa S.A. (08/2006), Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: 01/2011), Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. (Katowice: 12/2009), NBP - Narodowy Bank Polski (Poznań: 12/2008), Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: 09/2007), Adamed Sp. z o.o. (07/2008), Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno 11/2008), PGD - Polska Grupa Dealerów (Kraków: 06/2005), Puratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: 09.2006), NOVOL sp. z o.o. (Mierzęcín: 2006), TPSA (Paszówka: 2006; Kraków: 2007), BIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (07/2006), Pragma Inkaso SA (Tarnowskie Góry: 08/2010), EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011), McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011), Cargill Polska (Warszawa: 03/2008), Valeo Autosystemy sp.

z o.o. (Skawina: 03/2011), Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009), HDS Polska Sp. z o.o. (Warszawa: 08/2009), Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, "Samopomoc Chłopska" w Warszawie (Warszawa: 02/2011), Polski Koncern Naftowy ORLEN SA (Płock: 12/2011), GDDKiA (Świdnica 05/2011), Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego (06/2008), Impress Sp. z o.o. Kąty (08/2008), poza wymienionymi, inni na zasadach niewyłączności (projekty otwarte).

Okres::	Zatrudniający / Doświadczenie	Stanowisko / Obowiązki
2004 i nadal	Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 713680646.	Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością
2002 do 2004	Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław	Asystent, Katedra Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa
2005 do 08.2012	Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu; ul. Niedziałkowskiego 18; 45-085 Opole, tel. 774021900.	Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Zakład Rachunkowości i Finansów
2010-1.2013	Instytucja zamawiająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego (a następnie Narodowe Centrum Nauki). Kierowałem i nadal kieruję realizowanym od 2010 projektem NN113 021139, własny, Polska.	Kierowanie projektem badawczym NN113 021139. Projekt: Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit (2010-2013).
2011 i nadal	Instytucja zamawiająca: Narodowe Centrum Nauki. Projekt: UMO-2011/01/B/HS4/04744, własny, Polska,	Kierowanie realizowanym od 2011 projektem badawczym: Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa (2010-2013).
2009-2011	Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, kierownik: Grzegorz Michalski, zespołowy (wraz z dr Magdaleną Ligus jako współwykonawcą).	Kierowanie projektem badawczym w latach 2009-2011, pod tytułem: Planowanie i ocena efektywności inwestycji – wybrane zagadnienia.
2008	Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz Michalski, rok 2008.	Kierowanie projektem badawczym w roku 2008: Relacja krótkoterminowych decyzji finansowych do maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa.
2005	Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, Zarządzanie płynnością finansową w małym i średnim przedsiębiorstwie, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz Michalski, rok 2005.	Kierowanie projektem badawczym w roku 2005, ekwiwalent stażu pracy na stanowisku kierowniczym w jednostce sektora finansów publicznych w obszarze finansów publicznych.

<p>od 2005 do chwili obecnej</p>	<p>Firmy szkoleniowe i doradcze: Ekspert z zakresu finansowej analizy i oceny projektów inwestycyjnych w tym krótko i długoterminowych procesów przebiegających w trakcie inwestycji. Doradztwo i szkolenia w zakresie oceny i analizy opłacalności i ryzyka inwestycji, zarządzania finansami, oceny finansowej podmiotów gospodarczych, zarządzania płynnością finansową. BOMIS Progres, Poznań (Zarządzanie płynnością finansową 2005 i 2006), Univers Konsulting-Edukacja Jacyno i Modzelewski, Zielona Góra (Analiza finansowa przedsiębiorstwa: 11/2005), BERNDSON Sp. z o.o., Kraków (Zarządzanie finansami, Zarządzanie płynnością finansową, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Controlling finansowy w przedsiębiorstwie: od 2005 do 2012), IIR – Institute for International Research (Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa: 05/2009), Informedia Polska (Finansowe skutki wojny cen: 2005), ABC Wolters Kluwer business (Zarządzanie finansami, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Finanse w praktyce prawnika, Ocena finansowa projektów inwestycyjnych: od 2006 do 2012), AVENHANSEN Sp. z o.o. (Finanse przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Analiza finansowa kondycji przedsiębiorstwa, Analiza opłacalności i ryzyka inwestycji: od 2008 do 2011), HIGH5 Training Group (Finanse: 10/2010), Inter-Framax (Finanse i analiza finansowa wydajności przedsiębiorstwa: od 2008), A Vista Group Sp. z o.o. (11/2008), Zakład Szkolenia i Ekspertyz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego „Peteks” Sp. z o.o. (Zarządzanie finansami: 2011), Instytut Konsultantów Europejskich (Pomiar i zarządzanie ryzykiem w projektach inwestycyjnych: 01/2011), Centrum Edukacji Grupa ORLEN (Finansowa ocena ryzyka i opłacalności inwestycji: 12/2011), Akademia Leona Koźmińskiego (Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu: 04/2011)</p>	
<p>od 1999 do chwili obecnej</p>	<p>Autor lub współautor książkowych publikacji fachowych z zakresu zarządzania finansami. Wydawnictwa takie jak: Wydawnictw Naukowe PWN Warszawa, C.H.Beck Warszawa, CeDeWu Warszawa, oddk Gdańsk. Autor i współautor publikacji naukowych z zakresu finansów, finansów przedsiębiorstw, zarządzania finansami, finansowej oceny i analizy inwestycji.</p> <p>Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN, Warszawa 2005, Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, CeDeWu, Warszawa 2004, Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, CeDeWu, Warszawa 2010, Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (wraz z W. Plutą), CHBeck, Warszawa 2004, Leksykon zarządzania finansami, CHBeck, Warszawa 2004, Strategie finansowe przedsiębiorstw, oddk, Gdańsk 2009, Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, CHBeck, Warszawa 2010, ISBN,</p> <p>Podstawy finansów przedsiębiorstw, WSZ Edukacja, Wrocław 2004, Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm (wraz z K. Prędkiewicz), CHBeck, Warszawa 2007, pozycja nominowana do nagrody Złote Skrzydła Gazety Prawnej, Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oddk, Warszawa 2008.</p> <p>W pracach tych wykorzystywana i prezentowana jest wiedza związana z działalnością finansową, prowadzeniem badań naukowych i ekspertyz z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego.</p>	
<p>od 2009</p>	<p>Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013</p>	<p>Ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w dziedzinie przedsiębiorstwa i innowacje / odnawialne instrumenty finansowe</p>
<p>Nagrody: Czterokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia pierwszego, za lata 2010, 2009, 2008 i 2007 Czterokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia drugiego, za lata 2006, 2005, 2004, 2003.</p>		

t: 503452860 | f: 717183313 | email: Grzegorz.Michalski@gmail.com

Lista wybranych zrealizowanych w ciągu ostatnich lat szkoleń i projektów edukacyjno-doradczych:

Wykaz doświadczenia trenera od 2004 roku:

Doświadczenie (nazwa szkolenia lub warsztatu / zakres tematyczny)	Termin	Liczba dni szkoleń
Szkolenie zamknięte dla FROSTA sp. z o. o., z zakresu Zarządzania finansami przedsiębiorstwa, Bydgoszcz.	04/02/2013 05/02/2013	2
Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych z perspektywy potrzeb informacyjnych Banków Spółdzielczych, 28/29 stycznia – Katowice	28/01/2013 29/01/2013	2
Szkolenie otwarte dla FROSTA Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Bydgoszcz	26/11/2012 27/11/2012	2
Szkolenia Otwarte dla właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw, Controlling finansowy z elementami rachunkowości finansowej (8 dni), Analiza finansowa (8 dni), Coaching grupowy (7dni), Poznań	Od 17/09/2012 Do 28/11/2012	23
MDDP sp. z o. o. Akademia Biznesu sp. k., Warszawa, Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych.	29/11/2012 30/11/2012	2
Kurs Kontrolera Finansowego, Polska Akademia Rachunkowości SA, Trzydniowy blok tematyczny: analiza finansowa przedsiębiorstwa, Wrocław	14/10/2012 27/10/2012 28/10/2012	3
Szkolenie zamknięte dla EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011, Analiza i ocena opłacalności oraz ryzyka projektów inwestycyjnych.), Wrocław.	Od 17/10/2011 Do 18/10/2011	2
Szkolenie zamknięte dla McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011, Finanse dla niefinansistów), Paczółtowice (Krzeszowice)	Od 22/09/2011 Do 23/09/2011	2
Szkolenie zamknięte dla Valeo Autosystemy sp. z o.o. (Skawina: 03/2011, Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	Od 07/03/2011 Do 08/03/2011	2
Szkolenie zamknięte dla Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009, Finanse dla niefinansistów),	23/10/2009	1
Szkolenie otwarte dla BERNDSON (Warszawa: 10/2011, Zarządzanie finansami dla niefinansistów).	Od 10/10/2011 Do 11/10/2011	2

<p>Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN II, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)</p>	<p>Od 26/11/2011 Do 27/11/2011 Od 19/11/2011 Do 20/11/2011 Od 04/02/2012 Do 05/02/2012 Od 04/03/2012 Do 05/03/2012 Od 23/07/2012 Do 24/07/2012 Od 14/05/2011 Do 15/05/2011</p>	<p>12</p>
<p>Szkolenie Trening umiejętności kierowniczych „Zarządzanie finansami dla niefinansistów” w dniach 1,2 lutego 2010 w ramach projektu „Zarządzanie, Obsługa Klienta, Sprzedaż- szkolenia dla pracowników sektora MSP” finansowanego przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki (Warszawa: 02/2010, Zarządzanie finansami dla niefinansistów)</p>	<p>Od 01/02/2010 Do 02/02/2010</p>	<p>2</p>
<p>Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN I, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)</p>	<p>Od 19/03/2011 Do 20/03/2011 Od 26/03/2011 Do 27/03/2011</p>	<p>4</p>
<p>Szkolenie otwarte Framax (Zakopane: Analiza ekonomiczno finansowa firmy)</p>	<p>Od 09/09/2008 Do 10/09/2008 od .../11/2008 do .../11/2008</p>	<p>4</p>
<p>Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów)</p>	<p>Od 29/09/2008 Do 30/09/2008 Od 22/06/2009 Do 23/06/2009 Od 07/12/2009 Do 08/12/2009 Od 29/11/2010 Do 30/11/2010</p>	<p>8</p>
<p>Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych)</p>	<p>Od 13/10/2008 Do 14/10/2008 Od 18/05/2009 Do 19/05/2009</p>	<p>4</p>
<p>Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie płynnością finansową)</p>	<p>Od 16/02/2009 Do 17/02/2009 Od 10/12/2009 Do 11/12/2009 Od 04/10/2010 Do 05/10/2010 Od 13/12/2010 Do 14/12/2010</p>	<p>8</p>
<p>Szkolenie zamknięte dla Cargill (Warszawa: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.), szkolenie dwudniowe.</p>	<p>Od 27/03/2008 Do 28/03/2008</p>	<p>2</p>

Szkolenie zamknięte dla Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach, (Katowice: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)	Od 15/12/2009 Do 16/12/2009	2
Szkolenie zamknięte dla PRAGMA INKASO S.A. (Tarnowskie Góry: Analiza finansowa przedsiębiorstw)	Od 10/08/2010 do 10/08/2010	1
Szkolenie otwarte AVENHANSEN, (Kraków: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)	Od 06/09/2010 Do 07/09/2010 Od 16/12/2010 Do 17/12/2010 Od 31/03/2011 Do 01/04/2011	6
Szkolenie zamknięte "Lokalna Grupa Działania - Dorzecze Wisły" z zakresu analizy ekonomiczno-finansowej stowarzyszenia, (Połaniec: Analiza finansowo-ekonomiczna)	Od 12/02/2010 Do 12/02/2010	1
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw w praktyce prawnika)	Od 02/12/2008 Do 03/12/2008	2
Szkolenie zamknięte „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych” dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: Szkolenie objęło swoim zakresem większość zagadnień z zakresu studium wykonalności)	Od 24/01/2011 Do 27/01/2011	4
Szkolenie otwarte ADS Consulting (Szczecin: Finanse dla niefinansistów)	Od 06/01/2009 Do 07/01/2009	2
Szkolenie zamknięte dla Narodowego Banku Polskiego (Poznań: Analiza Finansowa Przedsiębiorstwa)	Od 16/12/2008 Do 17/12/2008	2
Szkolenie zamknięte dla Orlen Centrum Edukacji (Płock: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)		2
Szkolenie otwarte HIGH 5 Training Group (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)	Od 25/10/2010 Do 26/10/2010	2
Szkolenie zamknięte wraz z PETEKS w ramach projektu: "Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP" realizowanego pod nadzorem PARP dla Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, "Samopomoc Chłopska" w Warszawie (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach niepewności)	Od 15/02/2011 Do 16/02/2011	2
Szkolenie otwarte IIR - Institute for International Research (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)	Od 26/05/2010 Do 27/05/2010	2
Szkolenie otwarte Centrum kompetencji FORUM (Katowice: Finanse dla menedżerów niefinansistów - BUDŻETOWANIE 2010)	Od 26/10/2009 Do 26/10/2009	1
Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z ROIConsulting dla HDS Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)	Od 10/08/2009 Do 11/08/2009	2
Szkolenie otwarte Akademii Leona Koźmińskiego i ROI Consulting Sp. z o.o. (Ciechanów: Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu)	Od 21/04/2012 do 21/04/2012	1
Szkolenie otwarte PETEKS w ramach projektu: "Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP" realizowanego pod nadzorem PARP (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach niepewności)	Od 14/03/2011 Do 15/03/2011	2

Szkolenie otwarte BOMIS (Poznań: Zarządzanie płynnością finansową)	wrzesień 2005 październik 2005 luty-marzec 2006 maj 2006	8
Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Polska Grupa Dealerów (Kraków: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)	lipiec 2005	4
Szkolenie otwarte UNIVERS KONSULTING - EDUKACJA JACYNO I MODZELEWSKI (Łódź: Analiza finansowa przedsiębiorstwa)	grudzień 2005	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Krajowej Spółki Cukrowej S.A. (Krutyn/Piecki: Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych)	31 08 2006 2 08 2006	2
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Puratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: Finanse dla niefinansistów)	09.2006	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla NOVOL sp. z o.o. (Mierzęcín: Finanse dla niefinansistów),	10.2006	2
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla TPSA (Paszkówka: Ocena opłacalności inwestycji z wykorzystaniem portfela inwestycyjnego)	2006	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla TPSA (Kraków: Controlling finansowy i planowanie finansowe)	2007	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla BIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (Leszno: Analiza finansowa przedsiębiorstwa: ocena finansowa kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych),	07.2006	4
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z AVENHANSEN dla Impress Sp. z o. o. Kąty (Kąty: finanse dla niefinansistów)	08.2008	2
Szkolenie zamknięte dla Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych),	09.2007	1
Szkolenie otwarte Polskie Wydawnictwa Profesjonalne / później: Wolters Kluwer Polska (Warszawa: Finanse dla niefinansistów / Analiza finansowa przedsiębiorstwa)	11.2006	2
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw / Analiza finansowa przedsiębiorstwa / Ocena opłacalności projektów inwestycyjnych / Zarządzanie płynnością finansową)	03.2007 06.2007 12.2007	5
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska w j. angielskim / konferencja Invest Yourself (Working capital management)	23.02.2008	1
Szkolenie / konferencja ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Bezpieczeństwo finansowe. Obliczanie prawdziwych kosztów realizacji umowy, szkolenie z zakresu zarządzania ryzykiem w procesie budowlanym)	18.06.2008	1
Szkolenie / konferencja Informedia Polska (Warszawa: Wojna cen. Finansowe konsekwencje wojny cen)	20.10.2005	1

Szkolenie / konferencja zorganizowana we współpracy z AVISTA group dla Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno: Zarządzanie finansami dla niefinansistów. Dobre praktyki w małej firmie)	25.11.2008 Poznań 26.11.2008 Leszno 4.12.2008 Konin 5.12.2008 Kalisz	4
SUMA dni szkoleniowych / doradczych dla praktyków gospodarczych i przedstawicieli administracji publicznej		162
Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) 225 godzin rocznie, 1800 godzin w ciągu 8 lat jest to ekwiwalent 360 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia zarówno po polsku jak i po angielsku, zarówno w formie ćwiczeń wykładów dla studentów i studiów podyplomowych dla uczestników takich studiów)	Od 20/09/2004 Do nadal	360
Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) w ilości 250 godzin rocznie, czyli 2000 godzin w ciągu 8 lat jest to ekwiwalent 400 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia po polsku, zarówno w formie ćwiczeń i wykładów,)	Od 20/09/2004 Do 10/07/2012	400

Grzegorz Michalski

Grzegorz.Michalski@gmail.com | <http://michalskig.com/> | t: +48503452860 | f: +48717183313 | t: +48.532.094.103; | m: +1.5305.403.238 | m2: +44.7937.096.115 | t. +48.717.181.717 | skype: michalskig

Specjalizacja w obszarach szkoleniowych:

- Zarządzanie finansami i controlling finansowy
- Zarządzanie płynnością
- Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań
- Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych
- Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa

Publikacje:

Artykuły w czasopismach recenzowanych i pojedyncze rozdziały w monografiach:

[1] 2012 Poziom zaangażowania kapitału w zapasach w organizacjach non-profit, UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI, ZESZYTY NAUKOWE NR 690, FINANSE, RYNKI FINANSOWE, UBEZPIECZENIA NR 51, ISSN: ISSN 1640-6818, Szczecin 2012, s. 203-210

[2] 2012 Financial liquidity management in relation to risk sensitivity: Polish firms case, (Grzegorz Michalski), Quantitative Methods in Economics, Vydavatelstvo EKONOM, ISBN978-80-225-3426-0, Bratislava 2012, s. 141-160.

[3] 2012 Optimalization of liquidity strategy, Grzegorz Michalski, GLOBAL CONFERENCE ON BUSINESS AND FINANCE PROCEEDINGS, vol 7, nr 1, 2012, The Institute for Business and Finance Research, Honolulu, USA, January 3-6, 2012, ISSN 1931-0285 CD, ISSN 1941-9589 online (<http://www.theibfr.com/proceedings.htm>), pp. 136-141.

[4] 2011 Liquid assets strategies in Silesian non-profit organizations, Grzegorz Michalski, Aleksander Mercik, w: Dana Dluhosova [red.], Financial Management of Firms and Financial Institutions, Vysoka Skola Banska, Ostrava, 2011, ISBN: 978-80-248-2494-9, s. 258-270, (Grzegorz Michalski udział około

60%).

[5] 2011 Cash and operating cycle influence on nonprofit organizations efficiency, Grzegorz Michalski, Dilemmas of Corporate Management, ISSN 1640-6818, ZESZYTY NAUKOWE UNIWERSYTETU SZCZECIŃSKIEGO NR 688, FINANSE, RYNKI FINANSOWE, UBEZPIECZENIA NR 49, Szczecin 2011, ss. 87-104.

[6] 2011 Efektywność inwestycji w zapasy w opodatkowanych i nie opodatkowanych organizacjach (Efficiency of investments in inventories in taxed and nontaxed organizations in Polish), /in:/ D. Zarzecki /ed./, Zarządzanie finansami. Inwestycje, wycena przedsiębiorstw, zarządzanie wartością, ZESZYTY NAUKOWE UNIWERSYTETU SZCZECIŃSKIEGO NR 639. FINANSE, RYNKI FINANSOWE, UBEZPIECZENIA 37; ISSN 1733-2842; Szczecin 2011

[7] 2011 Efektywność inwestycji w aktywa bieżące w instytucjach nie nastawionych na zysk, (Efficiency of investments in current assets in not-for-profit organizations in Polish), PRACE NAUKOWE UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO WE WROCŁWIU NR 172, Wrocław 2011, p. 172-183. in: Finanse - nowe wyzwania teorii i praktyki: finanse przedsiębiorstw / red. nauk. Stefan Wrzosek, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego, 2011, ISBN:978-83-7695-160-7.

[8] 2011 Influence of the Post-Crisis Situation on Cost of Capital and Intrinsic Liquidity Value in Non-Profit Organizations, Grzegorz Michalski, International Journal of Management and Social Sciences (IJMSS), 2011, ISSN 2249-0191, p. 67-78. [wznowienie, z uwzględnieniem poprawek] Post-Crisis Influence On Cost Of Money And Intrinsic Liquidity Value In Non-Profit Organizations, Grzegorz Michalski, FACTA UNIVERSITATIS, Economics and Organization Vol. 8, No 1, 2011, pp. 41 – 56.

[9] 2011 Intrinsic liquidity value for non-profit organizations, Grzegorz Michalski, ECONOMICS, MANAGEMENT, AND FINANCIAL MARKETS, Volume 6(1), 2011, pp. 1012–1019, ISSN 1842-3191.

[10] 2011 Optimal strategy of liquidity financing for non-profit organizations, Grzegorz Michalski, ECONOMICS, MANAGEMENT, AND FINANCIAL MARKETS, Volume 6(1), 2011, pp. 1002–1011, ISSN 1842-3191.

[11] 2011 Operating Cycle and Nonprofit Organizations Efficiency, [G. Michalski, autorstwo 100%], JOURNAL OF ACADEMIC RESEARCH IN ECONOMICS, 2011, vol. 3, nr 3, issn 2066-0855, ss. 584-599.

[12] 2011 Polish and Silesian Non-Profit Organizations Liquidity Strategies, Grzegorz Michalski, Aleksander Mercik, STATISTIKA - STATISTICS AND ECONOMY JOURNAL, 4/2011, ISSN 1804-8765, ss. 45-61. {Grzegorz Marek Michalski jest autorem 60% tej publikacji}

[13] 2011 Wpływ wyboru strategii inwestowania w aktywa bieżące na koszt kapitału i na wartość przedsiębiorstwa [G. Michalski, autorstwo 100%], [w:] J. Dziechciarz [red.], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu (Research Papers of Wrocław University of Economics) nr 163 (Ekonometria 30, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2011, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 130-142.

[14] 2011 Efektywność inwestycji w zapasy w opodatkowanych i nie opodatkowanych organizacjach [G. Michalski, autorstwo 100%], [w:] D. Zarzecki [red.], Zarządzanie finansami. Inwestycje, wycena przedsiębiorstw, zarządzanie wartością, red. D. Zarzecki, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego Nr 639, Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia nr 37; Zeszyty Naukowe / Uniwersytet Szczeciński ; ISSN 1640-6818 ; nr 639. Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia 37; ISSN 1733-2842; Szczecin 2011

[15] 2010 Wpływ ekspozycji na ryzyko wynikające z doboru strategii finansowania aktywów bieżących na stopę kosztu kapitału finansującego przedsiębiorstwo (Influence of net workong capital strategy risk exposition on the cost of capital financing the firm - in Polish) [G. Michalski, autorstwo 100%], [w:] Przedsiębiorczość i zarządzanie, XI, (10)/2010, Wrocław – Łódź, Efektywność, wymiary, uwarunkowania, wyzwania, T.Dudycz, G.Osbert-Pociecha (red.), Społeczna Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania, ISSN:1733-2486, p. 195-212.

[16] 2010 Intrinsic Liquidity Value for Non-Profit Organizations, [G. Michalski, autorstwo 100%], Proceedings of the 2nd International Conference on Business and Economy – Constanza, vol. 2, H.Ridley, M.Farber, S.Hull (eds.) , Contemporary Science Association, Addleton Academic Publishers, New York 2010, ISBN: 978-1-935494-18-8, s. 235-242.

-
- [17] 2010 Optimal Strategy of Liquidity Financing for Non-Profit Organizations, [G. Michalski, autorstwo 100%], Proceedings of the 2nd International Conference on Business and Economy – Constanza, vol. 2, H.Ridley, M.Farber, S.Hull (eds.) , Contemporary Science Association, Addleton Academic Publishers, New York 2010, ISBN: 978-1-935494-18-8, s. 225-234.
- [18] 2010 Operating Cash Balance and its Effectiveness, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 99, Wrocław 2010, ISSN: 1899-3192, s. 250-266.
- [19] 2010 Planning Optimal from the Firm Value Creation Perspective. Levels of Operating Cash Investments, [G. Michalski, autorstwo 100%], Romanian Journal of Economic Forecasting , 13(1)/2010, ISSN: 1582-6163, Institute of Economic Forecasting, Bucharest 2010, s. 198-214.
- [20] 2009 Risk-Cost of Capital Relation: How JEREMIE and similar funds decrease cost of capital rate for SME, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 65 (Ekonometria 25, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2009, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 187-198.
- [21] 2009 Financial effectiveness of investments in operating cash, [G. Michalski, autorstwo 100%], Ekonometria, nr 23, Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 37, Wrocław 2009, ISSN: 1899-3192, s. 120-137.
- [22] 2009 Decyzje w zakresie zarządzania i finansowania uruchamianego biznesu, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Jak wykorzystać potencjał uczelni i założyć firmę, W.Potwora, J.Żurawska [red.], ISBN: 978-83-88980-86-6, WSZiA Opole 2009, s. 82-101.
- [23] 2009 A Value-oriented Framework for Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo 100%], SOUTH EAST EUROPEAN JOURNAL OF ECONOMICS AND BUSINESS, vol. 4 / no. 2, Sarajevo, November 2009, ISSN: 1840-118X, s. 97-102.
- [24] 2009 Inventory Management Optimization as Part of Operational Risk Management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research , ISSN: 0424-267X, vol 43 nr 4/2009, p. 213-223.
- [25] 2009 Effectiveness of investments in operating Cash, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Journal of Corporate Treasury Management, ISSN: 1753-2574, vol. 3, iss. 1, December 2009, p. 43-54.
- [26] 2009 Innowacyjne podejście do zarządzania aktywami bieżącymi, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Kreowanie działań innowacyjnych i przedsiębiorczych, W.Potwora [red.], ISBN: 978-83-88980-74-95, WSZiA Opole 2009, s. 213-233.
- [27] 2009 Value Based Management Approach in Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], INTERNATIONAL PROBLEMS (“Medunarodni problemi”) vol. LXI, no. 1-2/2009, ISSN: 0025-8555, Institute of International Politics and Economics, Beograd, s. 36-47.
- [28] 2009 Balances of Cash and the Firm Value, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ECONOMIC REVIEW. QUARTERLY JOURNAL OF THE UNIVERSITY OF ECONOMICS BRATISLAVA, ISSN: 0323-262X, vol. XXXVIII, no. 1/2009, Bratislava 2009, s. 40-48.
- [29] 2009 Target Liquid Balances and Value of the Firm, [G. Michalski, autorstwo 100%], Zagreb International Review of Economics & Business no. 1, vol. XII, May 2009, ISSN: 1331-5609, s. 1-18.
- [30] 2009 Influence of the Accounts Receivable Factoring on the Firm Value, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 48, (Zarządzanie Finansami Firm – Teoria i Praktyka, B. Bernaś (red.)), Wrocław 2009, ISBN: 978-83-7011-960-7, s. 566-574.
- [31] 2009 Decreasing Negative Delivery Risk Influence on the Recipients’Firm Value: Porfolio Approach, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 48, (Zarządzanie Finansami Firm – Teoria i Praktyka, B. Bernaś (red.)), Wrocław 2009, ISBN: 978-83-7011-960-7, s. 557-565.
- [32] 2009 Риски и капитальные затраты: влияние Джереми-фонда на создание капитала малых предприятий, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Регион: экономика и социология 2009; 292(1):238-250, (Risks and capital costs: how JEREMIE fund initiative helps to create SME capital, Journal Region: Economics and Sociology), ISSN: 0868-5169.
- [33] 2008 Value Based Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe

Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 27 (Ekonometria 22, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2008, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 86-94.

[34] 2008 Wpływ ryzyka dostawców na wartość przedsiębiorstwa odbiorcy. Propozycja zastosowania podstaw teorii portfela do doboru dostawców, [G. Michalski, autorstwo 100%], [w] ZARZĄDZANIE FINANSAMI, D.Zarzecki (red.), Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 520, seria: Finanse, Rynki finansowe, Ubezpieczenia nr 14, ISSN: 1640-6818, 1733-2842, s. 365-374.

[35] 2008 A portfolio management approach in accounts receivable management, [G. Michalski, autorstwo 100%], SOUTH EAST EUROPEAN JOURNAL OF ECONOMICS AND BUSINESS, vol. 3 / no. 2, Sarajevo November 2008, ISSN: 1840-118X, s. 89-95.

[36] 2008 Inventory and risk management: decreasing delivery risk of purchasers, [G. Michalski, autorstwo 100%], ROMANIAN JOURNAL OF ECONOMICS, ISSN: 1220-5567, 2008, vol. 27, no. 2(36), s. 95-103.

[37] 2008 Factoring and the firm value, [G. Michalski, autorstwo 100%], FACTA UNIVERSITATIS, Series: Economics and Organization ISSN: 0354-4699, 2008; 5(1), s. 31-38.

[38] 2008 Cash management models In firm with seasonal production, [G. Michalski, autorstwo 100%], PROCEEDINGS 12th International Scientific Conference, AIESA, Building of society based on knowledge, Bratislava 2008, ISBN: 978-80-8078-233-7.

[39] 2008 Value Based Working Capital Level, [G. Michalski, autorstwo = 100%], MANAGEMENT ISSN: 1820-0222, 2008; 13(49), s. 13-22.

[40] 2008 Managing risk: factoring influence on the enterprise value, [G. Michalski, autorstwo = 100%], MANAGEMENT ISSN: 1820-0222, 2008; 13(50), s. 93-100.

[41] 2008 Determinants of accounts receivable level, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ACTA OECONOMICA PRAGENSIA, ISSN: 0572-3043, 2008; 16(5), s. 47-56.

[42] 2008 Corporate inventory management with value maximization in view. [G. Michalski, autorstwo = 100%], Agricultural Economics , 54/2008(5), ISSN: 0139-570X, 2008, s.187-192.

[43] 2008 Decreasing negative delivery risk influence on the recipients firm value: portfolio approach, [G. Michalski, autorstwo 100%], ICBE 2008, Management & Marketing, C. Chiru i inni (red.), Constanza 2008, ISBN: 978-973-692-233-6, s. 50-56.

[44] 2008 Decreasing operating risk in accounts receivable management: influence of the factoring on the firm value, [G. Michalski, autorstwo 100%], MANAGING AND MODELING OF FINANCIAL RISK, D. Dluhosova (red.), VSB – Technical University of Ostrava, Ostrava 2008, ISBN: 978-80-248-1846-7, s. 130-137.

[45] 2008 Faktoring i jego wpływ na wzrost wartości przedsiębiorstwa faktoranta, [G. Michalski, autorstwo 100%], RYNEK FINANSOWY. INSPIRACJE Z INTEGRACJI EUROPEJSKIEJ., P.Karpuś, J.Węclawski (red.), UMCS Lublin 2008, ISBN: 978-83-227-2885-7, s. 611-616.

[46] 2008 Finansowa efektywność inwestycji w kapitał pracujący netto przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo 100%], WARTOŚĆ JAKO KRYTERIUM EFEKTYWNOŚCI, T. Dudycz (red.), Politechnika Wrocławska, Wrocław 2008, ISBN: 978-83-926902-1-4, s. 97-100.

[47] 2008 Firm value and net current assets investments, [G. Michalski, autorstwo 100%], ICBE 2008, Management & Marketing, C. Chiru i inni (red.), Constanza 2008, ISBN: 978-973-692-233-6, s. 57-66.

[48] 2008 Liquidity or profitability: financial effectiveness of investments in working capital, [G. Michalski, autorstwo 100%], EUROPEAN FINANCIAL SYSTEMS, P. Cervinek (red.), Masarykova Univerzita, Brno 2008, ISBN: 978-80-210-4628-3, s. 129-138.

[49] 2008 Managing operational risk In the firm: portfolio approach In trade credit decisions, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 6 (1206) (Ekonometria 21, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2008, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 107-119.

[50] 2008 Operational risk in current assets investment decisions: Portfolio management approach in accounts receivable, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Agricultural Economics , 54/2008(1), ISSN: 0139-570X, 2008, s.12-19.

[51] 2008 Operational risk of purchasers. Portfolio management approach in accounts receivable management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ECONOMIC REVIEW. QUARTERLY JOURNAL OF THE

UNIVERSITY OF ECONOMICS BRATISLAVA, ISSN: 0323-262X, vol. XXXVII, no. 1/2008, Bratislava 2008, s. 22-34.

[52] 2008 Risk reduction in SME financing: JEREMIE fund influence on financial situation of small and middle enterprises, [G. Michalski, autorstwo 100%], MANAGING AND MODELING OF FINANCIAL RISK, D. Dluhosova (red.), VSB – Technical University of Ostrava, Ostrava 2008, ISBN: 978-80-248-1846-7, s. 138-147.

[53] 2008 The firm value creation role of risk based cash balances, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1195 (Ekonometria 20, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2008, ISSN: 0324-8445, ISSN: 1507-3866, s. 175-184.

[54] 2008 Ukierunkowana na wzrost wartości przedsiębiorstwa efektywność inwestycji w operacyjne zasoby gotówki, [G. Michalski, autorstwo 100%], Ekonomia Menedżerska (Managerial Economics), 4/2008, ISSN: 1898-1143, s. 93-113.

[55] 2008 Value-Based Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Romanian Journal of Economic Forecasting 9(1)/2008, ISSN: 1582-6163, Institute of Economic Forecasting, Bucharest 2008, s. 82-90.

[56] 2008 Wartość płynności przedsiębiorstwa – zarys zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] Problemy zarządzania we współczesnych organizacjach. Teoria i praktyka, W. Polak, T. Noch (red.), GWSA, Gdańsk 2008, ISBN 978-83-89762-14-6, s. 85-99.

[57] 2008 Wpływ długości cyklu operacyjnego na wzrost wartości przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo 100%], w: Finanse wobec sfery realnej gospodarki, K. Znaniecka, T. Zieliński (red.), Katowice 2008, ISBN: 978-83-7246-593-1, t.2, s. 89-95.

[58] 2008 Wpływ funduszu JEREMIE na finansową sytuację mikro i małych przedsiębiorstw, [G. Michalski, autorstwo 100%], INSTYTUCJONALNE I RYNKOWE UWARUNKOWANIA ROZWOJU MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW W POLSCE, E.Michalski, S.Piocha (red.), PTE Koszalin 2008, ISBN: 83-920684-3-2, s. 389-401.

[59] 2008 Wpływ ryzyka pogodowego na finansową efektywność przedsiębiorstwa, [J. Kupczyk = autorstwo 50%, G. Michalski = autorstwo 50%], WARTOŚĆ JAKO KRYTERIUM EFEKTYWNOŚCI, T. Dudycz (red.), Politechnika Wrocławska, Wrocław 2008, ISBN: 978-83-926902-1-4, s. 101-110.

[60] 2007 Elementy teorii portfela w zarządzaniu należnościami, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] B. Bernaś, W. Pluta [red.], „Zarządzanie finansami firm – teoria i praktyka”, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1159, Wrocław 2007, ISSN: 0324-8445, s. 273-283.

[61] 2007 Portfolio management approach in trade credit decision making, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Romanian Journal of Economic Forecasting 3/2007, ISSN: 1582-6163, Institute of Economic Forecasting, Bucharest 2007, ss. 42-53.

(oraz: Portfolio management approach in trade credit decision making, INTERNATIONAL PROBLEMS (“Medunarodni problemi”), ISSN: 0025-8555, Institute of International Politics and Economics, Beograd 2007, s. 546-559;

oraz: Portfolio management approach in trade credit decision making, ACTA ACADEMICA KARVINIENSIA 2/2007, ISSN: 1212-415X, Slezska Univerzita v Opave, Karvina 2007, s. 77-87).

[62] 2007 Portfolio theory approach in the value based accounts receivable management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: J. Krajicek [red.], "European financial systems 2007", Masaryk University, Faculty of Economics and Administration, Department of Finance, Brno 2007, ISBN: 978-80-210-4319-0, s. 255-263.

[63] 2007 Powody utrzymywania gotówki w przedsiębiorstwie i ich relacja do ryzyka, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: W. Pluta [red.], „Zarządzanie Finansami Przedsiębiorstw - Teoria i Praktyka”, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1152, Wrocław 2007, ISSN: 0324-8445, s. 365-375.

[64] 2007 Trade credit decision making based on portfolio management approach, [G. Michalski, autorstwo = 100%], EKONOMIKA 2007/80, ISSN: 1392-1258, Vilnius University Publishing House 2007, s. 40-50.

[65] 2007 Value Based Trade Credit Decision Making, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] E.

Urbańczyk [red.], "The problems of Company Value Management", Uniwersytet Szczeciński, Szczecin 2007, ISBN: 9788360903384, s. 173-180.

[66] 2007 Value-based Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] D. Dluhošová [red.], "Financial Management of Firms and Financial Institutions", VSB, Ostrava 2007, ISBN: 9788024815510, s. 163-171.

[67] 2007 VBEOQ – optymalna z punktu widzenia maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa wielkość zamówienia zapasów, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: E. Urbańczyk [red.], „Strategie wzrostu wartości przedsiębiorstwa”, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2007, ISBN: 978-83-60585-04-7, s. 523-531.

[68] 2007 Wpływ decyzji w zakresie strategii zarządzania kapitałem obrotowym netto na wartość przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] P. Karpuś, J. Węclawski [red.], „Problemy rozwoju rynku finansowego w aspekcie wzrostu gospodarczego”, UMCS Lublin 2007, ISBN: 9788322727409, s. 564 – 570.

[69] 2007 Wskaźniki poziomu płynności w małym przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] A. Bielawska [red.], „Uwarunkowania rynkowe rozwoju mikro i małych przedsiębiorstw”, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 458, Ekonomiczne problemy usług nr 10, Szczecin 2007, ISSN: 1640-6818, s. 277-285.

[70] 2006 Czynniki kształtujące koszt kapitału obcego w małym przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Uwarunkowania rynkowe rozwoju mikro i małych przedsiębiorstw”, A. Bielawska [red.], Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, nr 427, „Ekonomiczne problemy usług”, Szczecin 2006, nr 2, ISBN: 978-83-7241-543-1, s. 465-471.

[71] 2006 Optymalna ze względu na wartość przedsiębiorstwa wielkość produkcji (VBPOQ), [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] P. Karpuś, „Finanse przedsiębiorstwa”, UMCS Lublin 2006, ISBN: 83-227-2558-2, s. 245 - 250.

[72] 2006 Risk-Based Cash Demand in a Firm, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] D. Dluhošová [red.], "Managing and modeling of financial risk", Vysoká Škola Báňská - Technická Univerzita Ostrava, Ostrava 2006, ISBN: 80-248-1159-6, s. 179-185.

[73] 2006 Wpływ czynników kształtujących poziom ostrożnościowych zasobów gotówki na wartość przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Strategie wzrostu wartości przedsiębiorstwa. Teoria i praktyka”, E. Urbańczyk [red.], ZN US nr 434, Prace Instytutu Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw nr 48, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Wydawnictwo Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2006, ISSN: 1640-6818, t.1, s. 453-458.

[74] 2006 Zarządzanie finansami mikro- i małych przedsiębiorstw w warunkach ryzyka wynikającego z globalizacji, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] „Dylematy teorii i praktyki zarządzania”, M. Duczmal, T. Pokusa (red.), „Finansowo-społeczne problemy zarządzania w mikro- i makroskali”, Polska Akademia Nauk Oddział w Katowicach, Komisja Nauk Prawnych i Ekonomicznych, Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu, Opole 2006, ISBN: 83-88980-38-6, t.2, s. 46-64.

[75] 2005 Krótkoterminowe źródła finansowania małych i średnich przedsiębiorstw, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Przekształcenia rynku finansowego w Polsce”, opracowanie monograficzne pod red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2005, ISBN: 83-227-2473-X, t. 2, s. 171-184.

[76] 2005 Metody kontrolowania prawidłowości splywu należności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse, Bankowość, Rachunkowość nr 3, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1062, Wydawnictwo AE, Wrocław 2005, ISSN: 0324-8445, s. 33-42.

[77] 2005 Optymalny poziom płynności finansowej w MŚP, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Rozprawy i studia”, pod red. A. Bielawska, US, Szczecin 2005, t. 571, ISSN: 0860-2751, s. 185-194.

[78] 2005 Strategie zarządzania kapitałem obrotowym a wzrost wartości MŚP, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Studia i Prace Kolegium Zarządzania i Finansów, Zeszyt Naukowy 55, SGH, Warszawa 2005, ISSN: 1234-8872, s. 90-102.

[79] 2005 Zarządzanie zapasami w małym przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse, Bankowość, Rachunkowość nr 2, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr

1059, Wydawnictwo AE, Wrocław 2005, ISSN: 0324-8445, s. 190-197.

[80] 2005 Zarządzanie zapasami z uwzględnieniem ryzyka czasu dostaw i jego wpływ na wartość przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] J. Dziechciarz [red.], „Zastosowania metod ilościowych”, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1096, Ekonometria nr 15, Wydawnictwo AE, Wrocław 2005, ISSN: 0324-8445, ISSN: 1507-3866, s. 285 – 296.

[81] 2005 Zastosowanie modeli zarządzania środkami pieniężnymi w przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Rynek Finansowy. Szanse i Zagrożenia Rozwoju”, T. 2: Zarządzanie finansami przedsiębiorstw i instytucji, opracowanie monograficzne pod red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2005, t. II, ISBN: 9788322723661, s. 39-53.

[82] 2004 Czynniki obniżające wewnętrzną wartość płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse, Bankowość, Rachunkowość nr 1, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1012, Wydawnictwo AE, Wrocław 2004, ISSN: 0324-8445, s. 80-88.

[83] 2004 Definicja i znaczenie krótkoterminowej płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Zarządzanie finansami firm – Teoria i praktyka, red. W. Pluta, PN 1042, AE, Wrocław 2004, 2 tom, ISSN: 0324-8445, s. 65-72.

[84] 2004 Metody pośrednio uwzględniające ryzyko operacyjne w zarządzaniu finansami małego przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 14, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1021, Wydawnictwo AE, Wrocław 2004, ISSN: 0324-8445, s. 335-350.

[85] 2004 Optymalna wielkość zamówienia zapasów a wartość przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Zarządzanie Finansami. Finansowanie przedsiębiorstw w Unii Europejskiej, red. D. Zarzecki, US WNEiZ, Szczecin 2004, ISBN: 83-89-142-25-2, s. 291-300.

[86] 2004 Relacja C/WK jako czynnik determinujący wewnętrzną wartość płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Strategie i instrumenty alokacji kapitału finansowego”, opracowanie monograficzne pod red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2004, ISBN: 83-227-2246-X, s. 409-419.

[87] 2003 Bieżące zarządzanie finansami oparte na informacji o wartości płynności i jego wpływ na wartość przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Zarządzanie nr 1, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 998, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 75-84.

[88] 2003 Dynamiczny pomiar płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 12, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1002, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 185-199.

[89] 2003 Informacyjna przydatność statycznych miar poziomu płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 11, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 981, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 214-226.

[90] 2003 Korzyści firmy z utrzymywania płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 11, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 972, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 115-124.

[91] 2003 Optymalny poziom płynności finansowej – propozycja wyznaczania, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 10, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 970, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 30-39.

[92] 2003 Powody utrzymywania płynności w przedsiębiorstwie produkcyjnym, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie Finansami. Mierzenie wyników i wycena przedsiębiorstw”, D. Zarzecki (red.), Uniwersytet Szczeciński, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Szczecin 2003, ISBN: 83-89142-11-2, t.II, s 91-99.

[93] 2003 Zarządzanie należnościami w małych i średnich przedsiębiorstwach z punktu widzenia wartości płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Finansowe aspekty funkcjonowania małych i średnich przedsiębiorstw”, E. Orechwa-Maliszewska, A. Kopczyk (red.), Wydawnictwo Wyższej Szkoły Finansów i Zarządzania, Białystok 2003, ISBN: 83-87256-56-0, s. 357-369.

Książki / Monografie:

[94] 2010 Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstw, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CHBeck, Warszawa 2010, ISBN: 9788325515096.

[95] 2010 Strategiczne zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CeDeWu, Warszawa 2010, ISBN: 978-83-7556-167-8.

[96] 2009 Strategie finansowe przedsiębiorstw. Budżetowanie kapitałów i ocena finansowej opłacalności i ryzyka strategicznych decyzji przedsiębiorstw, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ODDK, Gdańsk 2009, ISBN: 83-74265-67-6.

[97] 2008 Ocena finansowa kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ODDK, Gdańsk 2008, ISBN: 83-74265-09-6.

[98] 2004 Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CeDeWu, Warszawa 2004.

[99] 2004 Finansowe strategie przedsiębiorstwa. Podstawy teorii i przykłady, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Monografie i Opracowania Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu, Wydawnictwo WSZiA, Opole 2004.

[100] 2003 Podstawy zarządzania finansami przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Monografie WSZ Edukacja, Wrocław [Wydanie 1 w r. 2003; wydanie 2 w r. 2004].

Poradniki i leksykony:

[101] 2007 Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm. Od uruchomienia do stabilnego wzrostu, K. Prędkiewicz, G. Michalski [G. Michalski, autorstwo = 50%], CHBeck, Warszawa, 2007 [książka nominowana do nagrody „Złote Skrzydła 2007” Gazety Prawnej, w zakresie „Zarządzania”].

[102] 2005 Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, [G. Michalski, autorstwo = 100%], WN PWN, Warszawa 2005.

[103] 2005 W. Pluta, G. Michalski, Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem. Jak utrzymać płynność?, [G. Michalski, autorstwo = 80%, W. Pluta, autorstwo = 20%], CHBeck, Warszawa 2005.

[104] 2004 Analiza i ocena sytuacji finansowej MŚP, [G. Michalski, autorstwo rozdziału 3], w: Finanse małych i średnich przedsiębiorstw, red. W. Pluta, PWE Warszawa 2004, s. 100-130; Załącznik 2, [G. Michalski, autorstwo załącznika 2], w: Finanse małych i średnich przedsiębiorstw, red. W. Pluta, PWE Warszawa 2004, s. 347-356; Załącznik 3, [G. Michalski, autorstwo załącznika 3], w: Finanse małych i średnich przedsiębiorstw, red. W. Pluta, PWE Warszawa 2004, s. 357-366.

[105] 2004 Leksykon zarządzania finansami, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CH Beck, Warszawa 2004.

Referat naukowy wygłoszony na konferencji

[1] 2012 Financial liquidity management in relation to risk sensitivity: Polish firms case, International Scientific Conference 30V-1VI 2012, Bratislava, Slovakia, Quantitative Methods in Economics (Multiple Criteria Decision Making XVI).

[2] 2012 ACCOUNTS RECEIVABLE LEVELS AS PART LIQUIDITY MANAGEMENT STRATEGY IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS, 17th International Scientific Conference "Economics and Management-2012 (ICEM-2012: Challenges and Opportunities of Financial Economics)", 28th to 30th March, 2012, Tallinn, Estonia.

[3] 2012 Poziom zaangażowania kapitału w zapasach w organizacjach non-profit, XIII MIĘDZYNARODOWA KONFERENCJA "ZARZĄDZANIE FINANSAMI - Upowszechnianie i transfer wyników badań", 18-20 kwietnia 2012 r., Kołobrzeg

[4] 2012 Optimalization of liquidity strategy, Grzegorz Michalski, GLOBAL CONFERENCE ON BUSINESS AND FINANCE, The Institute for Business and Finance Research, Honolulu, USA, January 3-6, 2012 (<http://www.theibfr.com/proceedings.htm>).

[5] 2011 Efektywność inwestycji w zapasy w opodatkowanych i nie opodatkowanych organizacjach, Grzegorz Michalski, Międzynarodowa Konferencja "Zarządzanie Finansami", Kołobrzeg, 13-15.04.2011

[6] 2011 Nonprofit organizations liquid assets strategies in Poland, Grzegorz Michalski, 72nd International Atlantic Economic Conference, IAEC2011, Washington DC, USA, 20-23 October 2011.

[7] 2011 Liquid Assets Financing, Grzegorz Michalski, Conference Proceedings of the Fall 2011

Academy of Business Research Conference, September 13-15, 2011, Atlantic City, NJ, USA, ISBN:1463694407, p. 147.

[8] 2011 Liquid assets strategies in Silesian non-profit organizations, Grzegorz Michalski, Aleksander Mercik, w: Dana Dluhosova, Financial Management of Firms and Financial Institutions, Vysoka Skola Banska, Ostrava, 6-7 września 2011 (udział w około 25% w czasie prezentacji, 75% udziału w prezentacji stanowił udział współautora: Aleksandra Mercika).

[9] 2011 Investments in liquid assets as factor shaping value of the firm, Grzegorz Michalski, in: P. Rama Ramalingam, GBDI, Competitive Success in the Digital Age Through Business and Economics, Fifteenth International Conference, Hilo, USA, 28-30 December 2011, PROCEEDINGS Global Business Development Institute, s. 40-55.

[10] 2011 Liquid Assets Financing – Working Capital Financing, MISAF2011: The Macao International Symposium on Accounting and Finance 2011, Macao, China, 21-24 November 2011. Online proceedings: [<http://www.macaoafa.org/proceedings/index.php/mafa/article/view/28>]

Recenzje, raporty, skrypty i inne publikacje:

[11] 2012 Recenzja artykułu dla czasopisma: Journal of Information and Organizational Sciences, tytuł artykułu: "An Integrated DEA-AHP Methodology for Measuring Bank Efficiency," Journal of Information and Organizational Sciences; <http://jios.foi.hr>

[12] 2012 Recenzja artykułu dla czasopisma Academic Journal "Ekonomika" (ISSN: 1392-1258), Vilnius University Publishing House: THE INVESTMENT INTERMEDIARIES INFLUENCE ON THE CORPORATE SECTOR DEVELOPMENT OF UKRAINE

[13] 2012 Recenzja artykułu dla czasopisma International Journal of Information Processing and Management (IJIPM) (ISSN: 2093-4009), artykuł IJIPM1-224 pt.: Twenty-two Years of Accounting Disclosure Research: Themes, concepts and relationships, (http://michalskig.files.wordpress.com/2012/05/3375063701136review_certificate.pdf)

[14] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: The Impact of Investor Heterogeneity: Evidence from Venture Capital Syndication

[15] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: Patenting Performance in SMEs with Endogenous Venture Capital Financing

[16] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: Factors Affecting Survival, Closure and M&A Exit for Small Businesses

[17] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: Entrepreneurial Litigation and Venture Capital Finance

[18] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: "Capital Budgeting and Spectrum of Financing for Small Businesses from the Pepperdine Private Capital Market Project", Maretno Agus Harjoto, John Paglia

[19] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN

FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: The Impact of Market Concentration on the Availability of Credit to Small Businesses in the Aftermath of the Financial Crisis of 2007–2008.

[20] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: Hedge or Speculation? Evidence of the Use of Derivatives by Brazilian Firms during the Financial Crisis" Jose Luiz Rossi

[21] 2011 Recenzja artykułu dla czasopisma Ekonomika (ISSN: 1392-1258), Vilnius University Publishing House: Definition of influence of general macroeconomic factors on changes of tax culture of the country

[22] 2011 Recenzja artykułu dla czasopisma Journal of Information and Organizational Sciences, tytuł artykułu: "Analysis of Top 500 Central and East European Companies Net Income Using Benford's Law," Journal of Information and Organizational Sciences; <http://jios.foi.hr>

[23] 2011 Recenzja artykułu do czasopisma Australasian Accounting Business & Finance Journal (ISSN 1834-2000): The Impact of Market Maker Competition on Market Quality: Evidence from an Options Exchange,

[24] 2011 Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, (ISSN 1727-7051): From traditional operational research to multiple criteria decision analysis: basic ideas on an evolving field.

[25] 2011 Recenzja dla Global Business & Economics Anthology (GBEA), 2011 by the Business & Economics Society International, ISSN: 1553-1392, artykułu: Analysing the Return Distributions of Australian Stocks: A two factor model and a Quantile Regression Approach (Allen, D. E., Gerrans, P., Singh, A. K., & Powell, R.)

[26] 2011 Recenzja dla czasopisma Journal of Corporate Treasury Management: Can the government de-leveraging deliver: Investigating for the presence of "non-Keynesian effects", Abhishek Upadhyay, Kamalika Das, Upasna Bhardwaj

[27] 2011 Recenzja artykułu do czasopisma BEJ dla wydawnictwa AstonJournals: Financial literacy: the approach of banks in India; dr. Suresh Chandra Bihari, Business and Economics Journal, ISSN: 2151-6219.

[28] 2011 Recenja dla Journal of Accounting and Taxation (JAT), <http://www.academicjournals.org/JAT>, ISSN 2141–6656 ©Academic Journals, artykułu: JAT-11-006: The Factors influencing Credit Bank Risk: the case of Tunisia

[29] 2011 Recenzja artykułu do czasopisma Australasian Accounting Business & Finance Journal (ISSN 1834-2000): Pre Managed Earnings Benchmarks and Earnings Management of Australian Firms

[30] 2010 Recenzja artykułu do czasopisma Australasian Accounting Business & Finance Journal (ISSN 1834-2000): Ownership structure and earnings management: Evidence from Portugal

[31] 2010 Recenzja artykułu do czasopisma Australasian Accounting Business & Finance Journal (ISSN 1834-2000): Managerial ownership, capital structure and firm value: Evidence from China's civilian-run firms, Wenjuan Ruan.

[32] 2010 Recenzja artykułu do czasopisma BEJ dla wydawnictwa AstonJournals: The Relationship between Working Capital Management and Profitability: Evidence from the United States; Amarjit Gill; Nahum Biger; Neil Mathur, Business and Economics Journal, ISSN: 2151-6219.

[33] 2010 Recenzja artykułu dla wydawnictwa Emerald: An Analysis of the Effects of the Severance Payment Reform on Credit to Italian SMEs, Journal of Financial Economic Policy ISSN 1757-6385.

[34] 2010 Recenzja artykułu dla S.E.I.F at Paris: Relevance or irrelevance of retention for dividend policy irrelevance, Carlo Alberto Magni, International Review of Applied Financial Issues and Economics, ISSN: 9210 – 1737.

[35] 2010 Recenzja artykułu do czasopisma BEJ dla wydawnictwa AstonJournals: Application of Economic Order Quantity (EOQ) Models for Inventories of Raw Materials at Urafiki Textile Mills Co Ltd

in Dar es salaam – Tanzania, Business and Economics Journal, ISSN: 2151-6219.

[36] 2010 Recenzja dla czasopisma Journal of Corporate Treasury Management: OPTIMISING CASH AND EFFECTIVE LIQUIDITY, Leslie Regino.

[37] 2010 Recenzja dla czasopisma Ekonomika: GROWTH AND OPENNESS RELATIONSHIP IN THE EU15: PANEL DATA APPROACH, Academic Journal "Ekonomika",

[38] 2010 Recenzja książki dla Wydawnictwa Wiley: MANAGERIAL ACCOUNTING, BALAKRISHNAN, SIVARAMAKRISHNAN AND SPRINKLE, Wiley, s.704, ISBN-10: 0471467855, ISBN-13: 978-0471467854.

[39] 2010 Recenzja książki dla Wydawnictwa Wiley: THE ANALYSIS AND USE OF FINANCIAL STATEMENTS, 3RD EDITION, Gerald I. White, Ashwinpaul C. Sondhi, Dov Fried, s. 912, Wiley, ISBN-10: 0471375942, ISBN-13: 978-0471375944.

[40] 2010 Recenzja książki dla Wydawnictwa Wiley: MANAGERIAL ACCOUNTING: TOOLS FOR BUSINESS DECISION MAKING, WEYGANDT, KIMMEL AND KIESO, Wiley, s.728, ISBN-10: 0471661783, ISBN-13: 978-0471661788.

[41] 2010 Recenzja artykułu: STOCK OPTIONS UNDER NON-EXPECTED UTILITY THEORY, autorstwa: b.n., Problems and Perspectives in Management, International Research Journal, vol., iss. , 2010, s., (Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).

[42] 2010 Błąd przeinwestowania - jak wykorzystywać wiedzę o optymalnym budżecie inwestycyjnym, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Controlling 1/2009, Listopad 2009, ISSN: 2080-962X

Jak mierzyć płynność finansową? Statyczne i dynamiczne miary płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Controlling 3/2010, Luty 2010, ISSN: 2080-962X

Strategie finansowania płynności a koszt kapitału, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Controlling 3/2010, Luty 2010, ISSN: 2080-962X

Wpływ relacji źródeł finansowania przedsiębiorstwa na wartość projektów inwestycyjnych, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Controlling 7/2010, Czerwiec 2010, ISSN: 2080-962X

[43] 2009 Błąd przeinwestowania, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CONTROLLING Grudzień 2009, ISSN: 2080-962X, s. 41-44.

[44] 2009 Jak zmniejszyć ryzyko braku płynności? [G. Michalski, autorstwo = 100%], CONTROLLING Grudzień 2009, ISSN: 2080-962X, s. 38-40.

[45] 2009 Recenzja artykułu: Stakeholder Orientation and Financial Performance: Evidence from Indonesia, autorstwa: b.n., Problems and Perspectives in Management, International Research Journal, vol., iss. , 2009, s., (Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).

[46] 2009 Recenzja artykułu: The Role of Institutional Investors in the Inventory and Cash Management Practices of Firms in Asia, dla Journal of Multinational Financial Management ISSN: 1042-444X (Elsevier).

[47] 2009 Recenzja artykułu: Application of Benford's Law in Payment Systems Auditing: Mario Žgela, Zdravko Krakar, Journal of Information and Organizational Sciences, ISSN: 1846-9418, vol. 33, no. 1 (2009) p. 39-51.

[48] 2008 Kapitał intelektualny a efektywność małej i średniej przedsiębiorczości [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Kompleksowe badanie zapotrzebowania rynku pracy kadr kwalifikowanych województwa opolskiego w celu dostosowania oferty edukacyjnej i szkoleniowej do jego potrzeb (raport końcowy), M. Duczmal, D. Potwora, W. Potwora (red.), WSZiA w Opolu, Opole 2008, ISBN: 978-83-88980-65-7, s. 98-107.

[49] 2008 Raport na zamówienie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Dolnośląskiego: Opinia na temat wpływu inicjatywy JEREMIE na finansową sytuację MŚP w regionie Dolnośląskim, wynikającego z raportu JEREMIE nt.: dostępu do finansowania MŚP w regionie Dolnośląskim, wraz z rekomendacjami dotyczącymi udziału w inicjatywie JEREMIE, Wrocław 2008 (materiał niepublikowany).

[50] 2008 Recenzja artykułu: The effectiveness of national R&D investment - an empirical

investigation in China, autorstwa: Ping Shi, Jiaqin Yang, Problems and Perspectives in Management, International Research Journal, vol. 6, iss. 4, 2008, s. 4-11, (Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).

[51] 2008 Recenzja artykułu: From investment rules of thumb to routines: a real option approach, Thierry Burger-Helmchen, Problems and Perspectives in Management, International Research Journal, vol. 6, iss. 1, 2008, s. 64-73, (Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).

[52] 2007 Kiedy wejście na giełdę ma sens? [G. Michalski, autorstwo = 100%], Gazeta Finansowa, Styczeń 2007.

[53] 2005 Polityka kredytu kupieckiego, [W. Pluta autorstwo = 80%, G. Michalski, autorstwo = 20%], Monitor Rachunkowości i Finansów, nr 6/2005, ISSN: 1506-932X, s. 49-54.

[54] 2005 - 09 Kilkadziesiąt skryptów szkoleniowych z zakresu zarządzania finansami, oceny kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oceny efektywności projektów inwestycyjnych, zarządzania płynnością itp.

[55] 2008 Recenzja artykułu: Theory of Microcrediting in Transitional Economies, Nikola Kadoić, Matija Kopic, Journal of Information and Organizational Sciences, ISSN: 1846-9418, vol. 33, no. 1 (2009), p. 13-24.

* * *

Członkostwo w radach naukowych międzynarodowych czasopism i współorganizacja konferencji

[56] 2010 Australasian Accounting Business & Finance Journal (AABFJ) ISSN: 1834-2000 | Członek komitetu redakcyjnego (Editorial Board) od 2010, <http://ro.uow.edu.au/aabfj/editorialboard.html>

[57] 2010 International Journal of Economics and Business Research (IJEER) ISSN (Print): 1756-9850, ISSN (Online): 1756-9869 | Członek komitetu redakcyjnego (Editorial Board) od 2010, <http://www.inderscience.com/ijebr#board>

[58] 2009 Journal of Corporate Treasury Management (JCTM) ISSN 1753-2574, Członek komitetu redakcyjnego (Editorial Board) od 2009, <http://www.henrystewart.com/jctm/editors.aspx>

[59] 2007 Journal of Problems and Perspectives in Management (PPM) ISSN 1727-7051 (print), ISSN 1810-5467 (online), Indexed/Abstracted: IBSS, EconLit (http://www.businessperspectives.org/component/option,com_journals/task,edboard/id,134)

[60] 2009 Business and Economics Journal (BEJ) ISSN 2151-6219 (do 2010),

[61] 2010 International Journal of Information Processing and Management (IJIPM), ISSN: 2093-4009 | ISSN: 2093-4009, Członek komitetu redakcyjnego (Editorial Board) od 2010, http://www.humanpub.org/ijipm/edit_board.html |

[62] 2009 International Review of Applied Financial Issues and Economics (IRAFIE) ISSN: 9210 – 1737 (do 2010)

[63] 2011 Członkostwo rady naukowej konferencji naukowej: International Conference on Information Processing and Management (ICIPM)

[64] 2011 Członkostwo komitetu organizacyjnego konferencji naukowej: Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012: Program Committee Member.

* * *

Publikacje wydane i przygotowane przed 2003:

[65] Możliwości wpływania samorządu lokalnego na rozwój gospodarczy regionu, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie finansami w transformacji przedsiębiorstw”, red. T. Jajuga, T. Słoiński, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 837, Wydawnictwo AE Wrocław 1999, s. 248-253.

[66] Budżetowanie kapitałów, praca zbiorowa pod red. Wiesława Pluty, PWE Warszawa 2000, współautor [podrozdziały: 1.3, 1.5, 1.6;] s. 25-45, 59-86.

[67] Wybrane zagadnienia zarządzania kapitałem obrotowym w gminie, [G. Michalski, autorstwo =

100%], w: „Zarządzanie finansami, współczesne tendencje w teorii i praktyce”, WN US, Szczecin 2000, t. 1, s. 419-430.

[68] Finansowanie zewnętrzne a wartość płynności – wybrane zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Finansowe wspomaganie rozwoju przedsiębiorstw”, red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2000, s. 315-326.

[69] W poszukiwaniu wartości płynności przedsiębiorstwa – wybrane zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 8, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 904, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, s. 106-118.

[70] Model opcyjnej wartości płynności – wybrane zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 8, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 915, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, s. 197-213.

[71] Pomiar poziomu płynności finansowej w przedsiębiorstwie – wybrane zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Zarządzanie finansami firm – teoria i praktyka, red. W. Pluta, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 894, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, 119-134.

[72] Opcyjna wartość płynności finansowej przedsiębiorstwa – zarys problemu, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Inwestycje finansowe i ubezpieczenia – tendencje światowe a polski rynek, red. K. Jajuga, W. Ronka – Chmielowiec, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 890, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, t. 2, s. 239-250.

[73] Czynniki determinujące wewnętrzną wartość płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Rozwój rynku finansowego w Polsce, red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2001, s. 307-314.

[74] Kapitał obrotowy netto jako czynnik determinujący wewnętrzną wartość płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 9, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 906, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 67-84.

[75] Wpływ opóźnień w spłacie należności na budowę modelu wewnętrznej wartości płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 9, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 935, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 164-174.

[76] Wartość płynności w zarządzaniu należnościami, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Zarządzanie i Marketing nr 22, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 957, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 144-159.

[77] Zarządzanie środkami pieniężnymi w oparciu o informację o wartości płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie finansami, klasyczne zasady – nowoczesne narzędzia”, red. D. Zarzecki, US, WNEiZ, Szczecin 2002, t. 1, ss. 387-398.

[78] Możliwości finansowe i inwestycyjne związane z istnieniem rynku pieniężnego, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Zarządzanie finansami firm – teoria i praktyka, red. W. Pluta, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 965, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 136-151.

[79] Zastosowanie teorii użyteczności do wyznaczenia optymalnego poziomu płynności finansowej w przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 10, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 950, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 182-196.

Referencje:

Plik z referencjami (na dzień 8 lutego 2013) pod adresem:

<http://szkoleniazfinansow.files.wordpress.com/2013/02/michalski-grzegorz-2013referencje-szkolenia-z-finansow20130208.pdf>

(kilkadziesiąt instytucji)

ZREALIZOWANE GODZINY DORADZTWA INDYWIDUALNEGO FINANSOWANE Z PO KL VIII Z UWZGLĘDNIENIEM TYTUŁU PROJEKTU I LICZBY GODZIN Z DANEGO MODUŁU

W RAMACH PRIORYTETU VI i/lub

BLOK PRZEDSIĘBIORCZOŚCI

MODUŁ II. – „Tworzenie biznesplanu”, MODUŁ V. – „Analiza form i źródeł finansowania”

Grzegorz.Michalski@gmail.com | tel. 503452860

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa Biuro Projektu Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzanie i Administracji w Opolu ul. o. J. Czapłaka 1B, 45-055 Opole mail: ocbr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23 www.spinoffout.wszia.opole.pl

5.05.2009 (8h) Szacowanie przepływów pieniężnych

6.05.2009 (8h) Pojemność zadłużeniowa i koszty kapitałów finansujących biznes

7.05.2009 (8h) Ocena i analiza efektywności i ryzyka przedsięwzięć inwestycyjnych

6.08.2009 (8h) Praktyczne zastosowanie kryteriów decyzyjnych w ocenie uruchamianych przedsięwzięć

26.08.2009 (8h) Zarządzanie płynnością finansową krótko i długookresową w firmie

W ramach projektu „Profesjonalne kadry – nowoczesna firma. Szkolenia dla pracowników i właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw w wieku 45+”, 8.1.1 POKL, realizacja: Poznań, 01.2010-12.2012, razem 8 dni (64h) doradztwa – coaching.

Razem: 104h

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych zawartych w przesłanym CV na potrzeby realizacji projektu nr POKL.08.02.01-14-078/10 pt. „Pomysł na przyszłość”, zgodnie z ustawą z dnia 29.08.1997 roku o Ochronie danych Osobowych (Dz.U.Nr. 133 poz.883).

Wyrażam zgodę na przekazanie mojego CV Uczestnikom projektu „Pomysł na przyszłość”, nr POKL.08.02.01-14-078/10

Poznań, 7 lutego 2013r.

Referencje

W listopadzie 2012 roku, uczestniczyłem w pięciodniowym cyklu szkoleń z zakresu Controllingu Finansowego i Analizy Finansowej prowadzonym przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Pomimo, iż jestem absolwentem uniwersytetu ekonomicznego i znam tematykę Controllingu Finansowego i Analizy Finansowej, to z przyjemnością uczestniczyłem w przedmiotowym szkoleniu.

Szkolenie to było dla mnie cenne przede wszystkim z punktu widzenia praktyka gospodarczego, ponieważ poruszane przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego zagadnienia miały bardzo wyraźny akcent praktycznego zastosowania w działalności gospodarczej.

Należy również dodać, iż całe szkolenie było prowadzone w bardzo przystępnej i przejrzystej formie i pozostawiło we mnie wyłącznie pozytywne wrażenia.

Pragnę również zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego jako jednego z kilku najlepszych w mojej ocenie dydaktyka z dziedziny Controllingu Finansowego i Analizy Finansowej w Polsce.

Paweł Rektor


Łódź, 10.12.2012

Referencje

W listopadzie 2012r. nasi pracownicy uczestniczyli w szkoleniu *Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych* prowadzonym przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie z zakresu analizy finansowej przedsiębiorstwa obejmowało zajęcia trwające 2 dni szkoleniowe. W trakcie szkolenia Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie szkolenia propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne szkolenia obejmowały zagadnienia takie jak: Finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna.

Szkolenie zostało przeprowadzone w sposób profesjonalny i zgodny z oczekiwaniami firmy Indesit. Pozwoliło naszym pracownikom na uzupełnienie, usystematyzowanie i ugruntowanie wiedzy niezbędnej w skutecznym zarządzaniu firmą i sprawnym reagowaniu w obliczu ryzyka współpracy z kontrahentami.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego, który zaprezentował wysoki poziom przygotowania merytorycznego w zakresie prowadzonego szkolenia. Także jego umiejętności metodyczne odegrały duże znaczenie w skutecznym przekazywaniu wiedzy.



Indesit Company Polska Sp. z o.o.
93-231 Łódź, ul. Dąbrowskiego 216
tel. 42/645 50 01 fax 42/645 51 93 (21)

Indesit Company Polska Sp. z o.o. - ul. J. Dąbrowskiego 216 - 93-231 Łódź - Poland
Tel. +48 42 645 51 00, Fax +48 42 645 51 91, www.indesitcompany.com

NIP: 526 - 020 - 38 - 37 REGON : 012 62 19 80 KRS: 0000023258 Kapitał zakładowy: 540 876 500,00 PLN
Konto : Bank Handlowy w Warszawie S.A. Nr IBAN 5510301508000000500971002

Poznań 25 stycznia 2013 r.

Referencje

W listopadzie 2012 r. uczestniczyłem w projekcie doradczo-szkoleniowym składającym się ze szkoleń i doradztwa, prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego. **Jestem bardzo zadowolony z tych szkoleń i doradztwa.** Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego składał się z zajęć wykładowo-warsztatowych oraz zajęć doradczych (tzw. coaching). Razem projekt trwał 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych. Podczas realizacji projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę wspomagającą decyzje w zakresie controllingu, ekonomiki i zarządzania finansami przedsiębiorstwa i wspierającą ocenę sytuacji finansowej współpracujących podmiotów. Przedstawione w czasie projektu propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce, ilustrowane były studiami przypadków. Merytorycznie projekt obejmował zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Podkreślić pragnę znaczną wartość przekazanej mi wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, profesjonalnie przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego, co sprawiało korzystną dla przyswajania sobie nowej wiedzy atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu. Warto wspomnieć, że oprócz praktycznych walorów, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był sposobnością do popularyzacji i mającego znaczenie transferu do praktyki gospodarczej wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów przedsiębiorstwa, zarządzania ryzykiem i ekonomiki finansowej.

Rekomenduję Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, umiejącą w sposób przyjemny przekazać posiadane zasoby wiedzy i dającą pewność rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo-eksperckich.

Jerzy Maciejewski

Kraków, 8.02.2013 r.

Referencje

Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. realizuje liczne projekty finansowane ze środków unijnych (szkolenia, doradztwo, wdrażanie programów krajowych i regionalnych), jak również koncentruje się na współpracy międzynarodowej oraz inwestycjach kapitałowych, m.in. poprzez prowadzenie funduszu kapitałowego typu załączkowego.

W dniach 17-18 lutego 2011 r. oraz 31 marca - 1 kwietnia 2011 r., pracownik MARR S.A. uczestniczył w szkoleniach z zakresu oceny i analizy opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych oraz oceny kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych (razem cztery dni szkoleniowe) realizowanych przez trenera, Pana dr Grzegorza Michalskiego.

Pan dr Grzegorz Michalski w sposób profesjonalny wykonuje pracę trenera i wykładowcy. Wiedza i umiejętności zdobyte przez pracownika MARR S.A. w czasie prowadzonego przez Pana dr Grzegorza Michalskiego szkolenia przyczyniły się do podniesienia kwalifikacji i zwiększenia efektywności pracy.

Z poważaniem,

DYREKTOR DEPARTAMENTU
ZARZĄDZANIA PROJEKTAMI I PROGRAMAMI

Barbara Grodowska

"SPAW Roman Szefer i S-ka" Spółka Komandytowa
61-860 Poznań ul. Za Groblą 6/2
NIP 7780000076 Regon 630515073 KRS 0000084897



tel. 61 853 07 11 fax. 61 853 07 15 Roman.Szefer@spaw.pl www.spaw.pl

Serwis kotłów olejowych, gazowych i automatyki: zgłoszenia awarii: e-mail: serwis@spaw.pl

Poznań: 2013/07/27

Rekomendacja

W 2012 roku, uczestniczyłem w pięciodniowym cyklu szkoleń z zakresu Controllingu finansowego i analizy finansowej prowadzonym przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie było treściwe, poznałem zagadnienia dla mnie ciekawie a nie miałem z nimi styczności wcześniej.

Prowadzę firmę 28 lat i dzisiaj widzę że mam duże braki które szkolenie pomogło mi zauważyć.

Czuję potrzebę dalszej nauki.

Praktyczne szkolenie realizowane przez dr. Grzegorza Michalskiego było pierwszym krokiem do transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Czekam na informację o kolejnych szkoleniach realizowanych przez Pana Grzegorza.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego.

Prowadzi szkolenia dynamicznie i jednocześnie zmusza do uczestnictwa.

Z poważaniem,

2013-01-29

Referencje

W dniach 24-27.01.2011 r. Instytut Konsultantów Europejskich przygotował i przeprowadził projekt doradczo-szkoleniowy dla pracowników Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem „**Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych**” w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu pomiaru ryzyka projektów inwestycyjnych obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze trwające 4 dni (32h) dydaktyczno-doradczych w podziale na dwie grupy (po dwa dni na jedną grupę). W trakcie realizacji tego projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania ryzykiem projektu inwestycyjnego, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od działań inwestycyjnych w zależności od wynikających z tych projektów konsekwencji zarządczych, ekonomicznych i/lub finansowych. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały licznymi i użytecznymi studiami przypadków.

Ilość osób w każdej grupie wynosiła przeciętnie 50 osób (łącznie w dwóch grupach brało udział 100 osób). Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych” dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej obejmowały zagadnienia takie jak: Studium wykonalności inwestycji. Ryzyko i niepewność a i warunki realizacji projektów inwestycyjnych wpływających na gospodarkę wodną oraz projektów inwestycyjnych wpływających na ochronę środowiska, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną. Identyfikacja czynników ryzyka, zagrożeń, szans mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną, Źródła niepewności i źródła ryzyka (w tym zagrożeń i szans), rodzaje ryzyka, w tym ryzyko finansowe, ryzyko pogodowe, ryzyko klimatyczne, ryzyko powodziowe i ryzyko środowiskowe. Obszary niepewności i obszary ryzyka: czynniki sukcesu i czynniki zagrożeń. Miękki i twardy algorytm identyfikowania niepewności i pomiaru ryzyka na potrzeby studium wykonalności inwestycji proekologicznych. Jakościowy i ilościowy pomiar ryzyka. Zastosowanie metod probabilistyczno-statystycznych i symulacyjnych przy zarządzaniu ryzykiem, zarządzaniu ryzykiem prognozy i zarządzaniu ryzykiem modelu zarządzania ryzykiem. Pomiar ryzyka w procesie analizy finansowej sporządzanej na potrzeby studium wykonalności projektu inwestycyjnego. Ocena i analiza ekonomiczna i finansowa projektu wpływającego na stan środowiska lub na gospodarkę wodną w warunkach ryzyka i niepewności. Interpretacja kluczowych kryteriów decyzyjnych: okres zwrotu, NPV, eNPV, IP, IRR, eIRR, MIRR, pojęcie zmienności, kluczowe warianty analizy kosztów i korzyści, analiza i interpretacja ograniczeń i mocnych stron omawianych metod oceny wykonalności projektów inwestycyjnych.

2013-01-29

Pracownicy Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej uczestniczący w projekcie doradczo-szkoleniowym podkreślali użyteczność przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, doskonale przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego co sprawiło doskonałą atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu. Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w ochronie środowiska i gospodarce wodnej. Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą olbrzymie zasoby wiedzy i dającą gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo eksperckich. Jesteśmy przekonani, że wysokie uznanie dla jego wykładu ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

DYREKTOR
Biura Zarządu

Joanna Ostrochalska

INSTYTUT KONSULTANTÓW EUROPEJSKICH
62-800 Kalisz, ul. Stanisława Wyspiańskiego 41
NIP 618-19-53-450 REGON 251533207
INFOLINIA 0801 88 55 22

3

Ostrów Wielkopolski 25.01.2013

REFERENCJE

W listopadzie 2012 r. nasz pracownik uczestniczył w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni (32h) stanowiły wykład z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowywania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzaniem płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Nasz pracownik ocenił zawartość merytoryczną szkolenia jako bardzo wartościową i zgodną z oczekiwaniami.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego – jako osobę posiadającą ważną umiejętność skupiania zainteresowania szkolonej grupy na prezentowanym materiale. Duża satysfakcja z pozyskanej wiedzy i umiejętności stanowi najlepszy dowód na wysoki poziom szkolenia prowadzonego przez dr Grzegorza Michalskiego i zaprezentowanych umiejętności dydaktycznych.

JUCON
Elżbieta Linkowska (4)
ul. Wrocławska 103
63-400 Ostrów Wielkopolski
NIP 622-112-59-73 REGON 251647655



Katowice, dnia 25 stycznia 2013 r.

List referencyjny

W grudniu 2009 roku, nasi pracownicy uczestniczyli w dwudniowym szkoleniu z zakresu „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górnictwym”. Uczestnikami i beneficjentami tego szkolenia, byli nie tylko pracownicy Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach ale również pracownicy i przedstawiciele Ministerstwa Gospodarki.

Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górnictwym” w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Pan dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą podejmować efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania opłacalnością i ryzykiem projektu inwestycyjnego.

Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego, obejmowały m.in. zagadnienia: studium wykonalności inwestycji, ryzyko i niepewność i warunki realizacji projektów inwestycyjnych w górnictwie, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji w górnictwie.

Zarówno pracownicy Agencji jak i Ministerstwa Gospodarki uczestniczący w projekcie zadowoleni byli z użyteczności przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, bardzo dobrze przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w sektorze górnictwym.

Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą szeroką wiedzę, która daje gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez Niego usług doradczo-ekspertkich. Jesteśmy przeświadczeni, że wysokie uznanie dla jego zajęć i doradztwa ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

AGENCJA ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.
ODDZIAŁ W KATOWICACH


Karol Osadnik
Z-ca Dyrektora



Katowice, 04.02.2010 r.

List referencyjny

Niniejszym mamy przyjemność potwierdzić, że firma AVENHANSEN Sp. z o.o. w dniach od 15.12. do 16.12.2009 r. przeprowadziła w naszej siedzibie szkolenie nt. *„Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym”*.

Firma AVENHANSEN przygotowała szkolenie sprawnie i bardzo profesjonalnie pod względem organizacyjnym, dostosowując się do naszych potrzeb. Szkolenie zostało przeprowadzone na bardzo wysokim poziomie. Na podkreślenie zasługuje rzetelny sposób poruszania zagadnień oraz partnerski styl prowadzenia szkolenia przez wykładowcę.

Serdecznie polecamy firmę AVENHANSEN Sp. z o.o. jako godnego zaufania profesjonalistę w zakresie organizacji i przeprowadzania szkoleń.


AGENCJA ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.
ODDZIAŁ W KATOWICACH
Henryk Paszcza
Dyrektor

Kostrzyn, 2013-01-29

Referencje

Niniejszym poświadczam, iż 27.09.2006 roku, dr Grzegorz Michalski przeprowadził jednodniowe szkolenie dla pracowników firmy Puratos Polska Sp. z o.o.: "Zarządzanie finansami w firmie".

Celem szkolenia było zapoznanie kadry menedżerskiej Spółki z podstawami ekonomii i zarządzania finansami, niezbędnymi do efektywnego wykonywania zadań zawodowych.

Szkolenie było przeprowadzone w sposób profesjonalny, z uwzględnieniem wiedzy teoretycznej oraz przykładów jej praktycznego zastosowania.

Uczestnicy podkreślali odpowiedni sposób zarówno doboru materiału szkoleniowego jak i przekazania wiedzy.

Z satysfakcją stwierdzam, iż cel szkolenia przeprowadzonego przez dr Grzegorza Michalskiego został osiągnięty. Szkolenie było okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję dr Grzegorza Michalskiego, jako rzetelnego partnera.

Puratos Polska Sp. z o.o.

Anna Mściż
Dyrektor Finansowy

Puratos Polska Sp. z o.o.

ul. Żniwna 2, 62-025 Kostrzyn
tel. 061 657 63 63 / fax 061 657 90 70
NIP 522-00-18-051 REGON 010387184
01.1.13

Poznań, dnia 18 stycznia 2013 r.

Referencje

W listopadzie 2012 roku, jako współwłaściciel firmy „PiNo” s.c. J. Piotrowski W. Nowak z siedzibą w Swarzędzu, przy ul. Piaski 25, uczestniczyłem w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h dydaktyczno-doradczych), z tego 4 dni (32h) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego Pan Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na podejmowanie efektywniejszych decyzji w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami konkretnych przypadków zaprezentowanych podczas szkolenia. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały takie zagadnienia jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocenę wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie oraz ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analizę dyskryminacyjną, zakres przygotowania planów biznesowych, studiów wykonalności, zakres przygotowania analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metodą procentu od sprzedaży.

Przeprowadzone szkolenie pozwoliło mi na szersze spojrzenie na zagadnienia ekonomiczne własnego przedsiębiorstwa oraz wyposażyło w narzędzia do oceny jego wartości, perspektyw działania w przyszłości, a także ocenę zagrożeń w trakcie jego funkcjonowania.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego jako doskonałego eksperta i trenera, który w bardzo przystępny i jasny sposób przekazywał niełatwą wiedzę ekonomiczną i celnie wskazywał jej praktyczne zastosowania na potrzeby praktycznego, codziennego funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Jednocześnie Pan Grzegorz Michalski jest osobą szybko nawiązującą właściwy kontakt z grupą, dzięki czemu prowadzone przez niego zajęcia przebiegały w sposób płynny i rzeczowy, nie powodujący zmęczenia, zniechęcenia czy znudzenia uczestników.

Jędrzej Piotrowski



185/ZH/2013

Płock, 15.01.2013 r.

Referencje

Trener Grzegorz Michalski przeprowadził dla Centrum Edukacji Sp. z o.o. szkolenie: „Analiza ekonomiczna projektów inwestycyjnych”.

Kurs odbył się w grupie 15 pracowników PKN ORLEN obszaru realizacji inwestycji majątkowych, w terminie 8-9 grudnia 2011 roku i trwał łącznie 16 godzin dydaktycznych.

Szkolenie przebiegało w bardzo dobrej atmosferze, trener dostosowywał przebieg szkolenia do potrzeb grupy szkoleniowej.

Wysoko zostały ocenione umiejętności trenera oraz poziom jego wiedzy zawodowej. Pracownicy biorący udział w szkoleniu ocenili Pana Grzegorza jako osobę kompetentną i dobrze przygotowaną merytorycznie. Uczestnicy szkolenia zadowoleni byli z poruszanych treści, zastosowanych, aktywizujących metod szkoleniowych, ale przede wszystkim ze wskazania sposobów wykorzystania zdobytej wiedzy w praktyce.

 **CENTRUM
EDUKACJI**
GRUPA ORLEN

Tadeusz Rutkowski
Prezes Zarządu

Centrum Edukacji Sp. z o.o.

09-400 Płock, ul. Kobylińskiego 25
Sekretariat tel. (24) 365 86 12, 365 86 16; fax (24) 365 86 24

Rejestracja Spółki: KRS 0000099350
Prezes Zarządu: Tadeusz Rutkowski

PKO BP S.A. O/Płock 04 10203974 00005102 00729426
NIP: 774-25-02-290; REGON: 611049306; Kapitał zakładowy 1 172 800 zł



ZERTIFIZIERT NACH
DIN EN ISO 9001:2008



Poznań, 23 stycznia 2013 r.

REFERENCJE

W październiku 2012 roku główna księgowa Wielkopolskiego Instytutu Jakości Sp z o.o. uczestniczyła w szkoleniu prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Program szkolenia dotyczył wiedzy oraz umiejętności, z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej i obejmował zajęcia trwające 5 dni (40 godzin) szkoleniowych.

Nasz pracownik wysoko ocenił wiedzę zawodową i umiejętności trenera. Zajęcia były prowadzone bardzo profesjonalnie i w serdecznej atmosferze. Forma przekazu treści merytorycznych jak najbardziej czytelna dla słuchaczy, a umiejętne aktywizowanie uczestników do realizacji zadań, pozwalało ugruntować poznaną wiedzę.

Pragniemy podkreślić, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

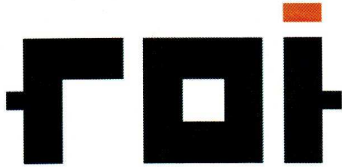
Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego i doświadczonego trenera, który fachowo realizuje szkolenia i dba o spełnienie oczekiwań uczestników.

PREZES ZARZĄDU
mgr inż. Ryszard Ciesielski



Wielkopolski Instytut Jakości Sp. z o.o.
61-626 Poznań, ul. Szelągowska 49
tel. (0-61) 855-39-90; fax: (0-61) 855-39-92
biuro@instytut.poznan.pl; www.instytut.poznan.pl
KRS 0000 126726 – Sąd Rejonowy w Poznaniu; NIP:778-10-66-806; Regon: 630355480
Kapitał zakładowy: 50 000zł





ROI Consulting Sp. z o. o.
ul. Długa 4
00-238 Warszawa
tel. (22) 497-07-64
fax (22) 635 22 30
NIP 7010102094
www.roiconsulting.pl
Kapitał zakładowy: 50.000 zł
KRS: 0000292360 SĄD REJONOWY DLA M. ST. WARSZAWY

Warszawa, 12 luty 2013 r.

REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski przeprowadził na zlecenie firmy ROI Consulting sp. z o.o. następujące szkolenie:

Finanse dla nie finansistów, w terminie: 10-11.08.2009

Szkolenia zostały ocenione przez wszystkich uczestników jako bardzo wartościowe, stojące na wysokim poziomie merytorycznym, a zarazem przeprowadzone w wyjątkowo ciekawy sposób.

ROI CONSULTING Sp. z o.o.

Robert Bziuk
PREZES ZARZĄDU



APAG Sp. z o.o.
PRZEMYSŁOWE INSTALACJE GAZOWE

61-139 Poznań, Jana Pawła II nr 14
tel.: (61) 872 00 56 i 65 70 555 w. 143
faks: (61) 8 750 164

E_mail: biuro@apag.com.pl

<http://www.apag.com.pl>

Członek Polskiego Komitetu Badań Płomieni - Sekcji Polskiej International Flame Research Foundation w Ijmuiden w Holandii

Poznań dn.22.01.2013r.

REFERENCJE

W listopadzie 2012r. nasza pracownica - Księgowa uczestniczyła w szkoleniu prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmowały zajęcia trwające 5 dni (40h) szkoleniowych.

Nasza pracownica po ukończeniu szkolenia podzieliła się nabytą wiedzą oraz stwierdziła, że trener przedstawił wiele aspektów z wiedzy finansowej dotąd nieznaney.

Pozwolił spojrzeć na ocenę wiarygodności przedsiębiorstwa, na jego sprawozdanie finansowe z całkiem innej strony niż tylko księgowej.

Pragniemy zauważyć, że praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako trenera i wykładowcę bardzo zaangażowanego w swoją pracę oraz pragnącego stworzyć na swoich wykładach dobrą atmosferę poprzez dostosowanie przebiegu szkolenia dla potrzeb uczestników.

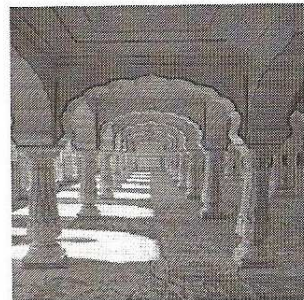

PREZES
Wojciech Kruszewski

Biuro Rachunkowe BMM

Renata Kobierska

Licencencja Min. Finans.

12627/2006



Gniezno, dn. 25-01-2013

R E F E R E N C J E

W październiku 2012 jako właściciel Biura Rachunkowego BMM uczestniczyłam w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Projekt z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni (32h) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) stanowiło doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, zakres przygotowywania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzaniem płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Szkolenie wg mojej oceny przebiegało w bardzo dobrej atmosferze, trener i wykładowca dr Grzegorz Michalski dostosowywał przebieg szkolenia do potrzeb grupy szkoleniowej (10 uczestników). Uzyskaliśmy możliwość samodzielnego wyliczania wyników finansowych na podstawie przekazanych elementów wiedzy rachunkowości finansowej. Szkolenie zaspokoilo moje potrzeby odnośnie uzupełnienia i usystematyzowania wiedzy na temat finansów w podmiotach obsługiwanych księgowo i finansowo przez kierowane przeze mnie Biuro Rachunkowym BMM.

Projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję szkolenia Pana dr Grzegorza Michalskiego jako godne polecenia.

BIURO RACHUNKOWE BMM

Renata Kobierska

Licen. Min. Finans. 12627/2006

ul. Orzeszkowej 30, 62-200 Gniezno

tel. 519 502 563

e-mail: biuro@rachunkowe.bmm@wp.pl

NIP 784-145-68-02, Regon 300506894

Konto: 35 1060 1075 0000 3200 0125 7767

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan
dr Grzegorz Michalski

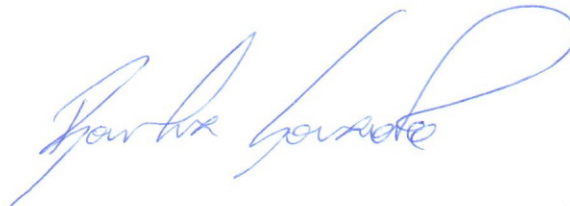
Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „ZARZĄDZANIE, OBSŁUGA KLIENTA, SPRZEDAŻ – szkolenia dla pracowników sektora MSP”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 09.2009-01.2011, projekt realizowany pod nadzorem Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości :

- a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:
- 01/02.02.2010
Łącznie 2 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 12 osób.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka
Wiceprezes Zarządu
BERNDSON sp. z o.o.



Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan
dr Grzegorz Michalski


Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 01.2010-12.2010, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

- a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:
- 14/15.12.2010,
- 23/24.12.2010
Łącznie 4 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu 12 osób.

Szkolenie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego było należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka
Wiceprezes Zarządu
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11
NIP 676-22-48-701
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.



Kraków 2012-12-12

Szanowny Pan
Grzegorz Michalski

Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Profesjonalne kadry – nowoczesna firma. Szkolenia dla pracowników i właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw w wieku 45+”, 8.1.1 POKL, realizacja: 01.2010-12.2012:

- a) Controlling finansowy z elementami rachunkowości finansowej /8dni/
- b) Analiza finansowa /8dni/
- c) Coaching grupowy /8dni/

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz wysoko ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka
Wiceprezes Zarządu
BERNDSON sp. z o.o.

BERNDSON sp. z o.o.

ul.Feldmana 4/11, 31-130 Kraków	NIP 676-22-48-701
+48 12 294 81 90	KRS 0000179795
kontakt@berndson.com	Kapitał Zakładowy 128 000 PLN
szkolenia.BERNDSON.pl	Bank BGŻ 60 2030 0045 1110 0000 0196 0850

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan
dr Grzegorz Michalski

Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy II”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 01.2011-08.2012, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:

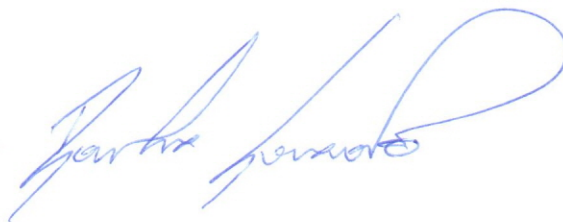
- 14/15.05.2011,
- 19/20.11.2011,
- 26/27.11.2011,
- 04/05.02.2012,
- 03/04.03.2012,
- 23/24.07.2012

łącznie 12 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 18-19 osób.

Chcę zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, szkolenia realizowane przez dr. Grzegorza Michalskiego były okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w projekcie zaowocował ich dobrą oceną.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka
Wiceprezes Zarządu
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11
NIP 676-22-48-701
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.

GMINNA SPÓŁDZIELNIA
„SAMOPOMOC-CHŁOPSKA”

64-500 SZAMOTUŁY UL. B.CHROBREGO 13

telef./61/29-210-18

fax/61/29200-70

skr.poczt.1

Szamotuły 15 stycznia 2013 r.

Referencje

W miesiącu październiku i listopadzie 2012 r. nasi pracownicy uczestniczyli w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze /coaching/ trwające 5 dni / 40h/ dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni /32h/ stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień /8h/ stanowiło doradztwo /coaching/. W trakcie realizacji tego projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Nasi pracownicy uczestniczący w projekcie podkreślali ogrom przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, doskonale przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego co sprawiało doskonałą atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą olbrzymie zasoby wiedzy i dającą gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo eksperckich. Jestem przekonany, że wysokie uznanie dla jego starań –pracy ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

Z poważaniem

PREZES ZARZĄDU

Janusz Lipnicki

RAMION Wojciech RAMION Jadwiga –
DORADCA PODATKOWY S.C.
Plac Kasztanowy 3
62- 095 Murowana Goślina
Wojciech Ramion

REFERENCJE

W listopadzie 2012 r. uczestniczyłem w projekcie doradczo – szkoleniowym z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej prowadzonym przez trenera i eksperta Pana dr. Grzegorza Michalskiego .

Projekt obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40 godzin) , z czego 4 dni (32 godziny) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami a 1 dzień (8 godzin) poświęcony był na doradztwo (coaching) .

W trakcie zajęć trener przekazywał swoją praktyczną wiedzę , która pomoże mi w podejmowaniu efektywniejszych decyzji w zakresie zarządzania finansami w naszej firmie i podejmowania , ograniczania , rezygnacji lub odstępowania od współpracy z naszymi kontrahentami w zależności od ich sytuacji finansowej a także doradzania naszym klientom , jeśli wyrażą takie życzenie , w tych kwestiach .
Poruszane zagadnienia trener ilustrował studiami przypadków a treści merytoryczne szkolenia obejmowały następujące tematy : finansowy cel działania przedsiębiorstwa ; pomiar wartości przedsiębiorstwa ; przepływy pieniężne ; ocena wiarygodności firmy na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych , prognozowanie kryzysów w analizowanej firmie i ocena ich istotności ; sygnały ostrzegawcze ; analiza dyskryminacyjna ; zakres przygotowania biznesplanów ; studia wykonalności ; zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji zaplanowanych przedsięwzięć ; elementy matematyki finansowej ; szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych w firmie i stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje ; kryteria i metody oceny projektów inwestycyjnych ; zarządzania : krótkoterminowym kapitałem i płynnością finansową ; poznanie elementów zarządzania : zapasami , środkami pieniężnymi i należnościami ; elementy planowania finansowego oraz metodę procentu od sprzedaży .

Szkolenie obejmowało bardzo obszerne zagadnienia i wymagało od prowadzącego dużej wiedzy i umiejętności zawodowych oraz organizacyjnych .

Pan dr. Grzegorz Michalski prezentuje te walory , moim zdaniem jest osobą kompetentną i dobrze przygotowaną do prowadzenia takich szkoleń , poza tym jest on komunikatywny bo łatwo nawiązał kontakt z uczestnikami szkolenia , w którym uczestniczyłem .

Szkolenie , w którym uczestniczyłem oceniam pozytywnie , bo spełniło moje oczekiwania odnośnie przypomnienia , usystematyzowania i uzupełnienia mojej wiedzy w zakresie objętym tematyką szkolenia . Oczywiście obszerność tematyki szkolenia uniemożliwia jej dogłębne poznanie w ciągu 40 godzin . Dlatego też liczę , że jak będę potrzebował głębszego poznania jakiegoś zagadnienia , objętego tematyką szkolenia będę mógł liczyć na pomoc i wiedzę merytoryczną , którą Pan dr. Michalski posiada .

Z POWAŻANIEM
Wojciech Ramion

RAMION Wojciech RAMION Jadwiga-
DORADCA PODATKOWY
Nr 07359
62-095 Murowana Goślina, Pl. Kasztanowy 3
tel./fax 61 812 29 81
NIP 777-23-04-034, REGON 301529070



ZSiE PTE – 132/2012

Wrocław, dnia 29.08.2012 r.

REFERENCJE

Niniejszym pragniemy poświadczyc, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z Zakładem Szkoleń i Ekspertyz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego „PETEKS” Sp. z o.o. we Wrocławiu w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym realizowanym w ramach działania 2.1. POKL pt. „Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP”, współfinansowanym przez Unię Europejską oraz budżet Państwa.

W dniach 15 – 16.02.2011 r. w Warszawie Pan Grzegorz Michalski prowadził dwudniowe szkolenie zamknięte dla pracowników Gminnych Spółdzielni „Samopomoc Chłopska” oraz 14 – 15.03.2011 r. we Wrocławiu szkolenie otwarte dla przedstawicieli małych i średnich przedsiębiorstw, pt.: „Zarządzanie finansami firmy w warunkach niepewności”.

Programowe treści obejmowały: Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, zwiększanie bogactwa właściciela/i przedsiębiorstwa, elementy kształtujące wartość bogactwa właściciela przedsiębiorstwa, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celu przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, siedem zasad prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych, NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kosztu kapitału obcego, poziom stopy kosztu kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przeгляд elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), zarządzanie zapasami i wpływ niepewności na poziom zapasów, docelowe poziomy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na poziom gotówki, strategię zarządzania kapitałem pracującym netto w warunkach niepewności, finansowa kondycja przedsiębiorstwa oraz kontrahentów przedsiębiorstwa, elementy kształtujące sytuację finansową, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, błędy i uproszczenia w czasie analizy finansowej przedsiębiorstwa, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację sytuacji przedsiębiorstwa.

Przeprowadzane zajęcia charakteryzowały się profesjonalnym przygotowaniem pod względem merytorycznym i organizacyjnym. Pan Grzegorz Michalski przekazał uczestnikom szkoleń niezbędną wiedzę teoretyczną i umiejętności praktyczne. Nieodłącznym atutem był właściwy dobór wykorzystywanych materiałów dydaktycznych.

Z satysfakcją możemy stwierdzić, że przeprowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenie spełniły nasze oczekiwania i zostały przeprowadzone w sposób fachowy.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego partnera, świadczącego usługi szkoleniowe na najwyższym poziomie.

Z poważaniem
Dr. Michał Szczygiół
Prezes Zarządu
Michał Szczygiół



Szczecin, dn. 10.08.2012

REFERENCJE

Niniejszym poświadczam, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z nami w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym realizowanym dla Narodowego Banku Polskiego.

Dwudniowe szkolenie zamknięte, w którym uczestniczyło 12 osób zrealizowane było w dniach 16-17.12.2008 obejmowało zakres tematyczny: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Program szkolenia zawierał m.in.: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone profesjonalnie, miało formę aktywnych warsztatów. Po jego zakończeniu trener otrzymał wysokie noty od uczestników.

Z poważaniem

Izabela Kesselring
Prezes Zarządu



Izabela Kesselring
Prezes Zarządu



ADS Consulting Sp. z o.o.
ul. Niedziałkowskiego 24
71-410 Szczecin, NIP 852-252-66-62
REGON 320448916, tel. 91 488 2001

ADS Consulting Sp. z o.o.
ul. Niedziałkowskiego 24, 71-410 Szczecin
tel./fax (091) 488 2001, e-mail: biuro@adsc.pl
www.adsc.pl



Szczecin, dn. 10.08.2012

REFERENCJE

Niniejszym poświadczam, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z nami w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym otwartym w dniach 6-7.01.2009.

Dwudniowe szkolenie obejmowało zakres tematyczny:
ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Program szkolenia zawierał m.in.: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone profesjonalnie, miało formę aktywnych warsztatów. Po jego zakończeniu trener otrzymał wysokie noty od uczestników.

Z poważaniem

Izabela Kesselring
Prezes Zarządu



Izabela Kesselring
Prezes Zarządu



ADS Consulting Sp. z o.o.
ul. Niedziałkowskiego 24
71-410 Szczecin, NIP 852-252-66-62
REGON 320448916, tel. 91 488 2001



Tychy, 28.08.2012

REFERENCJE

23 października 2009 roku przeszedłem osmiodzinne szkolenie 'Finanse dla Niefinansistów' prowadzone przez Grzegorza Michalskiego. Szkolenie było bardzo wyczerpujące, zakres jego obejmował: Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, zwiększanie bogactwa właściciela/i przedsiębiorstwa, elementy kształtujące wartość bogactwa właściciela przedsiębiorstwa, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celu przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, siedem zasad prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych, NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kosztu kapitału obcego, poziom stopy kosztu kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przeгляд elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), zarządzanie zapasami i wpływ niepewności na poziom zapasów, docelowe poziomy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na poziom gotówki, strategie zarządzania kapitałem pracującym netto w warunkach niepewności, finansowa kondycja przedsiębiorstwa oraz kontrahentów przedsiębiorstwa, elementy kształtujące sytuację finansową, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, błędy i uproszczenia w czasie analizy finansowej przedsiębiorstwa, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację sytuacji przedsiębiorstwa.

Szkolenie zaspokoiło moje potrzeby odnośnie uzupełnienia i usystematyzowania wiedzy na temat finansów w firmie. Jest ono bardzo intensywne i godne polecenia, sugeruję jednak zrobić follow up miesiąc czy dwa po szkoleniu w celu utrwalenia materiału i dodatkowych wyjaśnień.

Serdecznie pozdrawiam

Waldemar Skorupka
Dyrektor Zarządzający HFP

DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY



Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013

CERTYFIKAT

Pan

Michalski Grzegorz

Ekspert II stopnia/Ekspert I stopnia powołany w celu zapewnienia rzetelnej i bezstronnej oceny projektów aplikujących o dofinansowanie ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013 uczestniczył w szkoleniu z zakresu

Interpretacji i analizy zapisów studium wykonalności

w kontekście analizy ekonomiczno-finansowej projektu z uwzględnieniem:

- a) analizy wskaźników finansowych i ekonomicznych i analizy ryzyka,
- b) zagadnienia luki finansowej,
- c) analizy sprawozdań finansowych,
- d) badania kondycji finansowej beneficjentów RPO WD

na podstawie dokumentacji przedstawionej we wniosku o dofinansowanie i studium wykonalności

które odbyło się w dniu 14 listopada 2011 r. we Wrocławiu

**Szkolenie zostało zorganizowane przez
Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego**

Prowadzący szkolenie
Marta Kołodziej-Hajdo
Marta Kołodziej-Hajdo

Z-ca Dyrektora Wydziału Wdrażania
Regionalnego Programu Operacyjnego

Bożena Bober-Kaczmarek
Bożena Bober-Kaczmarek

CERTYFIKAT

Niniejszym zaświadcza się, że

Pan

GRZEGORZ MICHAŁSKI

wygłosił prelekcję na Kongresie

Wojna cen

*zorganizowanym w Warszawie w hotelu Le Royal Meridien Bristol
w dniach 20-21 października 2005r.*

Zakres tematyczny konferencji to m.in.:

Wojna cen – z perspektywy instytucji finansowej

Podjęcie decyzji cenowych a badania rynku

Kształtowanie wizerunku cenowego detalistów

Marki własne – orientacja na cenę

Ceny regularne i promocyjne z punktu widzenia detalisty

Wojna cen – zwycięzcy i przegrani

Gdzie leżą granice marż cenowych

Jak podwyższyć marżę zysku, czyli abc logicznego redukowania kosztów

Działania sprzedażowe a jakość produktu

Optymalizacja ceny produktu z uwzględnieniem kontekstu rynkowego

Inteligentne podnoszenie cen mimo wojny cenowej – być albo nie być
dostawców dóbr konsumpcyjnych

Organizator:

informedia
POLSKA

J. Konarska

Zbigniew Miłek
Zastępca Dyrektora
Biura Generalnego Dyrektora

GDDKiA-BGD-MT-074-51/2012

Pan Grzegorz Michalski
KFPiZW
ul. Komandorska 118/120, p. Z-311
53-345 Wrocław

Potwierdzenie uczestnictwa w Kongresie Regionów w Świdnicy w 2011 r.

Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad potwierdza, że Pan Grzegorz Michalski brał udział w II edycji Ogólnopolskiego Kongresu Regionów w Świdnicy. W dniu 12 maja 2011 r. był uczestnikiem II Panelu pt. „Nowoczesne zarządzanie drogami – jak utrzymać standard ?” organizowanym przez GDDKiA.

Powyższe potwierdzenie wydaje się na wniosek zainteresowanego.

Biuro Generalnego Dyrektora



Zbigniew Miłek
Zastępca Dyrektora



Australian School of Business
Institute of Global Finance
The 25th Australasian Finance and Banking Conference

Never Stand Still

Australian School of Business

Banking and Finance

The Institute of Global Finance certifies that

Grzegorz Michalski

attended the 25th Australasian Finance and Banking Conference in Sydney from 16 to 18 December 2012 in order to present a paper titled

After-Crisis Relation between General Economic Condition and Liquidity Management: Financial Liquidity Investment Efficiency Model (FLIEM) Use to Diagnose Polish Economics Standing

Grzegorz discussed the paper, "The Fukushima Nuclear Accident, Damage Compensation Resolution and Energy Stock Returns" by Toshio Serita, Aoyama Gakuin University and Peng Xu, Hosei University.

Grzegorz Michalski also chaired the session: Corporate Finance 5 on Monday 17th December 2012.

This certificate was issued by the Institute of Global Finance,
Australian School of Business
The University of New South Wales

Professor Fariborz Moshirian

Conference Convenor

The 25th Australasian Finance and Banking Conference 2012



550 West North Street
Suite 301
Indianapolis, IN 46202
317-684-2120
Fax: 317-684-2128
Website: www.arnova.org

November 17, 2012

Dr. Grzegorz Michalski
Assistant Professor
Wroclaw University of Economics
Wroclaw, Poland

Dear Dr. Michalski,

This letter serves as verification of attendance to the 2012 Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action (ARNOVA) Conference. The conference was held on November 15- 17, 2012 in Indianapolis, Indiana at the Hyatt Regency hotel.

The conference brings together approximately 650 scholars and practitioners from around the world to discuss the latest research on nonprofit organizations and volunteer issues. You presented on Thursday, November 15, 2012. Your paper titled *Nonprofit Solvency Measures: Polish Evidence* was in the Session titled Nonprofit Management in Comparative and International Contexts.

ARNOVA and its community thank you for presenting and attending our 41st Annual Conference.

Sincerely,

Thomas Jeavons
Executive Director



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniu 28 stycznia 2010 był prelegentem na konferencji pt. „ Rola przedsiębiorczości akademickiej w rozwoju regionu ”, w trakcie której przedstawił prezentację i zreferował zagadnienie na temat „Analiza finansowa – najtrudniejszy element w biznesplanie” w ramach projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę” nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.


PROJEKTOR
dr Wojciech Duczmal



Biuro Projektu
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole
mail: ocbr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23
www.spinoffout.wszia.opole.pl



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”
nr POKL.08.02.01-16-006/08**

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniach od 15 września 2009r. do 17 września 2009r. uczestniczył w pracach Jury Konkursu Biznesplanów w ramach projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę” nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROREKTOR
dr Wojciech Duczmal



Biuro Projektu
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole
mail: ocbr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23
www.spinoffout.wszia.opole.pl



MDDP

spółka z ograniczoną odpowiedzialnością
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a
tel. 022 890 28 26, fax 022 211 20 90
NIP 7010086170 (4)

Warszawa, dnia 4 stycznia 2013 r.

.....
(pieczęćka organizatora szkolenia)

REFERENCJE

MDDP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością AKADEMIA BIZNESU spółka komandytowa dziękuje Panu dr Grzegorzowi Michalskiemu za profesjonalne przeprowadzenie szkolenia.
Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych 29-30.11.2012 r. Warszawa	W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Wszystkie zagadnienia omawiane były przy wykorzystaniu konkretnych przykładów liczbowych oraz interaktywnych zadań, w których uczestnicy mogli na bieżąco sprawdzić nabytą wiedzę i umiejętności. Aktywny wykład połączony z prezentacją studiów przypadków.	12

Chcemy zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, wykład realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w szkoleniu zaowocował ich wysoką oceną i znacznym poziomem zadowolenia potwierdzonego w ankietach końcowych.

Norbert Saks

.....
podpis osoby upoważnionej



Polska Akademia
Rachunkowości
S.A.

Polska Akademia Rachunkowości S.A.
ul. Świętokrzyska 36 lok. 61/62
00-116 Warszawa
NIP 725-00-14-780

Warszawa, 04.01.2013 r.

Polska Akademia Rachunkowości S.A.
Świętokrzyska 36 lok. 61
00-116 Warszawa

Referencje

Niniejszym pragniemy poświadczyć, iż dr Grzegorz Michalski, współpracował z Polską Akademią Rachunkowości w charakterze eksperta z zakresu finansów przedsiębiorstw na kursie Kontrolera Finansowego we Wrocławiu.

Należy podkreślić, iż poza aplikatywnymi praktycznymi walorami, wykład zrealizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do istotnego transferu naukowych ustaleń z finansów, ekonomii oraz zarządzania do praktyki gospodarczej (wartościowych teoretycznie i empirycznie).

Trzydniowy (24h) blok realizowany przez Pana dr. Grzegorza Michalskiego w którym uczestniczyło uczestników kursu, zrealizowany był w dniach 14, 27-28 października 2012 i obejmowało zakres tematyczny: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Programowe treści obejmowały: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Z poważaniem
Karolina Kowalska


DYREKTOR BIURA
p.o. Prezesa Zarządu



KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1
Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego
w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniach 05 maja 2009r., 06 maja 2009r., 07 maja 2009r., 06 sierpnia 2009r. i 26 sierpnia 2009r. prowadził konsultacje w następujących tematach: „Szacowanie przepływów pieniężnych”, „Pojemność zadłużeniowa i koszty kapitałów finansujących biznes”, „Ocena i analiza efektywności i ryzyka przedsięwzięć inwestycyjnych”, Zarządzanie płynnością finansową krótko i długookresowa w firmie” dla beneficjentów projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę” nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROREKTOR

dr Wojciech Duczmal



Biuro Projektu
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole
mail: ocbr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23
www.spinoffout.wszia.opole.pl

CERTIFICATE OF ATTENDANCE

This Certificate is awarded to

Grzegorz Michalski

For attendance at

The International Conference “Trends in Economics and Management for the 21st Century” held in Brno, University of Technology, Faculty of Business and Management, Czech Republic, on 20 and 22 September 2012 with the article “Mining Industry Enterprises Risk Sensitivity and Financial Liquidity Decisions: The Case of KGHM Polska Miedź S.A..”



doc. Ing. Tomáš Meluzín, PhD.
Head of the Organizational Board

GLOBAL BUSINESS DEVELOPMENT INSTITUTE

Certificate of Appreciation

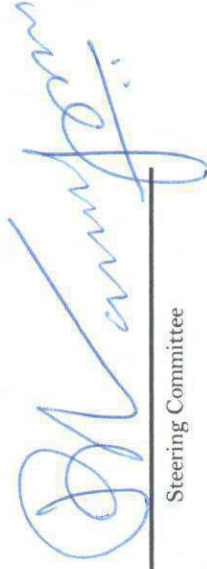
Presented to

GRZEGORZ MICHALSKI

For Presenting Technical Paper.

GBDI International Conference, Hilo, Hawaii, USA

December 2011



Steering Committee

12-29-2011.

Date

DRPO/0295/984/DRPO-W-Dka/3037/09

Wrocław, dn. 14.07.2009r.

Sz. P.

Grzegorz Michalski

Szanowny Panie,

Mam zaszczyt powiadomić, że został Pan powołany Zarządzeniem Marszałka Województwa Dolnośląskiego nr 74/2009 z dnia 3 czerwca 2009r. na Listę Ekspertów jako ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013

w dziedzinie: PRZEDSIĘBIORSTWA I INNOWACJE/ ODNAWIALNE INSTRUMENTY FINANSOWE.

Ocena merytoryczna wniosków o dofinansowanie projektów z ramach RPO WD oraz proces organizacji prac Komisji Oceny Projektów (KOP), w skład której wchodzi eksperci I stopnia, będzie przebiegała zgodnie z Regulaminem pracy Komisji Oceny Projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013. Regulamin jest zamieszczony na stronie internetowej www.rpo.dolnyslask.pl

Z poważaniem
Dyrektor Departamentu
Regionalnego Programu
Operacyjnego

Ireneusz Rausznik



MINISTERSTWO SKARBU PAŃSTWA
BIURO MINISTRA

00-522 Warszawa, ul. Krucza 36/Wspólna 6 tel: 695-87-94 fax: 628-52-58

Warszawa, 7 marca 2012 r.

MSP/BM/3428/12

Pan

Grzegorz Michalski

W związku z posiadaniem uprawnień zwalniających z obowiązku złożenia egzaminu dla kandydatów na członków rad nadzorczych określonych w § 5 pkt 2 rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 7 września 2004 r. w sprawie szkoleń i egzaminów dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek, w których Skarb Państwa jest jedynym akcjonariuszem (Dz. U. Nr 198 poz. 2038, z późn. zm.), informuję, że Pańskie dane osobowe w dniu 6 marca 2012 r. zostały zarejestrowane w Bazie Kandydatów na członków rad nadzorczych prowadzonej przez Ministerstwo Skarbu Państwa.

ZASTĘPCA DYREKTORA
Koordynujący pracę
Biura Ministra
Izabela Anulewicz



TALLINN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY
Tallinn School of Economics and Business Administration

CERTIFICATE

This is to certify that

Grzegorz Michalski

have presented the paper

**ACCOUNTS RECEIVABLE LEVELS AS PART
LIQUIDITY MANAGEMENT STRATEGY
IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS**

at the

International Scientific Conference

ECONOMICS AND MANAGEMENT - 2012

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Üllas', is positioned above the printed name of the Vice-Chair of Program Committee.

Prof. dr. Üllas Ehrlich
Vice-Chair of Program
Committee



29-30 March, 2012
Talinn, Estonia

Helena Dudycz PhD
Institute of Business Informatics
Wrocław University of Economics
Komandorska Str. 118/120, PL 53-345 Wrocław, Poland
e-mail: helena.dudycz@ue.wroc.pl
phone: +48 507 140 482

Wrocław 26th March 2012

Reference

Mrs Grzegorz Michalski, PhD, prepared the expert appraisal as the part of my research realized with grant I received from Polish Ministry of Science and Higher Education. The Expert appraisal were made for the ontology created by myself on the following subjects: “The Return on Investment Indicator” and “The Early Warning System for Production Enterprises”. I deeply recommend Mrs Michalski as a conscientious and thoughtful specialist.

Helena Dudycz

Wrocław, 17.02.2012 r.

Oświadczenie

Oświadczam, że dr Grzegorz Michalski był kierownikiem następujących projektów badawczych:

I. w ramach Badań własnych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu:

1. Zarządzanie płynnością finansową w małym i średnim przedsiębiorstwie – 2005 r.;
2. Relacja krótkoterminowych decyzji finansowych do maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa – 2008 r.;
3. Planowanie i ocena efektywności inwestycji – wybrane zagadnienia – 2009-2011 r.

II. w ramach grantów finansowanych przez Narodowe Centrum Nauki:

1. Nnr 02111/B/A03/2010/39/MNiSzW – Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit – 2010-2012 r.;
2. Nr 2011/01B/HS4/04744/NCN – Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa..

KIEROWNIK
Sekcji Badań Naukowych
i Ekspertyz Gospodarczych
mgr Barbara Sarapuik



Letter of Participation

Name: **Grzegorz Michalski**

This is to certify that Grzegorz Michalski attended the Fall Conference organized by our organization during 12-16 September 2011 in Atlantic City, NJ, USA. He presented his paper entitled "Liquid Assets Financing" at the conference. His participation is greatly appreciated and we seek to have him in our other conferences in the future.

Randall Valentine, PhD
Editor, Academy of Business Journal
info@academyofbusinessresearch.com

Randall Valentine

Randall Valentine, PhD
Editor, Academy of Business Journal
info@academyofbusinessresearch.com

THE SLOVAK SOCIETY FOR OPERATIONS RESEARCH

DEPARTMENT OF OPERATIONS RESEARCH AND ECONOMETRICS

UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA

Certificate of Attendance

It is to certify that

Grzegorz Michalski

attended the 16th International Scientific Conference

"Quantitative Methods in Economics (Multiple Criteria Decision Making XVI)"

30th May - 1st June 2012, Bratislava, Slovakia


prof. Ing. Zlatica Ivaničová, CSc.
President of the Slovak Society for Operations Research


doc. Mgr. Juraj Pekár, PhD.
Head of the Department of Operations Research and Econometrics



澳門會計與財務金融學會
Macao Accounting and Finance Association

December 1, 2011

Dear Sir/Madam,

This is to certify that Dr. Grzegorz Michalski (Wroclaw University of Economics) has attended the MACAO INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON ACCOUNTING AND FINANCE organized by Macao Accounting and Finance Association (MAFA) during November 21 – 24, 2011 in Macao Polytechnic Institute, Macao, China. He presented his paper entitled “Liquid Assets Financing – Working Capital Financing: Nonprofit Organizations Case” at the conference. Dr. Grzegorz Michalski has also served as an discussant to the paper: Management Control and Performance of International Alliances (Hadrian Djajadikerta, Edith Cowan University and Terri Trireksani, Murdoch University).

We also certify that Dr. Grzegorz Michalski has contributed to select the conference best paper awards as a member of conference scientific committee and he was a chair of the Session 7B, Accounting Information System, 14:30-16:00, November 23, Wednesday, in Lecture Theatre 2, Wui Chi Building, 1/F, Macao Polytechnic Institute.

Dr. Grzegorz Michalski participation is greatly appreciated and we seek to have him in our other conferences in the future.

For further enquiries, please feel free to contact me at macaoafa@gmail.com

Sincerely Yours,

HUANG, Guihai (Samuel), Ph.D.

Director-General, Macao Accounting and Finance Association

www.macaoafa.org

macaoafa@gmail.com





KAPITAŁ LUDZKI
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA
EUROPEJSKI
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Wyższa Szkoła
Zarządzania i Administracji
45-085 Opole
ul. Niedziałkowskiego 18
tel. 402 19 03, tel./fax 456 64 94
Skrytka pocztowa 526

Opole, 7 września 2009r.

Stosownie do § 7 pkt. 3 Regulaminu Konkursu projektu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę”, realizowanego przez Wyższą Szkołę Zarządzania i Administracji w Opolu

powołuję Pana dr Grzegorza Michalskiego

na Członka Jury Konkursu biznesplanów Beneficjentów Ostatecznych projektu.

Powołanie zobowiązuje do uczestnictwa w posiedzeniach Jury Konkursu w dniach w celu oceny biznesplanów według Karty Oceny. Posiedzenia Jury konkursu odbywać się będą w siedzibie Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu przy ul. Niedziałkowskiego 18, sala 105.

REKTOR

prof. dr hab. Marian Duczmal

Wyrażam zgodę

(data)

(podpis)



Biuro Projektu
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzanie i Administracji w Opolu
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole
mail: ocb@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23
www.spinoffout.wszia.opole.pl



澳門會計與財務金融學會
Macao Accounting and Finance Association

Dear Dr./Prof. Grzegorz Michalski :

The Organizing Committee is delighted to inform you that your paper:

"Liquid Assets Financing-Working Capital Financing"

has been accepted for presentation at Macao International Symposium on Accounting and Finance 2011 to be held at Macao Polytechnic Institute, Macao, China during November 21 – 24, 2011

To assist us with catering arrangements, please fill the attached registration form and send back by email or ordinary mail to us as soon as possible. Please be reminded that the discounted registration fee is USD180 if you complete registration before 1 October 2011, the normal registration fee is USD280 after that.

Please also make sure that any co-authors and colleagues who wish to attend the conference do likewise. The registration can be made individually or by group.

Further information for conference attendees and presenting authors will be sent out in October.

We look forward to seeing you in Macao.

Sincerely,

Huang, Guihai (Samuel)



Chairman of Organizing Committee

Macao International Symposium on Accounting and Finance 2011

Director-General, Macao Accounting and Finance Association

www.macaoafa.org

macaoafa@gmail.com



香港城市大學
City University
of Hong Kong

香港九龍達之路
Tat Chee Avenue, Kowloon,
Hong Kong

商學院
College of Business
經濟及金融系
Department of
Economics and Finance

August 17, 2012

Certificate of attendance and presentation

This serves as a certificate of attendance and presentation for **Grzegorz MICHALSKI**, Wroclaw University of Economics, who attended The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 at City University of Hong Kong on August 16-17, 2012 and presented his paper, titled "Value Maximizing Corporate Current Assets and Cash Management in relation to Risk Sensitivity: Polish Firms Case", during the conference.

The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 is organized by the Department of Economics and Finance, City University of Hong Kong.

Secretariat for the Emerging Markets Risk Management Conference 2012



4th International Conference
Economic Challenges in Enlarged Europe

Grzegorz Michalski
Wroclaw University of Economics


17 June 2012

Letter of Attendance

With this letter we confirm that Grzegorz Michalski has participated in the 4th international conference "Economic Challenges in Enlarged Europe", 17–19 June 2012, Tallinn, Estonia, to present the paper "Financial Liquidity Management in Relation to Risk Sensitivity: Polish Firms Case".

We confirm the receipt of payment for the conference participation fee of 270 EUR.

On behalf of the Conference Committee,
Yours sincerely,


Marianne Kallaste
Conference Secretary



Website: <http://tseba.ttu.ee/ECEE>
E-mail: ecee@tseba.ttu.ee
Telephone: +372 6 203 962



International Conference
NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX
26th – 27th September 2012, Herľany, Slovak Republic



Košice, 05th October 2012

Certificate of Presentation at the Conference

We hereby confirm that Mr. **Grzegorz Michalski** from **Wroclaw University of Economics** has participated in the International Scientific Conference **NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX**, held from September 26th to September 27th, 2012 in Herľany, Slovak Republic.

Author has presented and defended following contribution:

EMPIRICAL RELATION BETWEEN LIQUIDITY MEASURES AND EFFICIENCY IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS



prof. RNDr. Vincent Šoltés, CSc.

Head of the Programme Committee
Technical University of Košice Faculty of Economics
Slovak Republic



International Atlantic Economic Society

Suite 650, International Tower, Peachtree Center
229 Peachtree Street, N.E.

Atlanta, GA 30303

Phone: (404) 965-1555 Fax: (404) 965-1556

Email: iaes@iaes.org Website: www.iaes.org

PRESIDENT

Alberto Alesina
Harvard University

VICE PRESIDENT

Reinhard Neck
Klagenfurt University

EXECUTIVE VICE PRESIDENT

John M. Virgo
Southern Illinois University
at Edwardsville

EXECUTIVE COMMITTEE

Nicholas Apergis
University of Piraeus

Ludwig O. Dittrich
Czech University of Life Sciences

Maureen O'Hara
Cornell University

Waclawa Starzynska
University of Lodz and
Maria Curie Sklodowska University

David D. VanHoose
Baylor University

DISTINGUISHED ASSOCIATES

Franklin Allen
Joseph A. Aschheim
Leszek Balcerowicz
William J. Baumol
Michael J. Boskin
James M. Buchanan
John Campbell
Benjamin M. Friedman
Charles A. E. Goodhart
Alan Greenspan
Luigi Guiso
Dale W. Jorgenson
Edward J. Kane
Turalay Kenç
John W. Kendrick
Lawrence R. Klein
David I. Laibson
Richard G. Lipsey
Burton G. Malkiel
Allan H. Meltzer
James A. Mirrlees
Robert A. Mundell
Manfred J. M. Neumann
Sir Alan T. Peacock
Ralph W. Pfouts
Edmund S. Phelps
Raghuram G. Rajan
Hans-Werner Sinn
John B. Taylor
Jean-Claude Triche
Jean-Claude Trichet
Gordon Tullock
Leland B. Yeager

To Whom It May Concern:

This is to acknowledge that Grzegorz Michalski participated in the 74th International Atlantic Economic Conference in Montréal, 4 - 7 October 2012 in the following position(s):

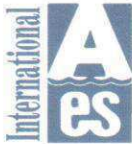
- Presenter: "Effective liquid assets management in relation to risk sensitivity"

If you have any questions, feel free to contact the IAES offices by phone at (404) 965-1555, by fax at (404) 965-1556, or by e-mail at iaes@iaes.org.

Sincerely,

John M. Virgo, Ph.D.
Professor and
Program Chairman





International Atlantic Economic Society

Suite 650, International Tower, Peachtree Center
229 Peachtree Street, N.E.

Atlanta, GA 30303

Phone: (404) 965-1555 Fax: (404) 965-1556

Email: iaes@iaes.org Website: www.iaes.org

PRESIDENT

Alberto Alesina
Harvard University

VICE PRESIDENT

Reinhard Neck
Klagenfurt University

EXECUTIVE VICE PRESIDENT

John M. Virgo
Southern Illinois University
at Edwardsville

EXECUTIVE COMMITTEE

Nicholas Apergis
University of Piraeus

Ludwig O. Dittrich
Czech University of Life Sciences

Maureen O'Hara
Cornell University

Waclawa Starzynska
University of Lodz and
Maria Curie Sklodowska University

David D. VanHoose
Baylor University

DISTINGUISHED ASSOCIATES

Franklin Allen
Joseph A. Aschheim
Leszek Balcerowicz
William J. Baumol
Michael J. Boskin
James M. Buchanan
John Campbell
Benjamin M. Friedman
Charles A. E. Goodhart
Luigi Guiso
Dale W. Jorgenson
Edward J. Kane
John W. Kendrick
Lawrence R. Klein
David L. Laibson
Richard G. Lipsey
Burton G. Malkiel
Allan H. Meltzer
James A. Mirrlees
Robert A. Mundell
Manfred J. M. Neumann
Sir Alan T. Peacock
Ralph W. Pfouts
Edmund S. Phelps
Raghuram G. Rajan
Hans-Werner Sinn
John B. Taylor
Jean-Claude Trichet
Gordon Tullock
Leland B. Yeager

To Whom It May Concern:

This is to acknowledge that Grzegorz Michalski participated in the 72nd International Atlantic Economic Conference in Washington, D.C., 20 - 23 October 2011 in the following position(s):

- Discussant
- Presenter: "Non-profit organizations liquid assets strategies in Poland"

If you have any questions, feel free to contact the IAES offices by phone at (404) 965-1555, by fax at (404) 965-1556, or by e-mail at iaes@iaes.org.

Sincerely,

John M. Virgo, Ph.D.
Professor and Program Chairman

Alan Greenspan
Chairman of the Federal Reserve 1987-2006





1st International Scientific Conference
Economics and Business Management in the 21st Century

**CERTIFICATE OF PAPER
PRESENTATION**

Date of the Conference:

12th – 13th September 2012

Place of the Conference:

Hotel Mercure Ostrava Center, Českobratrská 18, Ostrava, Czech Republic


Dr. GRZEGORZ MICHALSKI

Paper Title

**Competitive Inventory Management and Cost of
Capital Rate (Polish Firms Case)**

**I confirm that person named above presented his paper on 1st International Scientific
Conference Economics and Business Management in the 21st Century.**

**Ostrava
September 12, 2012**


**prof. Ing. Miroslav Hučka, CSc.
Guarantor of the Conference**

This is to certify that

Mrs/Mr **MICHALSKI GRZEGORZ**

has attended

The 2008 International Conference on Business and Economy
organized by Spiru Haret University,
Faculty of Accounting and Financial Management Constantza,
November 06th – 08th, IBIS Hotel Constanta

Scientific Committee

Professor Constantin Mecu, Ph. D., "Spiru Haret" University, Romania

Professor Luminita Constantin, Ph. D., Bucharest Academy of Economic Studies, President of the Romanian Regional Science Association, Romania

Professor Marin Toma, Ph.D., President of the Body of Experts and Licensed Accountants of Romania (CECCAR), Romania

Associate Professor Vasil Bonev Penchev, Ph.D., University of Rousse, Bulgaria

Professor Dr. Shankar Gargh, Editor-in-Chief, Journal "Advances In Management", India

Professor Elena Iatan, Ph.D., "Spiru Haret" University, Romania

Associate Professor T. Ramayah, School of Management, Universiti Sains Malaysia

Professor Alexandru Gribincea, Ph.D., Free International University of Moldova, Republic of Moldova

Associate Professor Svetlana Gorobievski, Ph.D., Free International University of Moldova, Republic of Moldova

Professor Letitia Zahiu, Ph.D., Bucharest Academy of Economic Studies, Romania

Professor Ion Stancioiu, Ph.D., University Politehnica of Bucharest, Romania

Professor Dumitru Ciucur, Ph.D., Bucharest Academy of Economic Studies, Romania

Professor Nicolae Tudoroiu, Ph.D., Concordia University Canada

President of the Scientific Committee

Professor Elena Iatan



The Institute for Business and Finance Research
Global Conference on Business and Finance

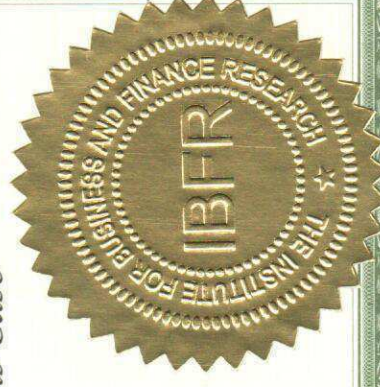
Certificate of Presentation

is awarded to

Grzegorz Michalski

At the 2012 Winter Global Conference on Business and Finance for presenting the paper:

Optimization of Liquidity Strategy: Polish Nonprofit Organizations Case



A handwritten signature in black ink, appearing to read "Mercedes Jalbert".

Mercedes Jalbert, Managing Editor

January 3-6, 2012