



Katowice, dnia 25 stycznia 2013 r.

### List referencyjny

W grudniu 2009 roku, nasi pracownicy uczestniczyli w dwudniowym szkoleniu z zakresu „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górnictwym”. Uczestnikami i beneficjentami tego szkolenia, byli nie tylko pracownicy Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach ale również pracownicy i przedstawiciele Ministerstwa Gospodarki.

Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górnictwym” w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Pan dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą podejmować efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania opłacalnością i ryzykiem projektu inwestycyjnego.

Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego, obejmowały m.in. zagadnienia: studium wykonalności inwestycji, ryzyko i niepewność i warunki realizacji projektów inwestycyjnych w górnictwie, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji w górnictwie.

Zarówno pracownicy Agencji jak i Ministerstwa Gospodarki uczestniczący w projekcie zadowoleni byli z użyteczności przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, bardzo dobrze przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w sektorze górnictwym.

Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą szeroką wiedzę, która daje gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez Niego usług doradczo-ekspertkich. Jesteśmy przeświadczeni, że wysokie uznanie dla jego zajęć i doradztwa ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

AGENCJA ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.  
ODDZIAŁ W KATOWICACH

  
Karol Osadnik  
Z-ca Dyrektora



2013-01-29

## Referencje

W dniach 24-27.01.2011 r. Instytut Konsultantów Europejskich przygotował i przeprowadził projekt doradczo-szkoleniowy dla pracowników Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem „**Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych**” w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu pomiaru ryzyka projektów inwestycyjnych obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze trwające 4 dni (32h) dydaktyczno-doradczych w podziale na dwie grupy (po dwa dni na jedną grupę). W trakcie realizacji tego projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania ryzykiem projektu inwestycyjnego, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od działań inwestycyjnych w zależności od wynikających z tych projektów konsekwencji zarządczych, ekonomicznych i/lub finansowych. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały licznymi i użytecznymi studiami przypadków.

Ilość osób w każdej grupie wynosiła przeciętnie 50 osób (łącznie w dwóch grupach brało udział 100 osób). Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych” dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej obejmowały zagadnienia takie jak: Studium wykonalności inwestycji. Ryzyko i niepewność a i warunki realizacji projektów inwestycyjnych wpływających na gospodarkę wodną oraz projektów inwestycyjnych wpływających na ochronę środowiska, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną. Identyfikacja czynników ryzyka, zagrożeń, szans mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną, Źródła niepewności i źródła ryzyka (w tym zagrożeń i szans), rodzaje ryzyka, w tym ryzyko finansowe, ryzyko pogodowe, ryzyko klimatyczne, ryzyko powodziowe i ryzyko środowiskowe. Obszary niepewności i obszary ryzyka: czynniki sukcesu i czynniki zagrożeń. Miękki i twardy algorytm identyfikowania niepewności i pomiaru ryzyka na potrzeby studium wykonalności inwestycji proekologicznych. Jakościowy i ilościowy pomiar ryzyka. Zastosowanie metod probabilistyczno-statystycznych i symulacyjnych przy zarządzaniu ryzykiem, zarządzaniu ryzykiem prognozy i zarządzaniu ryzykiem modelu zarządzania ryzykiem. Pomiar ryzyka w procesie analizy finansowej sporządzanej na potrzeby studium wykonalności projektu inwestycyjnego. Ocena i analiza ekonomiczna i finansowa projektu wpływającego na stan środowiska lub na gospodarkę wodną w warunkach ryzyka i niepewności. Interpretacja kluczowych kryteriów decyzyjnych: okres zwrotu, NPV, eNPV, IP, IRR, eIRR, MIRR, pojęcie zmienności, kluczowe warianty analizy kosztów i korzyści, analiza i interpretacja ograniczeń i mocnych stron omawianych metod oceny wykonalności projektów inwestycyjnych.

2013-01-29

Pracownicy Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej uczestniczący w projekcie doradczo-szkoleniowym podkreślali użyteczność przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, doskonale przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego co sprawiało doskonałą atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu. Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w ochronie środowiska i gospodarce wodnej. Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą olbrzymie zasoby wiedzy i dającą gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo eksperckich. Jesteśmy przekonani, że wysokie uznanie dla jego wykładu ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

DYREKTOR  
Biura Zarządu

*Joanna Ostrochalska*

INSTYTUT KONSULTANTÓW EUROPEJSKICH  
62-800 Kalisz, ul. Stanisława Wyspiańskiego 41  
NIP 618-19-53-450 REGON 251533207  
INFOLINIA 0801 88 55 22

3



Ostrów Wielkopolski 25.01.2013

## REFERENCJE

W listopadzie 2012 r. nasz pracownik uczestniczył w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni (32h) stanowiły wykład z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowywania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzaniem płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Nasz pracownik ocenił zawartość merytoryczną szkolenia jako bardzo wartościową i zgodną z oczekiwaniami.



Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego – jako osobę posiadającą ważną umiejętność skupiania zainteresowania szkolonej grupy na prezentowanym materiale. Duża satysfakcja z pozyskanej wiedzy i umiejętności stanowi najlepszy dowód na wysoki poziom szkolenia prowadzonego przez dr Grzegorza Michalskiego i zaprezentowanych umiejętności dydaktycznych.

**JUCON**  
Elżbieta Linkowska (4)  
ul. Wrocławska 103  
63-400 Ostrów Wielkopolski  
NIP 622-112-59-73 REGON 251647655

Poznań, dnia 18 stycznia 2013 r.

#### Referencje

W listopadzie 2012 roku, jako współwłaściciel firmy „PiNo” s.c. J. Piotrowski W. Nowak z siedzibą w Swarzędzu, przy ul. Piaski 25, uczestniczyłem w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h dydaktyczno-doradczych), z tego 4 dni (32h) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego Pan Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na podejmowanie efektywniejszych decyzji w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami konkretnych przypadków zaprezentowanych podczas szkolenia. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały takie zagadnienia jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocenę wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie oraz ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analizę dyskryminacyjną, zakres przygotowania planów biznesowych, studiów wykonalności, zakres przygotowania analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metodą procentu od sprzedaży.

Przeprowadzone szkolenie pozwoliło mi na szersze spojrzenie na zagadnienia ekonomiczne własnego przedsiębiorstwa oraz wyposażyło w narzędzia do oceny jego wartości, perspektyw działania w przyszłości, a także ocenę zagrożeń w trakcie jego funkcjonowania.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego jako doskonałego eksperta i trenera, który w bardzo przystępny i jasny sposób przekazywał niełatwą wiedzę ekonomiczną i celnie wskazywał jej praktyczne zastosowania na potrzeby praktycznego, codziennego funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Jednocześnie Pan Grzegorz Michalski jest osobą szybko nawiązującą właściwy kontakt z grupą, dzięki czemu prowadzone przez niego zajęcia przebiegały w sposób płynny i rzeczowy, nie powodujący zmęczenia, zniechęcenia czy znudzenia uczestników.

Jędrzej Piotrowski







Poznań, 23 stycznia 2013 r.

## REFERENCJE

W październiku 2012 roku główna księgowa Wielkopolskiego Instytutu Jakości Sp z o.o. uczestniczyła w szkoleniu prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Program szkolenia dotyczył wiedzy oraz umiejętności, z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej i obejmował zajęcia trwające 5 dni (40 godzin) szkoleniowych.

Nasz pracownik wysoko ocenił wiedzę zawodową i umiejętności trenera. Zajęcia były prowadzone bardzo profesjonalnie i w serdecznej atmosferze. Forma przekazu treści merytorycznych jak najbardziej czytelna dla słuchaczy, a umiejętne aktywizowanie uczestników do realizacji zadań, pozwalało ugruntować poznaną wiedzę.

Pragniemy podkreślić, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego i doświadczonego trenera, który fachowo realizuje szkolenia i dba o spełnienie oczekiwań uczestników.

PREZES ZARZĄDU  
*mgr inż. Ryszard Ciesielski*



Wielkopolski Instytut Jakości Sp. z o.o.  
61-626 Poznań, ul. Szelągowska 49  
tel. (0-61) 855-39-90; fax: (0-61) 855-39-92  
[biuro@instytut.poznan.pl](mailto:biuro@instytut.poznan.pl); [www.instytut.poznan.pl](http://www.instytut.poznan.pl)  
KRS 0000 126726 – Sąd Rejonowy w Poznaniu; NIP:778-10-66-806; Regon: 630355480  
Kapitał zakładowy: 50 000zł



Kostrzyn, 2013-01-29

## Referencje

Niniejszym poświadczam, iż 27.09.2006 roku, dr Grzegorz Michalski przeprowadził jednodniowe szkolenie dla pracowników firmy Puratos Polska Sp. z o.o.: "Zarządzanie finansami w firmie".

Celem szkolenia było zapoznanie kadry menedżerskiej Spółki z podstawami ekonomii i zarządzania finansami, niezbędnymi do efektywnego wykonywania zadań zawodowych.

Szkolenie było przeprowadzone w sposób profesjonalny, z uwzględnieniem wiedzy teoretycznej oraz przykładów jej praktycznego zastosowania.

Uczestnicy podkreślali odpowiedni sposób zarówno doboru materiału szkoleniowego jak i przekazania wiedzy.

Z satysfakcją stwierdzam, iż cel szkolenia przeprowadzonego przez dr Grzegorza Michalskiego został osiągnięty. Szkolenie było okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję dr Grzegorza Michalskiego, jako rzetelnego partnera.

Puratos Polska Sp. z o.o.

  
Anna Mściż  
Dyrektor Finansowy

Puratos Polska Sp. z o.o.

ul. Żniwna 2, 62-025 Kostrzyn  
tel. 061 657 63 63 / fax 061 657 90 70  
NIP 522-00-18-051 REGON 010387184  
01.12.13





2013-01-29

## Referencje

W dniach 24-27.01.2011 r. Instytut Konsultantów Europejskich przygotował i przeprowadził projekt doradczo-szkoleniowy dla pracowników Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem „**Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych**” w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu pomiaru ryzyka projektów inwestycyjnych obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze trwające 4 dni (32h) dydaktyczno-doradczych w podziale na dwie grupy (po dwa dni na jedną grupę). W trakcie realizacji tego projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania ryzykiem projektu inwestycyjnego, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od działań inwestycyjnych w zależności od wynikających z tych projektów konsekwencji zarządczych, ekonomicznych i/lub finansowych. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały licznymi i użytecznymi studiami przypadków.

Ilość osób w każdej grupie wynosiła przeciętnie 50 osób (łącznie w dwóch grupach brało udział 100 osób). Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych” dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej obejmowały zagadnienia takie jak: Studium wykonalności inwestycji. Ryzyko i niepewność a i warunki realizacji projektów inwestycyjnych wpływających na gospodarkę wodną oraz projektów inwestycyjnych wpływających na ochronę środowiska, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną. Identyfikacja czynników ryzyka, zagrożeń, szans mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną, Źródła niepewności i źródła ryzyka (w tym zagrożeń i szans), rodzaje ryzyka, w tym ryzyko finansowe, ryzyko pogodowe, ryzyko klimatyczne, ryzyko powodziowe i ryzyko środowiskowe. Obszary niepewności i obszary ryzyka: czynniki sukcesu i czynniki zagrożeń. Miękki i twardy algorytm identyfikowania niepewności i pomiaru ryzyka na potrzeby studium wykonalności inwestycji proekologicznych. Jakościowy i ilościowy pomiar ryzyka. Zastosowanie metod probabilistyczno-statystycznych i symulacyjnych przy zarządzaniu ryzykiem, zarządzaniu ryzykiem prognozy i zarządzaniu ryzykiem modelu zarządzania ryzykiem. Pomiar ryzyka w procesie analizy finansowej sporządzanej na potrzeby studium wykonalności projektu inwestycyjnego. Ocena i analiza ekonomiczna i finansowa projektu wpływającego na stan środowiska lub na gospodarkę wodną w warunkach ryzyka i niepewności. Interpretacja kluczowych kryteriów decyzyjnych: okres zwrotu, NPV, eNPV, IP, IRR, eIRR, MIRR, pojęcie zmienności, kluczowe warianty analizy kosztów i korzyści, analiza i interpretacja ograniczeń i mocnych stron omawianych metod oceny wykonalności projektów inwestycyjnych.



2013-01-29

Pracownicy Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej uczestniczący w projekcie doradczo-szkoleniowym podkreślali użyteczność przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, doskonale przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego co sprawiało doskonałą atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu. Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w ochronie środowiska i gospodarce wodnej. Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą olbrzymie zasoby wiedzy i dającą gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo eksperckich. Jesteśmy przekonani, że wysokie uznanie dla jego wykładu ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

DYREKTOR  
Biura Zarządu

*Joanna Ostrochalska*

INSTYTUT KONSULTANTÓW EUROPEJSKICH  
62-800 Kalisz, ul. Stanisława Wyspiańskiego 41  
NIP 618-19-53-450 REGON 251533207  
INFOLINIA 0801 88 55 22

3





Katowice, dnia 25 stycznia 2013 r.

### List referencyjny

W grudniu 2009 roku, nasi pracownicy uczestniczyli w dwudniowym szkoleniu z zakresu „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym”. Uczestnikami i beneficjentami tego szkolenia, byli nie tylko pracownicy Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach ale również pracownicy i przedstawiciele Ministerstwa Gospodarki.

Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym” w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Pan dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą podejmować efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania opłacalnością i ryzykiem projektu inwestycyjnego.

Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego, obejmowały m.in. zagadnienia: studium wykonalności inwestycji, ryzyko i niepewność i warunki realizacji projektów inwestycyjnych w górnictwie, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji w górnictwie.

Zarówno pracownicy Agencji jak i Ministerstwa Gospodarki uczestniczący w projekcie zadowoleni byli z użyteczności przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, bardzo dobrze przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w sektorze górniczym.

Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą szeroką wiedzę, która daje gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez Niego usług doradczo-ekspertkich. Jesteśmy przeświadczeni, że wysokie uznanie dla jego zajęć i doradztwa ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

AGENCJA ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.  
ODDZIAŁ W KATOWICACH

  
Karol Osadnik  
Z-ca Dyrektora



Katowice, 04.02.2010 r.

### List referencyjny

Niniejszym mamy przyjemność potwierdzić, że firma AVENHANSEN Sp. z o.o. w dniach od 15.12. do 16.12.2009 r. przeprowadziła w naszej siedzibie szkolenie nt. *„Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym”*.

Firma AVENHANSEN przygotowała szkolenie sprawnie i bardzo profesjonalnie pod względem organizacyjnym, dostosowując się do naszych potrzeb. Szkolenie zostało przeprowadzone na bardzo wysokim poziomie. Na podkreślenie zasługuje rzetelny sposób poruszania zagadnień oraz partnerski styl prowadzenia szkolenia przez wykładowcę.

Serdecznie polecamy firmę AVENHANSEN Sp. z o.o. jako godnego zaufania profesjonalistę w zakresie organizacji i przeprowadzania szkoleń.

  
AGENCJA ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.  
ODDZIAŁ W KATOWICACH  
Henryk Paszcza  
Dyrektor



**APAG Sp. z o.o.**  
**PRZEMYSŁOWE INSTALACJE GAZOWE**

61-139 Poznań, Jana Pawła II nr 14  
tel.: (61) 872 00 56 i 65 70 555 w. 143  
faks: (61) 8 750 164

E\_mail: [biuro@apag.com.pl](mailto:biuro@apag.com.pl)

<http://www.apag.com.pl>

---

Członek Polskiego Komitetu Badań Płomieni - Sekcji Polskiej International Flame Research Foundation w Ijmuiden w Holandii

Poznań dn.22.01.2013r.

## REFERENCJE

W listopadzie 2012r. nasza pracownica - Księgowa uczestniczyła w szkoleniu prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmowały zajęcia trwające 5 dni (40h) szkoleniowych.

Nasza pracownica po ukończeniu szkolenia podzieliła się nabytą wiedzą oraz stwierdziła, że trener przedstawił wiele aspektów z wiedzy finansowej dotąd nieznaney.

Pozwolił spojrzeć na ocenę wiarygodności przedsiębiorstwa, na jego sprawozdanie finansowe z całkiem innej strony niż tylko księgowej.

Pragniemy zauważyć, że praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako trenera i wykładowcę bardzo zaangażowanego w swoją pracę oraz pragnącego stworzyć na swoich wykładach dobrą atmosferę poprzez dostosowanie przebiegu szkolenia dla potrzeb uczestników.

  
PREZES  
Wojciech Kruszewski

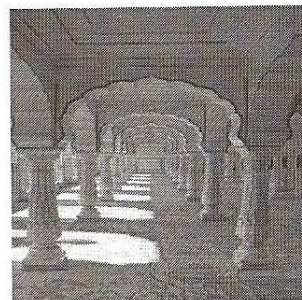


**Biuro Rachunkowe BMM**

*Renata Kobierska*

**Licencencja Min. Finans.**

**12627/2006**



Gniezno, dn. 25-01-2013

R E F E R E N C J E

W październiku 2012 jako właściciel Biura Rachunkowego BMM uczestniczyłam w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Projekt z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni (32h) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) stanowiło doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, zakres przygotowywania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzaniem płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Szkolenie wg mojej oceny przebiegało w bardzo dobrej atmosferze, trener i wykładowca dr Grzegorz Michalski dostosowywał przebieg szkolenia do potrzeb grupy szkoleniowej (10 uczestników). Uzyskaliśmy możliwość samodzielnego wyliczania wyników finansowych na podstawie przekazanych elementów wiedzy rachunkowości finansowej. Szkolenie zaspokoilo moje potrzeby odnośnie uzupełnienia i usystematyzowania wiedzy na temat finansów w podmiotach obsługiwanych księgowo i finansowo przez kierowane przeze mnie Biuro Rachunkowym BMM.

Projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję szkolenia Pana dr Grzegorza Michalskiego jako godne polecenia.

**BIURO RACHUNKOWE BMM**

*Renata Kobierska*

Licen. Min. Finans. 12627/2006

ul. Orzeszkowej 30, 62-200 Gniezno

tel. 519 502 563

e-mail: biuro@rachunkowe.bmm@wp.pl

NIP 784-145-68-02, Regon 300506894

Konto: 35 1060 1075 0000 3200 0125 7767



GMINNA SPÓŁDZIELNIA  
„SAMOPOMOC-CHŁOPSKA”

64-500 SZAMOTUŁY UL. B.CHROBREGO 13

---

telef./61/29-210-18

fax/61/29200-70

skr.poczt.1

---

Szamotuły 15 stycznia 2013 r.

### Referencje

W miesiącu październiku i listopadzie 2012 r. nasi pracownicy uczestniczyli w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze /coaching/ trwające 5 dni / 40h/ dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni /32h/ stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień /8h/ stanowiło doradztwo /coaching/. W trakcie realizacji tego projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Nasi pracownicy uczestniczący w projekcie podkreślali ogrom przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, doskonale przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego co sprawiało doskonałą atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą olbrzymie zasoby wiedzy i dającą gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo eksperckich. Jestem przekonany, że wysokie uznanie dla jego starań –pracy ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

Z poważaniem

PREZES ZARZĄDU  
  
Janusz Lipnicki

RAMION Wojciech RAMION Jadwiga –  
DORADCA PODATKOWY S.C.  
Plac Kasztanowy 3  
62- 095 Murowana Goślina  
Wojciech Ramion

## REFERENCJE

W listopadzie 2012 r. uczestniczyłem w projekcie doradczo – szkoleniowym z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej prowadzonym przez trenera i eksperta Pana dr. Grzegorza Michalskiego .

Projekt obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze ( coaching ) trwające 5 dni ( 40 godzin ) , z czego 4 dni ( 32 godziny ) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami a 1 dzień ( 8 godzin ) poświęcony był na doradztwo ( coaching ) .

W trakcie zajęć trener przekazywał swoją praktyczną wiedzę , która pomoże mi w podejmowaniu efektywniejszych decyzji w zakresie zarządzania finansami w naszej firmie i podejmowania , ograniczania , rezygnacji lub odstępowania od współpracy z naszymi kontrahentami w zależności od ich sytuacji finansowej a także doradzania naszym klientom , jeśli wyrażą takie życzenie , w tych kwestiach .  
Poruszane zagadnienia trener ilustrował studiami przypadków a treści merytoryczne szkolenia obejmowały następujące tematy : finansowy cel działania przedsiębiorstwa ; pomiar wartości przedsiębiorstwa ; przepływy pieniężne ; ocena wiarygodności firmy na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych , prognozowanie kryzysów w analizowanej firmie i ocena ich istotności ; sygnały ostrzegawcze ; analiza dyskryminacyjna ; zakres przygotowania biznesplanów ; studia wykonalności ; zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji zaplanowanych przedsięwzięć ; elementy matematyki finansowej ; szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych w firmie i stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje ; kryteria i metody oceny projektów inwestycyjnych ; zarządzania : krótkoterminowym kapitałem i płynnością finansową ; poznania elementów zarządzania : zapasami , środkami pieniężnymi i należnościami ; elementy planowania finansowego oraz metodę procentu od sprzedaży .

Szkolenie obejmowało bardzo obszerne zagadnienia i wymagało od prowadzącego dużej wiedzy i umiejętności zawodowych oraz organizacyjnych .

Pan dr. Grzegorz Michalski prezentuje te walory , moim zdaniem jest osobą kompetentną i dobrze przygotowaną do prowadzenia takich szkoleń , poza tym jest on komunikatywny bo łatwo nawiązał kontakt z uczestnikami szkolenia , w którym uczestniczyłem .

Szkolenie , w którym uczestniczyłem oceniam pozytywnie , bo spełniło moje oczekiwania odnośnie przypomnienia , usystematyzowania i uzupełnienia mojej wiedzy w zakresie objętym tematyką szkolenia . Oczywiście obszerność tematyki szkolenia uniemożliwia jej dogłębne poznanie w ciągu 40 godzin . Dlatego też liczę , że jak będę potrzebował głębszego poznania jakiegoś zagadnienia , objętego tematyką szkolenia będę mógł liczyć na pomoc i wiedzę merytoryczną , którą Pan dr. Michalski posiada .

Z POWAŻANIEM  
Wojciech Ramion

RAMION Wojciech RAMION Jadwiga-  
DORADCA PODATKOWY  
Nr 07359  
62-095 Murowana Goślina, Pl. Kasztanowy 3  
tel./fax 61 812 29 81  
NIP 777-23-04-034, REGON 301529070



Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan  
dr Grzegorz Michalski

### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy II”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 01.2011-08.2012, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:

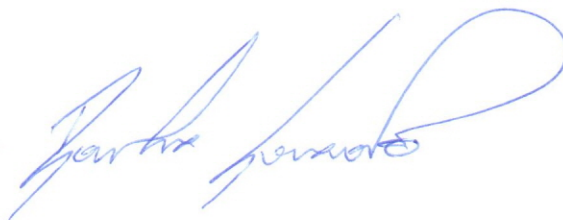
- 14/15.05.2011,
- 19/20.11.2011,
- 26/27.11.2011,
- 04/05.02.2012,
- 03/04.03.2012,
- 23/24.07.2012

łącznie 12 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 18-19 osób.

Chcę zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, szkolenia realizowane przez dr. Grzegorza Michalskiego były okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w projekcie zaowocował ich dobrą oceną.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.  
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11  
NIP 676-22-48-701  
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan  
dr Grzegorz Michalski

### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 01.2010-12.2010, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

- a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:  
- 14/15.12.2010,  
- 23/24.12.2010  
Łącznie 4 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu 12 osób.

Szkolenie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego było należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.  
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11  
NIP 676-22-48-701  
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan  
dr Grzegorz Michalski

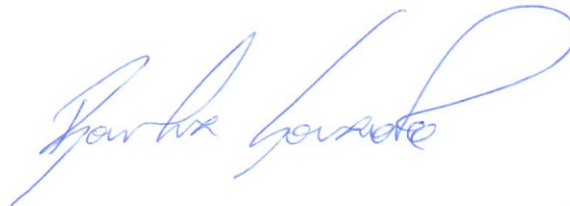
### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „ZARZĄDZANIE, OBSŁUGA KLIENTA, SPRZEDAŻ – szkolenia dla pracowników sektora MSP”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 09.2009-01.2011, projekt realizowany pod nadzorem Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości :

- a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:  
- 01/02.02.2010  
Łącznie 2 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 12 osób.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.







ZSiE PTE – 132/2012

Wrocław, dnia 29.08.2012 r.

## REFERENCJE

Niniejszym pragniemy poświadczyc, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z Zakładem Szkoleń i Ekspertyz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego „PETEKS” Sp. z o.o. we Wrocławiu w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym realizowanym w ramach działania 2.1. POKL pt. „Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP”, współfinansowanym przez Unię Europejską oraz budżet Państwa.


W dniach 15 – 16.02.2011 r. w Warszawie Pan Grzegorz Michalski prowadził dwudniowe szkolenie zamknięte dla pracowników Gminnych Spółdzielni „Samopomoc Chłopska” oraz 14 – 15.03.2011 r. we Wrocławiu szkolenie otwarte dla przedstawicieli małych i średnich przedsiębiorstw, pt.: „Zarządzanie finansami firmy w warunkach niepewności”.

Programowe treści obejmowały: Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, zwiększanie bogactwa właściciela/i przedsiębiorstwa, elementy kształtujące wartość bogactwa właściciela przedsiębiorstwa, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celu przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, siedem zasad prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych, NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kosztu kapitału obcego, poziom stopy kosztu kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), zarządzanie zapasami i wpływ niepewności na poziom zapasów, docelowe poziomy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na poziom gotówki, strategię zarządzania kapitałem pracującym netto w warunkach niepewności, finansowa kondycja przedsiębiorstwa oraz kontrahentów przedsiębiorstwa, elementy kształtujące sytuację finansową, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, błędy i uproszczenia w czasie analizy finansowej przedsiębiorstwa, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację sytuacji przedsiębiorstwa.

Przeprowadzane zajęcia charakteryzowały się profesjonalnym przygotowaniem pod względem merytorycznym i organizacyjnym. Pan Grzegorz Michalski przekazał uczestnikom szkoleń niezbędną wiedzę teoretyczną i umiejętności praktyczne. Nieodłącznym atutem był właściwy dobór wykorzystywanych materiałów dydaktycznych.

Z satysfakcją możemy stwierdzić, że przeprowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenie spełniły nasze oczekiwania i zostały przeprowadzone w sposób fachowy.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego partnera, świadczącego usługi szkoleniowe na najwyższym poziomie.

Z poważaniem  
Dr.   
Prezes Zarządu  
Michał Szczygiół



Szczecin, dn. 10.08.2012

## REFERENCJE

Niniejszym poświadczam, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z nami w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym realizowanym dla Narodowego Banku Polskiego.

Dwudniowe szkolenie zamknięte, w którym uczestniczyło 12 osób zrealizowane było w dniach 16-17.12.2008 obejmowało zakres tematyczny: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Program szkolenia zawierał m.in.: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone profesjonalnie, miało formę aktywnych warsztatów. Po jego zakończeniu trener otrzymał wysokie noty od uczestników.

Z poważaniem

Izabela Kesselring  
Prezes Zarządu



Izabela Kesselring  
Prezes Zarządu



ADS Consulting Sp. z o.o.  
ul. Niedziałkowskiego 24  
71-410 Szczecin, NIP 852-252-66-62  
REGON 320448916, tel. 91 488 2001

ADS Consulting Sp. z o.o.  
ul. Niedziałkowskiego 24, 71-410 Szczecin  
tel./fax (091) 488 2001, e-mail: [biuro@adsc.pl](mailto:biuro@adsc.pl)  
[www.adsc.pl](http://www.adsc.pl)





Tychy, 28.08.2012

## REFERENCJE

23 października 2009 roku przeszedłem osmiodzinne szkolenie 'Finanse dla Niefinansistów' prowadzone przez Grzegorza Michalskiego. Szkolenie było bardzo wyczerpujące, zakres jego obejmował: Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, zwiększanie bogactwa właściciela/i przedsiębiorstwa, elementy kształtujące wartość bogactwa właściciela przedsiębiorstwa, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celu przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, siedem zasad prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych, NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kosztu kapitału obcego, poziom stopy kosztu kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przeгляд elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), zarządzanie zapasami i wpływ niepewności na poziom zapasów, docelowe poziomy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na poziom gotówki, strategie zarządzania kapitałem pracującym netto w warunkach niepewności, finansowa kondycja przedsiębiorstwa oraz kontrahentów przedsiębiorstwa, elementy kształtujące sytuację finansową, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, błędy i uproszczenia w czasie analizy finansowej przedsiębiorstwa, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację sytuacji przedsiębiorstwa.

Szkolenie zaspokoiło moje potrzeby odnośnie uzupełnienia i usystematyzowania wiedzy na temat finansów w firmie. Jest ono bardzo intensywne i godne polecenia, sugeruję jednak zrobić follow up miesiąc czy dwa po szkoleniu w celu utrwalenia materiału i dodatkowych wyjaśnień.

Serdecznie pozdrawiam

Waldemar Skorupka  
Dyrektor Zarządzający HFP

DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY





Polska Akademia  
Rachunkowości  
S.A.

**Polska Akademia Rachunkowości S.A.**  
ul. Świętokrzyska 36 lok. 61/62  
00-116 Warszawa  
NIP 725-00-14-780

Warszawa, 04.01.2013 r.

Polska Akademia Rachunkowości S.A.  
Świętokrzyska 36 lok. 61  
00-116 Warszawa

### Referencje

Niniejszym pragniemy poświadczyć, iż dr Grzegorz Michalski, współpracował z Polską Akademią Rachunkowości w charakterze eksperta z zakresu finansów przedsiębiorstw na kursie Kontrolera Finansowego we Wrocławiu.

Należy podkreślić, iż poza aplikatywnymi praktycznymi walorami, wykład zrealizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do istotnego transferu naukowych ustaleń z finansów, ekonomii oraz zarządzania do praktyki gospodarczej (wartościowych teoretycznie i empirycznie).

Trzydniowy (24h) blok realizowany przez Pana dr. Grzegorza Michalskiego w którym uczestniczyło uczestników kursu, zrealizowany był w dniach 14, 27-28 października 2012 i obejmowało zakres tematyczny: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Programowe treści obejmowały: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Z poważaniem  
Karolina Kowalska

  
DYREKTOR BIURA GŁÓWNEGO  
p.o. Prezesa Zarządu

---

Polska Akademia Rachunkowości S.A.  
Biuro handlowe: ul. Świętokrzyska 36 lok. 61, 00-116 Warszawa  
e-mail: biuro@par.edu.pl, www.par.edu.pl, NIP 725-00-14-780



AKADEMIA  
BIZNESU

MDDP

spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.  
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a  
tel. 022 890 28 26, fax 022 211 20 90  
..... (8)  
(pieczęćka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 4 stycznia 2013 r.

## REFERENCJE

**MDDP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością AKADEMIA BIZNESU spółka komandytowa** dziękuje Panu dr Grzegorzowi Michalskiemu za profesjonalne przeprowadzenie szkolenia.  
**Pan dr Grzegorz Michalski** przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych 29-30.11.2012 r. Warszawa	W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Wszystkie zagadnienia omawiane były przy wykorzystaniu konkretnych przykładów liczbowych oraz interaktywnych zadań, w których uczestnicy mogli na bieżąco sprawdzić nabytą wiedzę i umiejętności. Aktywny wykład połączony z prezentacją studiów przypadków.	12

Chcemy zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, wykład realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w szkoleniu zaowocował ich wysoką oceną i znacznym poziomem zadowolenia potwierdzonego w ankietach końcowych.

Norbert Saks

Partner

.....  
podpis osoby upoważnionej



Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013

# CERTYFIKAT

Pan

***Michalski Grzegorz***

*Ekspert II stopnia/Ekspert I stopnia powołany w celu zapewnienia rzetelnej i bezstronnej oceny projektów aplikujących o dofinansowanie ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013 uczestniczył w szkoleniu z zakresu*

**Interpretacji i analizy zapisów studium wykonalności**

**w kontekście analizy ekonomiczno-finansowej projektu z uwzględnieniem:**

- a) analizy wskaźników finansowych i ekonomicznych i analizy ryzyka,
- b) zagadnienia luki finansowej,
- c) analizy sprawozdań finansowych,
- d) badania kondycji finansowej beneficjentów RPO WD

**na podstawie dokumentacji przedstawionej we wniosku o dofinansowanie i studium wykonalności**

**które odbyło się w dniu 14 listopada 2011 r. we Wrocławiu**

**Szkolenie zostało zorganizowane przez  
Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego**

Prowadzący szkolenie  
*Marta Kołodziej-Hajdo*  
Marta Kołodziej-Hajdo

Z-ca Dyrektora Wydziału Wdrażania  
Regionalnego Programu Operacyjnego

*Bożena Bober-Kaczmarek*  
Bożena Bober-Kaczmarek



# CERTYFIKAT

Niniejszym zaświadcza się, że

*Pan*

*GRZEGORZ MICHAŁSKI*

wygłosił prelekcję na Kongresie

*Wojna cen*

*zorganizowanym w Warszawie w hotelu Le Royal Meridien Bristol  
w dniach 20-21 października 2005r.*

Zakres tematyczny konferencji to m.in.:

Wojna cen – z perspektywy instytucji finansowej

Podjęcie decyzji cenowych a badania rynku

Kształtowanie wizerunku cenowego detalistów

Marki własne – orientacja na cenę

Ceny regularne i promocyjne z punktu widzenia detalisty

Wojna cen – zwycięzcy i przegrani

Gdzie leżą granice marż cenowych

Jak podwyższyć marżę zysku, czyli abc logicznego redukcji kosztów

Działania sprzedażowe a jakość produktu

Optymalizacja ceny produktu z uwzględnieniem kontekstu rynkowego

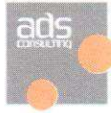
Inteligentne podnoszenie cen mimo wojny cenowej – być albo nie być  
dostawców dóbr konsumpcyjnych

Organizator:

**informedia**  
POLSKA

*J. Konarska*





Szczecin, dn. 10.08.2012

## REFERENCJE

Niniejszym poświadczam, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z nami w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym otwartym w dniach 6-7.01.2009.

Dwudniowe szkolenie obejmowało zakres tematyczny:  
**ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.**

Program szkolenia zawierał m.in.: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone profesjonalnie, miało formę aktywnych warsztatów. Po jego zakończeniu trener otrzymał wysokie noty od uczestników.

Z poważaniem

Izabela Kesselring  
Prezes Zarządu



Izabela Kesselring  
Prezes Zarządu



ADS Consulting Sp. z o.o.  
ul. Niedziałkowskiego 24  
71-410 Szczecin, NIP 852-252-66-62  
REGON 320448916, tel. 91 488 2001



185/ZH/2013

Płock, 15.01.2013 r.

### Referencje

Trener Grzegorz Michalski przeprowadził dla Centrum Edukacji Sp. z o.o. szkolenie: „Analiza ekonomiczna projektów inwestycyjnych”.

Kurs odbył się w grupie 15 pracowników PKN ORLEN obszaru realizacji inwestycji majątkowych, w terminie 8-9 grudnia 2011 roku i trwał łącznie 16 godzin dydaktycznych.

Szkolenie przebiegało w bardzo dobrej atmosferze, trener dostosowywał przebieg szkolenia do potrzeb grupy szkoleniowej.

Wysoko zostały ocenione umiejętności trenera oraz poziom jego wiedzy zawodowej. Pracownicy biorący udział w szkoleniu ocenili Pana Grzegorza jako osobę kompetentną i dobrze przygotowaną merytorycznie. Uczestnicy szkolenia zadowoleni byli z poruszanych treści, zastosowanych, aktywizujących metod szkoleniowych, ale przede wszystkim ze wskazania sposobów wykorzystania zdobytej wiedzy w praktyce.

  
**CENTRUM  
EDUKACJI**  
**GRUPA ORLEN**  
  
**Tadeusz Rutkowski**  
Prezes Zarządu

**Centrum Edukacji Sp. z o.o.**

09-400 Płock, ul. Kobylińskiego 25  
Sekretariat tel. (24) 365 86 12, 365 86 16; fax (24) 365 86 24

Rejestracja Spółki: KRS 0000099350  
Prezes Zarządu: Tadeusz Rutkowski

PKO BP S.A. O/Płock 04 10203974 00005102 00729426  
NIP: 774-25-02-290; REGON: 611049306; Kapitał zakładowy 1 172 800 zł

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan  
dr Grzegorz Michalski

### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „ZARZĄDZANIE, OBSŁUGA KLIENTA, SPRZEDAŻ – szkolenia dla pracowników sektora MSP”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 09.2009-01.2011, projekt realizowany pod nadzorem Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości :

- a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:  
- 01/02.02.2010  
Łącznie 2 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 12 osób.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.  
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11  
NIP 676-22-48-701  
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.



Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan  
dr Grzegorz Michalski

### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 01.2010-12.2010, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

- a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:  
- 14/15.12.2010,  
- 23/24.12.2010  
Łącznie 4 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu 12 osób.

Szkolenie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego było należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.  
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11  
NIP 676-22-48-701  
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan  
dr Grzegorz Michalski

### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy II”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 01.2011-08.2012, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:

-14/15.05.2011,

-19/20.11.2011,

-26/27.11.2011,

-04/05.02.2012,

-03/04.03.2012,

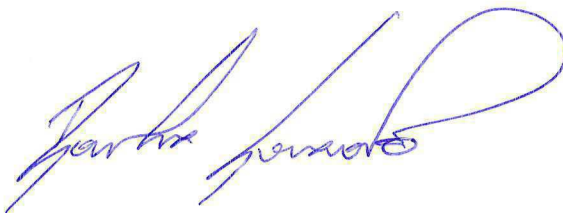
-23/24.07.2012

łącznie 12 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 18-19 osób.

Chcę zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, szkolenia realizowane przez dr. Grzegorza Michalskiego były okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w projekcie zaowocował ich dobrą oceną.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.  
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11  
NIP 676-22-48-701  
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.





Poznań, 23 stycznia 2013 r.

## REFERENCJE

W październiku 2012 roku główna księgowa Wielkopolskiego Instytutu Jakości Sp z o.o. uczestniczyła w szkoleniu prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Program szkolenia dotyczył wiedzy oraz umiejętności, z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej i obejmował zajęcia trwające 5 dni (40 godzin) szkoleniowych.

Nasz pracownik wysoko ocenił wiedzę zawodową i umiejętności trenera. Zajęcia były prowadzone bardzo profesjonalnie i w serdecznej atmosferze. Forma przekazu treści merytorycznych jak najbardziej czytelna dla słuchaczy, a umiejętne aktywizowanie uczestników do realizacji zadań, pozwalało ugruntować poznaną wiedzę.

Pragniemy podkreślić, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego i doświadczonego trenera, który fachowo realizuje szkolenia i dba o spełnienie oczekiwań uczestników.

PREZES ZARZĄDU  
*mgr inż. Ryszard Ciesielski*



Wielkopolski Instytut Jakości Sp. z o.o.  
61-626 Poznań, ul. Szelągowska 49  
tel. (0-61) 855-39-90; fax: (0-61) 855-39-92  
[biuro@instytut.poznan.pl](mailto:biuro@instytut.poznan.pl); [www.instytut.poznan.pl](http://www.instytut.poznan.pl)  
KRS 0000 126726 – Sąd Rejonowy w Poznaniu; NIP:778-10-66-806; Regon: 630355480  
Kapitał zakładowy: 50 000zł





Kraków 2012-12-12

Szanowny Pan  
Grzegorz Michalski

### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Profesjonalne kadry – nowoczesna firma. Szkolenia dla pracowników i właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw w wieku 45+”, 8.1.1 POKL, realizacja: 01.2010-12.2012:

- a) Controlling finansowy z elementami rachunkowości finansowej /8dni/
- b) Analiza finansowa /8dni/
- c) Coaching grupowy /8dni/

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz wysoko ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.

**BERNDSON** sp. z o.o.

---

ul.Feldmana 4/11, 31-130 Kraków	NIP 676-22-48-701
+48 12 294 81 90	KRS 0000179795
kontakt@berndson.com	Kapitał Zakładowy 128 000 PLN
szkolenia.BERNDSON.pl	Bank BGŻ 60 2030 0045 1110 0000 0196 0850





Australian School of Business  
Institute of Global Finance  
The 25th Australasian Finance and Banking Conference

Never Stand Still

Australian School of Business

Banking and Finance

The Institute of Global Finance certifies that

**Grzegorz Michalski**

attended the 25th Australasian Finance and Banking Conference in Sydney from 16 to 18 December 2012 in order to present a paper titled

***After-Crisis Relation between General Economic Condition and Liquidity Management: Financial Liquidity Investment Efficiency Model (FLIEM) Use to Diagnose Polish Economics Standing***

Grzegorz discussed the paper, "The Fukushima Nuclear Accident, Damage Compensation Resolution and Energy Stock Returns" by Toshio Serita, Aoyama Gakuin University and Peng Xu, Hosei University.

Grzegorz Michalski also chaired the session: Corporate Finance 5 on Monday 17<sup>th</sup> December 2012.

This certificate was issued by the Institute of Global Finance,  
Australian School of Business  
The University of New South Wales

**Professor Fariborz Moshirian**

Conference Convenor

The 25th Australasian Finance and Banking Conference 2012

**Zbigniew Miłek**  
**Zastępca Dyrektora**  
**Biura Generalnego Dyrektora**

GDDKiA-BGD-MT-074-51/2012

**Pan Grzegorz Michalski**  
**KFPiZW**  
**ul. Komandorska 118/120, p. Z-311**  
**53-345 Wrocław**

Potwierdzenie uczestnictwa w Kongresie Regionów w Świdnicy w 2011 r.

Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad potwierdza, że Pan Grzegorz Michalski brał udział w II edycji Ogólnopolskiego Kongresu Regionów w Świdnicy. W dniu 12 maja 2011 r. był uczestnikiem II Panelu pt. „Nowoczesne zarządzanie drogami – jak utrzymać standard ?” organizowanym przez GDDKiA.

Powyższe potwierdzenie wydaje się na wniosek zainteresowanego.

Biuro Generalnego Dyrektora



**Zbigniew Miłek**  
Zastępca Dyrektora





550 West North Street  
Suite 301  
Indianapolis, IN 46202  
317-684-2120  
Fax: 317-684-2128  
Website: [www.arnova.org](http://www.arnova.org)

November 17, 2012

Dr. Grzegorz Michalski  
Assistant Professor  
Wroclaw University of Economics  
Wroclaw, Poland

Dear Dr. Michalski,

This letter serves as verification of attendance to the 2012 Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action (ARNOVA) Conference. The conference was held on November 15- 17, 2012 in Indianapolis, Indiana at the Hyatt Regency hotel.

The conference brings together approximately 650 scholars and practitioners from around the world to discuss the latest research on nonprofit organizations and volunteer issues. You presented on Thursday, November 15, 2012. Your paper titled *Nonprofit Solvency Measures: Polish Evidence* was in the Session titled Nonprofit Management in Comparative and International Contexts.

ARNOVA and its community thank you for presenting and attending our 41<sup>st</sup> Annual Conference.

Sincerely,

Thomas Jeavons  
Executive Director



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu  
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”  
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniu 28 stycznia 2010 był prelegentem na konferencji pt. „ Rola przedsiębiorczości akademickiej w rozwoju regionu ”, w trakcie której przedstawił prezentację i zreferował zagadnienie na temat „Analiza finansowa – najtrudniejszy element w biznesplanie” w ramach projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę” nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

  
PROJEKTOR  
dr Wojciech Duczmal



**Biuro Projektu**  
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu  
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole  
mail: [ocbr@poczta.wszia.opole.pl](mailto:ocbr@poczta.wszia.opole.pl), tel. (077) 456-64-59 wew. 23  
[www.spinoffout.wszia.opole.pl](http://www.spinoffout.wszia.opole.pl)





KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu  
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”  
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniach od 15 września 2009r. do 17 września 2009r. uczestniczył w pracach Jury Konkursu Biznesplanów w ramach projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę” nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROREKTOR  
*dr Wojciech Duczmal*



**Biuro Projektu**

Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu  
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole  
mail: [ocbr@poczta.wszia.opole.pl](mailto:ocbr@poczta.wszia.opole.pl), tel. (077) 456-64-59 wew. 23  
[www.spinoffout.wszia.opole.pl](http://www.spinoffout.wszia.opole.pl)



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu  
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”  
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1  
Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego  
w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniach 05 maja 2009r., 06 maja 2009r., 07 maja 2009r., 06 sierpnia 2009r. i 26 sierpnia 2009r. prowadził konsultacje w następujących tematach: „Szacowanie przepływów pieniężnych”, „Pojemność zadłużeniowa i koszty kapitałów finansujących biznes”, „Ocena i analiza efektywności i ryzyka przedsięwzięć inwestycyjnych”, Zarządzanie płynnością finansową krótko i długookresowa w firmie” dla beneficjentów projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę” nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROREKTOR  
  
dr Wojciech Duczmal



**Biuro Projektu**  
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu  
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole  
mail: ocb@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23  
www.spinoffout.wszia.opole.pl





AKADEMIA  
BIZNESU

MDDP

spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  
AKADEMIA BIZNESU Sp. k.  
02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a  
tel. 022 890 28 26, fax 022 211 20 90  
NIP 7010086170 (4)

Warszawa, dnia 4 stycznia 2013 r.

.....  
(pieczęćka organizatora szkolenia)

## REFERENCJE

**MDDP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością AKADEMIA BIZNESU spółka komandytowa** dziękuje Panu dr Grzegorzowi Michalskiemu za profesjonalne przeprowadzenie szkolenia.

**Pan dr Grzegorz Michalski** przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych 29-30.11.2012 r. Warszawa	W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Wszystkie zagadnienia omawiane były przy wykorzystaniu konkretnych przykładów liczbowych oraz interaktywnych zadań, w których uczestnicy mogli na bieżąco sprawdzić nabytą wiedzę i umiejętności. Aktywny wykład połączony z prezentacją studiów przypadków.	12

Chcemy zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, wykład realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w szkoleniu zaowocował ich wysoką oceną i znacznym poziomem zadowolenia potwierdzonego w ankietach końcowych.

Norbert Saks

.....  
podpis osoby upoważnionej

MDDP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością AKADEMIA BIZNESU sp.k.

ul. Domaniewska 39 A, 02-672 Warszawa PL | tel. +48 22 890 28 26 | fax. +48 22 211 20 90 | e-mail: biuro@akademiamddp.pl | www.akademiamddp.pl

Spółka zarejestrowana pod nr KRS 0000288782 | NIP 701-008-81-70 | REGON: 1411229811

Nr rachunku bankowego: Bank Millennium S.A. 05 1160 2202 0000 0000 9558 9752



Polska Akademia  
Rachunkowości  
S.A.

Polska Akademia Rachunkowości S.A.  
ul. Świętokrzyska 36 lok. 61/62  
00-116 Warszawa  
NIP 725-00-14-780

Warszawa, 04.01.2013 r.

Polska Akademia Rachunkowości S.A.  
Świętokrzyska 36 lok. 61  
00-116 Warszawa

### Referencje

Niniejszym pragniemy poświadczyć, iż dr Grzegorz Michalski, współpracował z Polską Akademią Rachunkowości w charakterze eksperta z zakresu finansów przedsiębiorstw na kursie Kontrolera Finansowego we Wrocławiu.

Należy podkreślić, iż poza aplikatywnymi praktycznymi walorami, wykład zrealizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do istotnego transferu naukowych ustaleń z finansów, ekonomii oraz zarządzania do praktyki gospodarczej (wartościowych teoretycznie i empirycznie).

Trzydniowy (24h) blok realizowany przez Pana dr. Grzegorza Michalskiego w którym uczestniczyło uczestników kursu, zrealizowany był w dniach 14, 27-28 października 2012 i obejmowało zakres tematyczny: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Programowe treści obejmowały: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Z poważaniem  
Karolina Kowalska

*K. Kowalska*  
DYREKTOR BIURA  
p.o. Prezesa Zarządu



185/ZH/2013

Płock, 15.01.2013 r.

### Referencje

Trener Grzegorz Michalski przeprowadził dla Centrum Edukacji Sp. z o.o. szkolenie: „Analiza ekonomiczna projektów inwestycyjnych”.

Kurs odbył się w grupie 15 pracowników PKN ORLEN obszaru realizacji inwestycji majątkowych, w terminie 8-9 grudnia 2011 roku i trwał łącznie 16 godzin dydaktycznych.

Szkolenie przebiegało w bardzo dobrej atmosferze, trener dostosowywał przebieg szkolenia do potrzeb grupy szkoleniowej.

Wysoko zostały ocenione umiejętności trenera oraz poziom jego wiedzy zawodowej. Pracownicy biorący udział w szkoleniu ocenili Pana Grzegorza jako osobę kompetentną i dobrze przygotowaną merytorycznie. Uczestnicy szkolenia zadowoleni byli z poruszanych treści, zastosowanych, aktywizujących metod szkoleniowych, ale przede wszystkim ze wskazania sposobów wykorzystania zdobytej wiedzy w praktyce.

 **CENTRUM  
EDUKACJI**  
GRUPA **ORLEN**  
  
Tadeusz Rutkowski  
Prezes Zarządu

**Centrum Edukacji Sp. z o.o.**

09-400 Płock, ul. Kobylińskiego 25  
Sekretariat tel. (24) 365 86 12, 365 86 16; fax (24) 365 86 24

Rejestracja Spółki: KRS 0000099350  
Prezes Zarządu: Tadeusz Rutkowski

PKO BP S.A. O/Płock 04 10203974 00005102 00729426  
NIP: 774-25-02-290; REGON: 611049306; Kapitał zakładowy 1 172 800 zł

 **CERT**

ZERTIFIZIERT NACH  
DIN EN ISO 9001:2008



香港城市大學  
City University  
of Hong Kong

香港九龍達之路  
Tat Chee Avenue, Kowloon,  
Hong Kong

商學院  
College of Business  
經濟及金融系  
Department of  
Economics and Finance

August 17, 2012

Certificate of attendance and presentation

This serves as a certificate of attendance and presentation for **Grzegorz MICHALSKI**, Wroclaw University of Economics, who attended The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 at City University of Hong Kong on August 16-17, 2012 and presented his paper, titled "Value Maximizing Corporate Current Assets and Cash Management in relation to Risk Sensitivity: Polish Firms Case", during the conference.

The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 is organized by the Department of Economics and Finance, City University of Hong Kong.

Secretariat for the Emerging Markets Risk Management Conference 2012







International Conference  
**NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX**  
26th – 27th September 2012, Herľany, Slovak Republic



Košice, 05<sup>th</sup> October 2012

**Certificate of Presentation at the Conference**

We hereby confirm that Mr. **Grzegorz Michalski** from **Wroclaw University of Economics** has participated in the International Scientific Conference **NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX**, held from September 26<sup>th</sup> to September 27<sup>th</sup>, 2012 in Herľany, Slovak Republic.

Author has presented and defended following contribution:

***EMPIRICAL RELATION BETWEEN LIQUIDITY MEASURES AND EFFICIENCY IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS***



**prof. RNDr. Vincent Šoltés, CSc.**

Head of the Programme Committee

Technical University of Košice Faculty of Economics

Slovak Republic

## CERTIFICATE OF ATTENDANCE

This Certificate is awarded to

**Grzegorz Michalski**

For attendance at

The International Conference “Trends in Economics and Management for the 21st Century” held in Brno, University of Technology, Faculty of Business and Management, Czech Republic, on 20 and 22 September 2012 with the article “Mining Industry Enterprises Risk Sensitivity and Financial Liquidity Decisions: The Case of KGHM Polska Miedź S.A..”



doc. Ing. Tomáš Meluzín, PhD.  
Head of the Organizational Board





澳門會計與財務金融學會  
Macao Accounting and Finance Association

Dear Dr./Prof. Grzegorz Michalski :

The Organizing Committee is delighted to inform you that your paper:

"Liquid Assets Financing-Working Capital Financing"

has been accepted for presentation at Macao International Symposium on Accounting and Finance 2011 to be held at Macao Polytechnic Institute, Macao, China during November 21 – 24, 2011

To assist us with catering arrangements, please fill the attached registration form and send back by email or ordinary mail to us as soon as possible. Please be reminded that the discounted registration fee is USD180 if you complete registration before 1 October 2011, the normal registration fee is USD280 after that.

Please also make sure that any co-authors and colleagues who wish to attend the conference do likewise. The registration can be made individually or by group.

Further information for conference attendees and presenting authors will be sent out in October.

We look forward to seeing you in Macao.

Sincerely,

Huang, Guihai (Samuel)



Chairman of Organizing Committee

Macao International Symposium on Accounting and Finance 2011

Director-General, Macao Accounting and Finance Association

[www.macaoafa.org](http://www.macaoafa.org)

[macaoafa@gmail.com](mailto:macaoafa@gmail.com)



The Institute for Business and Finance Research  
Global Conference on Business and Finance

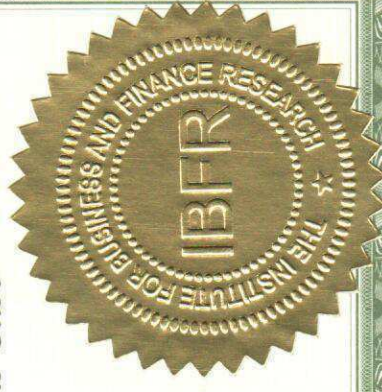
# Certificate of Presentation

is awarded to

*Grzegorz Michalski*

At the 2012 Winter Global Conference on Business and Finance for presenting the paper:

*Optimization of Liquidity Strategy: Polish Nonprofit Organizations Case*



Mercedes Jalbert, Managing Editor

January 3-6, 2012



GLOBAL BUSINESS DEVELOPMENT INSTITUTE

# *Certificate of Appreciation*

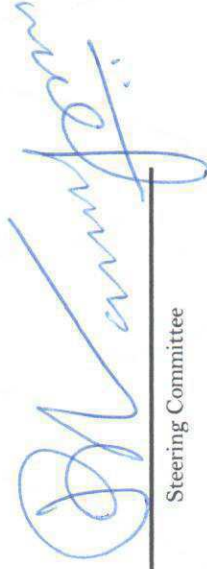
*Presented to*

GRZEGORZ MICHALSKI

*For Presenting Technical Paper.*

GBDI International Conference, Hilo, Hawaii, USA

**December 2011**

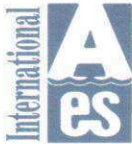


Steering Committee

12-29-2011.

Date





## International Atlantic Economic Society

Suite 650, International Tower, Peachtree Center  
229 Peachtree Street, N.E.

Atlanta, GA 30303

Phone: (404) 965-1555 Fax: (404) 965-1556

Email: [iaes@iaes.org](mailto:iaes@iaes.org) Website: [www.iaes.org](http://www.iaes.org)

### PRESIDENT

Alberto Alesina  
Harvard University

### VICE PRESIDENT

Reinhard Neck  
Klagenfurt University

### EXECUTIVE VICE PRESIDENT

John M. Virgo  
Southern Illinois University  
at Edwardsville

### EXECUTIVE COMMITTEE

Nicholas Apergis  
University of Piraeus

Ludwig O. Dittrich  
Czech University of Life Sciences

Maureen O'Hara  
Cornell University

Waclawa Starzynska  
University of Lodz and  
Maria Curie Sklodowska University

David D. VanHoose  
Baylor University

### DISTINGUISHED ASSOCIATES

Franklin Allen  
Joseph A. Aschheim  
Leszek Balcerowicz  
William J. Baumol  
Michael J. Boskin  
James M. Buchanan  
John Campbell  
Benjamin M. Friedman  
Charles A. E. Goodhart  
Luigi Guiso  
Dale W. Jorgenson  
Edward J. Kane  
John W. Kendrick  
Lawrence R. Klein  
David L. Laibson  
Richard G. Lipsey  
Burton G. Malkiel  
Allan H. Meltzer  
James A. Mirrlees  
Robert A. Mundell  
Manfred J. M. Neumann  
Sir Alan T. Peacock  
Ralph W. Pfouts  
Edmund S. Phelps  
Raghuram G. Rajan  
Hans-Werner Sinn  
John B. Taylor  
Jean-Claude Trichet  
Gordon Tullock  
Leland B. Yeager

To Whom It May Concern:

This is to acknowledge that Grzegorz Michalski participated in the 72nd International Atlantic Economic Conference in Washington, D.C., 20 - 23 October 2011 in the following position(s):

- Discussant
- Presenter: "Non-profit organizations liquid assets strategies in Poland"

If you have any questions, feel free to contact the IAES offices by phone at (404) 965-1555, by fax at (404) 965-1556, or by e-mail at [iaes@iaes.org](mailto:iaes@iaes.org).

Sincerely,

John M. Virgo, Ph.D.  
Professor and Program Chairman

Alan Greenspan  
Chairman of the Federal Reserve 1987-2006



Wrocław, 17.02.2012 r.

### Oświadczenie

Oświadczam, że dr Grzegorz Michalski był kierownikiem następujących projektów badawczych:

I. w ramach Badań własnych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu:

1. Zarządzanie płynnością finansową w małym i średnim przedsiębiorstwie – 2005 r.;
2. Relacja krótkoterminowych decyzji finansowych do maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa – 2008 r.;
3. Planowanie i ocena efektywności inwestycji – wybrane zagadnienia – 2009-2011 r.

II. w ramach grantów finansowanych przez Narodowe Centrum Nauki:

1. Nnr 02111/B/A03/2010/39/MNiSzW – Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit – 2010-2012 r.;
2. Nr 2011/01B/HS4/04744/NCN – Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa..

**KIEROWNIK**  
Sekcji Badań Naukowych  
i Ekspertyz Gospodarczych  
*mgr Barbara Sarapuik*



DRPO/0295/984/DRPO-W-Dka/3037/09

Wrocław, dn. 14.07.2009r.

Sz. P.

**Grzegorz Michalski**

Szanowny Panie,

Mam zaszczyt powiadomić, że został Pan powołany Zarządzeniem Marszałka Województwa Dolnośląskiego nr 74/2009 z dnia 3 czerwca 2009r. na Listę Ekspertów jako ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013

w dziedzinie: PRZEDSIĘBIORSTWA I INNOWACJE/ ODNAWIALNE INSTRUMENTY FINANSOWE.

Ocena merytoryczna wniosków o dofinansowanie projektów z ramach RPO WD oraz proces organizacji prac Komisji Oceny Projektów (KOP), w skład której wchodzi eksperci I stopnia, będzie przebiegała zgodnie z Regulaminem pracy Komisji Oceny Projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013. Regulamin jest zamieszczony na stronie internetowej [www.rpo.dolnyslask.pl](http://www.rpo.dolnyslask.pl)

Z poważaniem  
Dyrektor Departamentu  
Regionalnego Programu  
Operacyjnego

*Ireneusz Rausznik*



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu  
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”  
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Wyższa Szkoła  
Zarządzania i Administracji  
45-085 Opole  
ul. Niedziałkowskiego 18  
tel. 402 19 03, tel./fax 456 64 94  
Skrytka pocztowa 526

Opole, 7 września 2009r.

Stosownie do § 7 pkt. 3 Regulaminu Konkursu projektu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę”, realizowanego przez Wyższą Szkołę Zarządzania i Administracji w Opolu

**powołuję Pana dr Grzegorza Michalskiego**

na Członka Jury Konkursu biznesplanów Beneficjentów Ostatecznych projektu.

Powołanie zobowiązuje do uczestnictwa w posiedzeniach Jury Konkursu w dniach ..... w celu oceny biznesplanów według Karty Oceny. Posiedzenia Jury konkursu odbywać się będą w siedzibie Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu przy ul. Niedziałkowskiego 18, sala 105.

REKTOR  
  
prof. dr hab. Marian Duczmal

Wyrażam zgodę .....

(data)

(podpis)



**Biuro Projektu**  
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzanie i Administracji w Opolu  
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole  
mail: ocb@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23  
www.spinoffout.wszia.opole.pl





**MINISTERSTWO SKARBU PAŃSTWA**  
**BIURO MINISTRA**

00-522 Warszawa, ul. Krucza 36/Wspólna 6 tel: 695-87-94 fax: 628-52-58

Warszawa, 7 marca 2012 r.

MSP/BM/3428/12

*Pan*

*Grzegorz Michalski*

W związku z posiadaniem uprawnień zwalniających z obowiązku złożenia egzaminu dla kandydatów na członków rad nadzorczych określonych w § 5 pkt 2 rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 7 września 2004 r. w sprawie szkoleń i egzaminów dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek, w których Skarb Państwa jest jedynym akcjonariuszem ( Dz. U. Nr 198 poz. 2038, z późn. zm. ), informuję, że Pańskie dane osobowe w dniu 6 marca 2012 r. zostały zarejestrowane w Bazie Kandydatów na członków rad nadzorczych prowadzonej przez Ministerstwo Skarbu Państwa.

**ZASTĘPCA DYREKTORA**  
Koordynujący pracę  
Biura Ministra  
*Izabela Anulewicz*



**TALLINN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY**  
**Tallinn School of Economics and Business Administration**

# **CERTIFICATE**

**This is to certify that**

**Grzegorz Michalski**

**have presented the paper**

**ACCOUNTS RECEIVABLE LEVELS AS PART  
LIQUIDITY MANAGEMENT STRATEGY  
IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS**

**at the**

**International Scientific Conference**

**ECONOMICS AND MANAGEMENT - 2012**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Üllas', is positioned above the printed name of the Vice-Chair of Program Committee.

**Prof. dr. Üllas Ehrlich**  
**Vice-Chair of Program**  
**Committee**



**29-30 March, 2012**  
**Talinn, Estonia**



Helena Dudycz PhD  
Institute of Business Informatics  
Wrocław University of Economics  
Komandorska Str. 118/120, PL 53-345 Wrocław, Poland  
e-mail: [helena.dudycz@ue.wroc.pl](mailto:helena.dudycz@ue.wroc.pl)  
phone: +48 507 140 482

Wrocław 26<sup>th</sup> March 2012

### **Reference**

Mrs Grzegorz Michalski, PhD, prepared the expert appraisal as the part of my research realized with grant I received from Polish Ministry of Science and Higher Education. The Expert appraisal were made for the ontology created by myself on the following subjects: "The Return on Investment Indicator" and "The Early Warning System for Production Enterprises". I deeply recommend Mrs Michalski as a conscientious and thoughtful specialist.

*Helena Dudycz*



## Letter of Participation

Name: **Grzegorz Michalski**

This is to certify that Grzegorz Michalski attended the Fall Conference organized by our organization during 12-16 September 2011 in Atlantic City, NJ, USA. He presented his paper entitled "Liquid Assets Financing" at the conference. His participation is greatly appreciated and we seek to have him in our other conferences in the future.

Randall Valentine, PhD  
Editor, Academy of Business Journal  
[info@academyofbusinessresearch.com](mailto:info@academyofbusinessresearch.com)

*Randall Valentine*

**Randall Valentine, PhD**  
Editor, Academy of Business Journal  
[info@academyofbusinessresearch.com](mailto:info@academyofbusinessresearch.com)



THE SLOVAK SOCIETY FOR OPERATIONS RESEARCH

DEPARTMENT OF OPERATIONS RESEARCH AND ECONOMETRICS

UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA

## *Certificate of Attendance*

It is to certify that

**Grzegorz Michalski**

attended the 16<sup>th</sup> International Scientific Conference

**"Quantitative Methods in Economics (Multiple Criteria Decision Making XVI)"**

30th May - 1st June 2012, Bratislava, Slovakia

  
**prof. Ing. Zlatica Ivaničová, CSc.**  
President of the Slovak Society for Operations Research

  
**doc. Mgr. Juraj Pekár, PhD.**  
Head of the Department of Operations Research and Econometrics



# This is to certify that

Mrs/Mr ..... **MICHALSKI GRZEGORZ** .....

has attended

The 2008 International Conference on Business and Economy  
organized by Spiru Haret University,  
Faculty of Accounting and Financial Management Constantza,  
November 06<sup>th</sup> – 08<sup>th</sup>, IBIS Hotel Constanta

## Scientific Committee

- Professor Constantin Mecu, Ph. D.**, "Spiru Haret" University, Romania  
**Professor Luminita Constantin, Ph. D.**, Bucharest Academy of Economic Studies, President of the Romanian Regional Science Association, Romania  
**Professor Marin Toma, Ph.D.**, President of the Body of Experts and Licensed Accountants of Romania (CECCAR), Romania  
**Associate Professor Vasil Bonev Penchev, Ph.D.**, University of Rousse, Bulgaria  
**Professor Dr. Shankar Gargh, Editor-in-Chief**, Journal "Advances In Management", India  
**Professor Elena Iatan, Ph.D.**, "Spiru Haret" University, Romania  
**Associate Professor T. Ramayah**, School of Management, Universiti Sains Malaysia  
**Professor Alexandru Gribincea, Ph.D.**, Free International University of Moldova, Republic of Moldova  
**Associate Professor Svetlana Gorobievski, Ph.D.**, Free International University of Moldova, Republic of Moldova  
**Professor Letitia Zahiu, Ph.D.**, Bucharest Academy of Economic Studies, Romania  
**Professor Ion Stancioiu, Ph.D.**, University Politehnica of Bucharest, Romania  
**Professor Dumitru Ciucur, Ph.D.**, Bucharest Academy of Economic Studies, Romania  
**Professor Nicolae Tudoroiu, Ph.D.**, Concordia University Canada

President of the Scientific Committee

**Professor Elena Iatan**







澳門會計與財務金融學會  
Macao Accounting and Finance Association

December 1, 2011

Dear Sir/Madam,

This is to certify that Dr. Grzegorz Michalski (Wroclaw University of Economics) has attended the MACAO INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON ACCOUNTING AND FINANCE organized by Macao Accounting and Finance Association (MAFA) during November 21 – 24, 2011 in Macao Polytechnic Institute, Macao, China. He presented his paper entitled “Liquid Assets Financing – Working Capital Financing: Nonprofit Organizations Case” at the conference. Dr. Grzegorz Michalski has also served as an discussant to the paper: Management Control and Performance of International Alliances (Hadrian Djajadikerta, Edith Cowan University and Terri Trireksani, Murdoch University).

We also certify that Dr. Grzegorz Michalski has contributed to select the conference best paper awards as a member of conference scientific committee and he was a chair of the Session 7B, Accounting Information System, 14:30-16:00, November 23, Wednesday, in Lecture Theatre 2, Wui Chi Building, 1/F, Macao Polytechnic Institute.

Dr. Grzegorz Michalski participation is greatly appreciated and we seek to have him in our other conferences in the future.

For further enquiries, please feel free to contact me at [macaoafa@gmail.com](mailto:macaoafa@gmail.com)

Sincerely Yours,

HUANG, Guihai (Samuel), Ph.D.

Director-General, Macao Accounting and Finance Association

[www.macaoafa.org](http://www.macaoafa.org)

[macaoafa@gmail.com](mailto:macaoafa@gmail.com)





4<sup>th</sup> International Conference  
**Economic Challenges in Enlarged Europe**

Grzegorz Michalski  
Wroclaw University of Economics


17 June 2012

### Letter of Attendance

With this letter we confirm that Grzegorz Michalski has participated in the 4<sup>th</sup> international conference "Economic Challenges in Enlarged Europe", 17–19 June 2012, Tallinn, Estonia, to present the paper "Financial Liquidity Management in Relation to Risk Sensitivity: Polish Firms Case".

We confirm the receipt of payment for the conference participation fee of 270 EUR.

On behalf of the Conference Committee,  
Yours sincerely,

  
Marianne Kallaste  
Conference Secretary



Website: <http://tseba.ttu.ee/ECEE>  
E-mail: [ecee@tseba.ttu.ee](mailto:ecee@tseba.ttu.ee)  
Telephone: +372 6 203 962



香港城市大學  
City University  
of Hong Kong

香港九龍達之路  
Tat Chee Avenue, Kowloon,  
Hong Kong

商學院  
College of Business  
經濟及金融系  
Department of  
Economics and Finance

August 17, 2012

#### Certificate of attendance and presentation

This serves as a certificate of attendance and presentation for **Grzegorz MICHALSKI**, Wroclaw University of Economics, who attended The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 at City University of Hong Kong on August 16-17, 2012 and presented his paper, titled "Value Maximizing Corporate Current Assets and Cash Management in relation to Risk Sensitivity: Polish Firms Case", during the conference.

The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 is organized by the Department of Economics and Finance, City University of Hong Kong.

Secretariat for the Emerging Markets Risk Management Conference 2012







International Conference  
**NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX**  
26th – 27th September 2012, Herľany, Slovak Republic



Košice, 05<sup>th</sup> October 2012

**Certificate of Presentation at the Conference**

We hereby confirm that Mr. **Grzegorz Michalski** from **Wroclaw University of Economics** has participated in the International Scientific Conference **NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX**, held from September 26<sup>th</sup> to September 27<sup>th</sup>, 2012 in Herľany, Slovak Republic.

Author has presented and defended following contribution:

***EMPIRICAL RELATION BETWEEN LIQUIDITY MEASURES AND EFFICIENCY IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS***



**prof. RNDr. Vincent Šoltés, CSc.**

Head of the Programme Committee  
Technical University of Košice Faculty of Economics  
Slovak Republic



## International Atlantic Economic Society

Suite 650, International Tower, Peachtree Center  
229 Peachtree Street, N.E.

Atlanta, GA 30303

Phone: (404) 965-1555 Fax: (404) 965-1556

Email: [iaes@iaes.org](mailto:iaes@iaes.org) Website: [www.iaes.org](http://www.iaes.org)

### PRESIDENT

Alberto Alesina  
Harvard University

### VICE PRESIDENT

Reinhard Neck  
Klagenfurt University

### EXECUTIVE VICE PRESIDENT

John M. Virgo  
Southern Illinois University  
at Edwardsville

### EXECUTIVE COMMITTEE

Nicholas Apergis  
University of Piraeus

Ludwig O. Dittrich  
Czech University of Life Sciences

Maureen O'Hara  
Cornell University

Waclawa Starzynska  
University of Lodz and  
Maria Curie Sklodowska University

David D. VanHoose  
Baylor University

### DISTINGUISHED ASSOCIATES

Franklin Allen  
Joseph A. Aschheim  
Leszek Balcerowicz  
William J. Baumol  
Michael J. Boskin  
James M. Buchanan  
John Campbell  
Benjamin M. Friedman  
Charles A. E. Goodhart  
Alan Greenspan  
Luigi Guiso  
Dale W. Jorgenson  
Edward J. Kane  
Turalay Kenç  
John W. Kendrick  
Lawrence R. Klein  
David I. Laibson  
Richard G. Lipsey  
Burton G. Malkiel  
Allan H. Meltzer  
James A. Mirrlees  
Robert A. Mundell  
Manfred J. M. Neumann  
Sir Alan T. Peacock  
Ralph W. Pfouts  
Edmund S. Phelps  
Raghuram G. Rajan  
Hans-Werner Sinn  
John B. Taylor  
Jean-Claude Triche  
Jean-Claude Trichet  
Gordon Tullock  
Leland B. Yeager

To Whom It May Concern:

This is to acknowledge that Grzegorz Michalski participated in the 74th International Atlantic Economic Conference in Montréal, 4 - 7 October 2012 in the following position(s):

- Presenter: "Effective liquid assets management in relation to risk sensitivity"

If you have any questions, feel free to contact the IAES offices by phone at (404) 965-1555, by fax at (404) 965-1556, or by e-mail at [iaes@iaes.org](mailto:iaes@iaes.org).

Sincerely,

John M. Virgo, Ph.D.  
Professor and  
Program Chairman







**1<sup>st</sup> International Scientific Conference**  
**Economics and Business Management in the 21<sup>st</sup> Century**

**CERTIFICATE OF PAPER  
PRESENTATION**

**Date of the Conference:**

**12<sup>th</sup> – 13<sup>th</sup> September 2012**

**Place of the Conference:**

**Hotel Mercure Ostrava Center, Českobratrská 18, Ostrava, Czech Republic**


**Dr. GRZEGORZ MICHALSKI**

**Paper Title**

**Competitive Inventory Management and Cost of  
Capital Rate (Polish Firms Case)**

**I confirm that person named above presented his paper on 1<sup>st</sup> International Scientific  
Conference Economics and Business Management in the 21<sup>st</sup> Century.**

**Ostrava  
September 12, 2012**

  
**prof. Ing. Miroslav Hučka, CSc.  
Guarantor of the Conference**