

# Grzegorz Michalski

t: 503452860 | email: [Grzegorz.Michalski@gmail.com](mailto:Grzegorz.Michalski@gmail.com)

## ŻYCIORYS ZAWODOWY (CV)

Wykształcenie: **WYŻSZE** – DOKTOR NAUK EKONOMICZNYCH w zakresie ekonomii

### Wykształcenie:

Data: od (miesiąc / rok) do (miesiąc / rok)	Instytucja - Uzyskane stopnie lub dyplomy:
1/10/1998 do 20/12/2002	<i>Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław. Doktor nauk ekonomicznych, w zakresie ekonomii, praca pt.: Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami</i>
1/10/1993 do 25/06/1998	<i>Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław. Magister (kierunek: finanse i bankowość w zakresie finansów i bankowości)</i>
1/09/1987 do 05/06/1992	<i>Technikum Przemysłu Drzewnego w Jeleniej Górze – Sobieszowie. Technik technologii drewna (o specjalności: tartacznictwo i wyroby drzewne)</i>

### umiejętności:

Prowadzenie szkoleń, wykładów, prelekcji potwierdzone referencjami od kilkudziesięciu instytucji:

<http://eunicacon.files.wordpress.com/2013/07/referencjegrzegorzMichalski20130701b.pdf>

### kwalifikacje zawodowe:

Ekspert, doradca i trener od 2005 doradzający, szkolący i współpracujący w zakresie finansów z licznymi klientami z praktyki gospodarczej z różnych sektorów gospodarki, w tym również z udziałem Skarbu Państwa. Usługi doradczo szkoleniowe (przygotowane z wyłączością jako projekty zamknięte i dedykowane tylko dla tych klientów) między innymi dla: Krajowa Spółka Cukrowa S.A. (08/2006), Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: 01/2011), Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. (Katowice: 12/2009), NBP - Narodowy Bank Polski (Poznań: 12/2008), Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: 09/2007), Adamed Sp. z o.o. (07/2008), Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno 11/2008), PGD - Polska Grupa Dealerów (Kraków: 06/2005), Puratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: 09.2006), NOVOL sp. z o.o. (Mierzęcin:

2006), TPSA (Paszkówka: 2006; Kraków: 2007), BIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (07/2006), Pragma Inkaso SA (Tarnowskie Góry: 08/2010), EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011), McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011), Cargill Polska (Warszawa: 03/2008), Valeo Autosystemy sp. z o.o. (Skawina: 03/2011), Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009), HDS Polska Sp. z o.o. (Warszawa: 08/2009), Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, "Samopomoc Chłopska" w Warszawie (Warszawa: 02/2011), Polski Koncern Naftowy ORLEN SA (Płock: 12/2011), GDDKiA (Świdnica 05/2011), Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego (06/2008), Impress Sp. z o. o. Kąty (08/2008), poza wymienionymi, inne na zasadach niewyłączości (projekty otwarte).

Publikacje, odbyte szkolenia, itp.:

Autor lub współautor książkowych publikacji fachowych z zakresu zarządzania finansami. Wydawnictwa takie jak: Wydawnictw Naukowe PWN Warszawa, C.H.Beck Warszawa, CeDeWu Warszawa, oddk Gdańsk. Autor i współautor publikacji naukowych z zakresu finansów, finansów przedsiębiorstw, zarządzania finansami, finansowej oceny i analizy inwestycji.

W pracach tych wykorzystywana i prezentowana jest wiedza związana z działalnością finansową, prowadzeniem badań naukowych i ekspertyz z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego.

Wybrane publikacje:

Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN, Warszawa 2005,  
 Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, CeDeWu, Warszawa 2004,  
 Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, CeDeWu, Warszawa 2010,  
 Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (wraz z W. Plutą), CHBeck, Warszawa 2004,  
 Leksykon zarządzania finansami, CHBeck, Warszawa 2004,  
 Strategie finansowe przedsiębiorstw, oddk, Gdańsk 2009,  
 Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, CHBeck, Warszawa 2010, ISBN,  
 Podstawy finansów przedsiębiorstw, WSZ Edukacja, Wrocław 2004,  
 Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm (wraz z K. Prędkiewicz), CHBeck, Warszawa 2007,  
 pozycja nominowana do nagrody Złote Skrzydła Gazety Prawnej,  
 Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oddk, Warszawa 2008.

Doświadczenie zawodowe:

Daty: od (m-c/rok) do (m-c/rok)	Miejsce / Firma	Stanowisko / Opis obowiązków

2004 i nadal	Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 713680646.	Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością
2002 do 2004	Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław	Asystent, Katedra Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa
2005 do 08.2012	Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu; ul. Niedziałkowskiego 18; 45-085 Opole, tel. 774021900.	Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Zakład Rachunkowości i Finansów
2010-1.2013	Instytucja zamawiająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego (a następnie Narodowe Centrum Nauki). Kierowałem i nadal kieruję realizowanym od 2010 projektem NN113 021139, własny, Polska.	Kierowanie projektem badawczym NN113 021139. Projekt: Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit (2010-2013).
2011 i nadal	Instytucja zamawiająca: Narodowe Centrum Nauki. Projekt: UMO-2011/01/B/HS4/04744, własny, Polska,	Kierowanie realizowanym od 2011 projektem badawczym: Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa (2010-2013).
2009-2011	Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, kierownik: Grzegorz Michalski, zespołowy (wraz z dr Magdaleną Ligus jako współwykonawcą).	Kierowanie projektem badawczym w latach 2009-2011, pod tytułem: Planowanie i ocena efektywności inwestycji – wybrane zagadnienia.
2008	Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz Michalski, rok 2008.	Kierowanie projektem badawczym w roku 2008: Relacja krótkoterminowych decyzji finansowych do maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa.

2005	Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, Zarządzanie płynnością finansową w małym i średnim przedsiębiorstwie, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz Michalski, rok 2005.	Kierowanie projektem badawczym w roku 2005, ekwiwalent stażu pracy na stanowisku kierowniczym w jednostce sektora finansów publicznych w obszarze finansów publicznych.
od 2005 do chwili obecnej	Firmy szkoleniowe i doradcze: Ekspert z zakresu finansowej analizy i oceny projektów inwestycyjnych w tym krótko i długoterminowych procesów przebiegających w trakcie inwestycji. Doradztwo i szkolenia w zakresie oceny i analizy opłacalności i ryzyka inwestycji, zarządzania finansami, oceny finansowej podmiotów gospodarczych, zarządzania płynnością finansową. BOMIS Progres, Poznań (Zarządzanie płynnością finansową 2005 i 2006), Univers Consulting-Edukacja Jacyno i Modzelewski, Zielona Góra (Analiza finansowa przedsiębiorstwa: 11/2005), BERNDSON Sp. z o.o., Kraków (Zarządzanie finansami, Zarządzanie płynnością finansową, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Controlling finansowy w przedsiębiorstwie: od 2005 do 2012), IIR – Institute for International Research (Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa: 05/2009), Informedia Polska (Finansowe skutki wojny cen: 2005), ABC Wolters Kluwer business (Zarządzanie finansami, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Finanse w praktyce prawnika, Ocena finansowa projektów inwestycyjnych: od 2006 do 2012), AVENHANSEN Sp. z o.o. (Finanse przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Analiza finansowa kondycji przedsiębiorstwa, Analiza opłacalności i ryzyka inwestycji: od 2008 do 2011), HIGH5 Training Group (Finanse: 10/2010), Inter-Framax (Finanse i analiza finansowa wydajności przedsiębiorstwa: od 2008), A Vista Group Sp. z o.o. (11/2008), Zakład Szkolenia i Ekspertyz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego „Peteks” Sp. z o.o. (Zarządzanie finansami: 2011), Instytut Konsultantów Europejskich (Pomiar i zarządzanie ryzykiem w projektach inwestycyjnych: 01/2011), Centrum Edukacji Grupa ORLEN (Finansowa ocena ryzyka i opłacalności inwestycji: 12/2011), Akademia Leona Koźmińskiego (Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu: 04/2011)	
od 2009	Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013	Ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w dziedzinie przedsiębiorstwa i innowacje / odnawialne instrumenty finansowe
<p>Nagrody:</p> <p>Pięciokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia pierwszego, za lata 2011, 2010, 2009, 2008 i 2007</p> <p>Czterokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia drugiego, za lata 2006, 2005, 2004, 2003.</p>		

t: 503452860 | email: Grzegorz.Michalski@gmail.com

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla celów postępowania kwalifikacyjnego, zgodnie z ustawą z dnia 29.08.1997 o ochronie danych osobowych, Dz. U. z 2002 r., nr 101 poz. 926 z późniejszymi zmianami)

*Grzegorz Michalski*

Lista wybranych zrealizowanych w ciągu ostatnich lat szkoleń i projektów edukacyjno-doradczych:

Wykaz doświadczenia trenera od 2004 roku:

<b>Doświadczenie (nazwa szkolenia lub warsztatu / zakres tematyczny)</b>	<b>Termin</b>	<b>Liczba dni szkoleniowych</b>
Szkolenie zamknięte dla Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa-Modlin Sp. z o.o., z zakresu Controllingu finansowego i zarządzania finansami przedsiębiorstwa, we współpracy z IKKU sp. z o. o. Warszawa.	18/06/2013 19/06/2013	2
Kurs Kontrolera Finansowego, Polska Akademia Rachunkowości SA, Trzydniowy blok tematyczny: analiza finansowa przedsiębiorstwa, Wrocław	27/04/2013 28/04/2013 11/05/2013	3
MDDP sp. z o. o. Akademia Biznesu sp. k., Warszawa, Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych.	22/04/2013 23/04/2013	2
Szkolenie zamknięte dla FRoSTA sp. z o. o., z zakresu Zarządzania finansami przedsiębiorstwa, Bydgoszcz.	04/02/2013 05/02/2013	2
Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych z perspektywy potrzeb informacyjnych Banków Spółdzielczych, 28/29 stycznia – Katowice	28/01/2013 29/01/2013	2
Szkolenie otwarte dla FRoSTA Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Bydgoszcz	26/11/2012 27/11/2012	2
Szkolenia Otwarte dla właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw, Controlling finansowy z elementami rachunkowości finansowej (8 dni), Analiza finansowa (8 dni), Coaching grupowy (7dni), Poznań	od 17/09/2012 do 28/11/2012	23
MDDP sp. z o. o. Akademia Biznesu sp. k., Warszawa, Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych.	29/11/2012 30/11/2012	2
Kurs Kontrolera Finansowego, Polska Akademia Rachunkowości SA, Trzydniowy blok tematyczny: analiza finansowa przedsiębiorstwa, Wrocław	14/10/2012 27/10/2012 28/10/2012	3
Szkolenie zamknięte dla EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011, Analiza i ocena opłacalności oraz ryzyka projektów inwestycyjnych.), Wrocław.	17/10/2011 18/10/2011	2
Szkolenie zamknięte dla McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011, Finanse dla niefinansistów), Paczółtowice (Krzeszowice)	22/09/2011 23/09/2011	2
Szkolenie zamknięte dla Valeo Autosystemy sp. z o.o. (Skawina: 03/2011, Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	07/03/2011 08/03/2011	2
Szkolenie zamknięte dla Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009, Finanse dla niefinansistów),	23/10/2009	1
Szkolenie otwarte dla BERNDSON (Warszawa: 10/2011, Zarządzanie finansami dla niefinansistów).	10/10/2011 11/10/2011	2

Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN II, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)	26/11/2011 27/11/2011 19/11/2011 20/11/2011 04/02/2012 05/02/2012 04/03/2012 05/03/2012 23/07/2012 24/07/2012 14/05/2011 15/05/2011	12
Szkolenie Trening umiejętności kierowniczych „Zarządzanie finansami dla niefinansistów” w dniach 1,2 lutego 2010 w ramach projektu „Zarządzanie, Obsługa Klienta, Sprzedaż- szkolenia dla pracowników sektora MSP” finansowanego przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki (Warszawa: 02/2010, Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	01/02/2010 02/02/2010	2
Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN I, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)	19/03/2011 20/03/2011 26/03/2011 27/03/2011	4
Szkolenie otwarte Framax (Zakopane: Analiza ekonomiczno finansowa firmy)	09/09/2008 10/09/2008 /11/2008	4
Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów)	29/09/2008 30/09/2008 22/06/2009 23/06/2009 07/12/2009 08/12/2009 29/11/2010 30/11/2010	8
Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych)	13/10/2008 14/10/2008 18/05/2009 19/05/2009	4
Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie płynnością finansową)	16/02/2009 17/02/2009 10/12/2009 11/12/2009 04/10/2010 05/10/2010 13/12/2010 14/12/2010	8
Szkolenie zamknięte dla Cargill (Warszawa: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.), szkolenie dwudniowe.	27/03/2008 28/03/2008	2
Szkolenie zamknięte dla Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach, (Katowice: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)	15/12/2009 16/12/2009	2

Szkolenie zamknięte dla PRAGMA INKASO S.A. (Tarnowskie Góry: Analiza finansowa przedsiębiorstw)	10/08/2010	1
Szkolenie otwarte AVENHANSEN, (Kraków: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)	06/09/2010 07/09/2010 16/12/2010 17/12/2010 31/03/2011 01/04/2011	6
Szkolenie zamknięte "Lokalna Grupa Działania - Dorzecze Wisły" z zakresu analizy ekonomiczno-finansowej stowarzyszenia, (Połaniec: Analiza finansowo-ekonomiczna)	12/02/2010 12/02/2010	1
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw w praktyce prawnika)	02/12/2008 03/12/2008	2
Szkolenie zamknięte „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych” dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: Szkolenie objęło swoim zakresem większość zagadnień z zakresu studium wykonalności)	24/01/2011 27/01/2011	4
Szkolenie otwarte ADS Consulting (Szczecin: Finanse dla niefinansistów)	06/01/2009 07/01/2009	2
Szkolenie zamknięte dla Narodowego Banku Polskiego (Poznań: Analiza Finansowa Przedsiębiorstwa)	16/12/2008 17/12/2008	2
Szkolenie zamknięte dla Orlen Centrum Edukacji (Płock: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)	8/12/2011 9/12/2011	2
Szkolenie otwarte HIGH 5 Training Group (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)	25/10/2010 26/10/2010	2
Szkolenie zamknięte wraz z PETEKS w ramach projektu: "Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP" realizowanego pod nadzorem PARP dla Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, "Samopomoc Chłopska" w Warszawie (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach niepewności)	15/02/2011 16/02/2011	2
Szkolenie otwarte IIR - Institute for International Research (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)	26/05/2010 27/05/2010	2
Szkolenie otwarte Centrum kompetencji FORUM (Katowice: Finanse dla menedżerów niefinansistów - BUDŻETOWANIE 2010)	26/10/2009 26/10/2009	1
Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z ROIConsulting dla HDS Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)	10/08/2009 11/08/2009	2
Szkolenie otwarte Akademii Leona Koźmińskiego i ROI Consulting Sp. z o.o. (Ciechanów: Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu)	21/04/2012 21/04/2012	1
Szkolenie otwarte PETEKS w ramach projektu: "Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP" realizowanego pod nadzorem PARP (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach niepewności)	14/03/2011 15/03/2011	2
Szkolenie otwarte BOMIS (Poznań: Zarządzanie płynnością finansową)	wrzesień 2005 październik 2005 luty-marzec 2006 maj 2006	8

Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Polska Grupa Dealerów (Kraków: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)	lipiec 2005	4
Szkolenie otwarte UNIVERS KONSULTING - EDUKACJA JACYNO I MODZELEWSKI (Łódź: Analiza finansowa przedsiębiorstwa)	30/11/2005	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Krajowej Spółki Cukrowej S.A. (Krutyn/Piecki: Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych)	31 08 2006 2 08 2006	2
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Puratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: Finanse dla niefinansistów)	09.2006	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla NOVOL sp. z o.o. (Mierzęcín: Finanse dla niefinansistów),	10.2006	2
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla TPSA (Paszkówka: Ocena opłacalności inwestycji z wykorzystaniem portfela inwestycyjnego)	2006	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla TPSA (Kraków: Controlling finansowy i planowanie finansowe)	2007	1
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla BIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (Leszno: Analiza finansowa przedsiębiorstwa: ocena finansowa kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych),	07.2006	4
Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z AVENHANSEN dla Impress Sp. z o. o. Kąty (Kąty: finanse dla niefinansistów)	08/2008	2
Szkolenie zamknięte dla Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych),	09/2007	1
Szkolenie otwarte Polskie Wydawnictwa Profesjonalne / później: Wolters Kluwer Polska (Warszawa: Finanse dla niefinansistów / Analiza finansowa przedsiębiorstwa)	11/2006	2
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw / Analiza finansowa przedsiębiorstwa / Ocena opłacalności projektów inwestycyjnych / Zarządzanie płynnością finansową)	03/2007 06/2007 12/2007	5
Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska w j. angielskim / konferencja Invest Yourself (Working capital management)	23/02/2008	1
Szkolenie / konferencja ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Bezpieczeństwo finansowe. Obliczanie prawdziwych kosztów realizacji umowy, szkolenie z zakresu zarządzania ryzykiem w procesie budowlanym)	18/06/2008	1
Szkolenie / konferencja Informedia Polska (Warszawa: Wojna cen. Finansowe konsekwencje wojny cen)	20/10/2005	1
Szkolenie / konferencja zorganizowana we współpracy z AVISTA group dla Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno: Zarządzanie finansami dla niefinansistów. Dobre praktyki w małej firmie)	25.11.2008 Poznań 26.11.2008 Leszno 4.12.2008 Konin 5.12.2008 Kalisz	4
SUMA dni szkoleniowych / doradczych dla praktyków gospodarczych i przedstawicieli administracji publicznej		<b>169</b>



Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) 225 godzin rocznie, 1800 godzin w ciągu 8 lat jest to ekwiwalent 360 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia zarówno po polsku jak i po angielsku, zarówno w formie ćwiczeń wykładów dla studentów i studiów podyplomowych dla uczestników takich studiów)	Od 20/09/2004 Do nadal	360
Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) w ilości 250 godzin rocznie, czyli 2000 godzin w ciągu 8 lat jest to ekwiwalent 400 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia po polsku, zarówno w formie ćwiczeń i wykładów.)	Od 20/09/2004 Do 10/07/2012	400

*Grzegorz Michalski*

[Grzegorz.Michalski@gmail.com](mailto:Grzegorz.Michalski@gmail.com) | <http://michalski.g.com/> | t: +48503452860 |

#### **Specjalizacja w obszarach szkoleniowych:**

- Zarządzanie finansami i controlling finansowy
- Zarządzanie płynnością
- Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań
- Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych
- Zarządzanie wartością przedsiębiorstwa

#### **Publikacje:**

Artykuły w czasopiśmie recenzowanych i pojedyncze rozdziały w monografiach:

[1] 2012 Poziom zaangażowania kapitału w zapasach w organizacjach non-profit, UNIWERSYTET SZCZECIŃSKI, ZESZYTY NAUKOWE NR 690, FINANSE, RYNKI FINANSOWE, UBEZPIECZENIA NR 51, ISSN: ISSN 1640-6818, Szczecin 2012, s. 203-210

[2] 2012 Financial liquidity management in relation to risk sensitivity: Polish firms case, (Grzegorz Michalski), Quantitative Methods in Economics, Wydawatelstvo EKONOM, ISBN978-80-225-3426-0, Bratislava 2012, s. 141-160.

[3] 2012 Optimalization of liquidity strategy, Grzegorz Michalski, GLOBAL CONFERENCE ON BUSINESS AND FINANCE PROCEEDINGS, vol 7, nr 1, 2012, The Institute for Business and Finance Research, Honolulu, USA, January 3-6, 2012, ISSN 1931-0285 CD, ISSN 1941-9589 online ( <http://www.theibfr.com/proceedings.htm> ), pp. 136-141.

[4] 2011 Liquid assets strategies in Silesian non-profit organizations, Grzegorz Michalski, Aleksander Mercik, w: Dana Dluhosova [red.], Financial Management of Firms and Financial Institutions, Vysoka Skola Banska, Ostrava, 2011, ISBN: 978-80-248-2494-9, s. 258-270, (Grzegorz Michalski udział około 60%).

[5] 2011 Cash and operating cycle influence on nonprofit organizations efficiency, Grzegorz Michalski, Dilemmas of Corporate Management, ISSN 1640-6818, ZESZYTY NAUKOWE UNIWERSYTETU SZCZECIŃSKIEGO NR 688, FINANSE, RYNKI FINANSOWE, UBEZPIECZENIA NR 49, Szczecin 2011, ss. 87-

104.

[6] 2011 Efektywność inwestycji w zapasy w opodatkowanych i nie opodatkowanych organizacjach (Efficiency of investments in inventories in taxed and nontaxed organizations in Polish), /in:/ D. Zarzecki /ed./, Zarządzanie finansami. Inwestycje, wycena przedsiębiorstw, zarządzanie wartością, ZESZYTY NAUKOWE UNIwersytetu SZCZECIŃSKIEGO NR 639. FINANSE, RYNKI FINANSOWE, UBEZPIECZENIA 37; ISSN 1733-2842; Szczecin 2011

[7] 2011 Efektywność inwestycji w aktywa bieżące w instytucjach nie nastawionych na zysk, (Efficiency of investments in current assets in not-for-profit organizations in Polish), PRACE NAUKOWE UNIwersytetu EKONOMICZNEGO WE WROCŁWIU NR 172, Wrocław 2011, p. 172-183. in: Finanse - nowe wyzwania teorii i praktyki: finanse przedsiębiorstw / red. nauk. Stefan Wrzosek, Wydawnictwo Uniwersytetu Ekonomicznego, 2011, ISBN:978-83-7695-160-7.

[8] 2011 Influence of the Post-Crisis Situation on Cost of Capital and Intrinsic Liquidity Value in Non-Profit Organizations, Grzegorz Michalski, International Journal of Management and Social Sciences (IJMSS), 2011, ISSN 2249-0191, p. 67-78. [wznowienie, z uwzględnieniem poprawek] Post-Crisis Influence On Cost Of Money And Intrinsic Liquidity Value In Non-Profit Organizations, Grzegorz Michalski, FACTA UNIVERSITATIS, Economics and Organization Vol. 8, No 1, 2011, pp. 41 – 56.

[9] 2011 Intrinsic liquidity value for non-profit organizations, Grzegorz Michalski, ECONOMICS, MANAGEMENT, AND FINANCIAL MARKETS, Volume 6(1), 2011, pp. 1012–1019, ISSN 1842-3191.

[10] 2011 Optimal strategy of liquidity financing for non-profit organizations, Grzegorz Michalski, ECONOMICS, MANAGEMENT, AND FINANCIAL MARKETS, Volume 6(1), 2011, pp. 1002–1011, ISSN 1842-3191.

[11] 2011 Operating Cycle and Nonprofit Organizations Efficiency, [G. Michalski, autorstwo 100%], JOURNAL OF ACADEMIC RESEARCH IN ECONOMICS, 2011, vol. 3, nr 3, issn 2066-0855, ss. 584-599.

[12] 2011 Polish and Silesian Non-Profit Organizations Liquidity Strategies, Grzegorz Michalski, Aleksander Mercik, STATISTIKA - STATISTICS AND ECONOMY JOURNAL, 4/2011, ISSN 1804-8765, ss. 45-61. {Grzegorz Marek Michalski jest autorem 60% tej publikacji}

[13] 2011 Wpływ wyboru strategii inwestowania w aktywa bieżące na koszt kapitału i na wartość przedsiębiorstwa [G. Michalski, autorstwo 100%], [w:] J. Dziechciarz [red.], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu (Research Papers of Wrocław University of Economics) nr 163 (Ekonometria 30, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2011, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 130-142.

[14] 2011 Efektywność inwestycji w zapasy w opodatkowanych i nie opodatkowanych organizacjach [G. Michalski, autorstwo 100%], [w:] D. Zarzecki [red.], Zarządzanie finansami. Inwestycje, wycena przedsiębiorstw, zarządzanie wartością, red. D. Zarzecki, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego Nr 639, Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia nr 37; Zeszyty Naukowe / Uniwersytet Szczeciński ; ISSN 1640-6818 ; nr 639. Finanse, Rynki Finansowe, Ubezpieczenia 37; ISSN 1733-2842; Szczecin 2011

[15] 2010 Wpływ ekspozycji na ryzyko wynikające z doboru strategii finansowania aktywów bieżących na stopę kosztu kapitału finansującego przedsiębiorstwo (Influence of net workong capital strategy risk exposition on the cost of capital financing the firm - in Polish) [G. Michalski, autorstwo 100%], [w:] Przedsiębiorczość i zarządzanie, XI, (10)/2010, Wrocław – Łódź, Efektywność, wymiary, uwarunkowania, wyzwania, T.Dudycz, G.Osbert-Pociecha (red.), Społeczna Wyższa Szkoła Przedsiębiorczości i Zarządzania, ISSN:1733-2486, p. 195-212.

- [16] 2010 Intrinsic Liquidity Value for Non-Profit Organizations, [G. Michalski, autorstwo 100%], Proceedings of the 2nd International Conference on Business and Economy – Constanza, vol. 2, H.Ridley, M.Farber, S.Hull (eds.) , Contemporary Science Association, Addleton Academic Publishers, New York 2010, ISBN: 978-1-935494-18-8, s. 235-242.
- [17] 2010 Optimal Strategy of Liquidity Financing for Non-Profit Organizations, [G. Michalski, autorstwo 100%], Proceedings of the 2nd International Conference on Business and Economy – Constanza, vol. 2, H.Ridley, M.Farber, S.Hull (eds.) , Contemporary Science Association, Addleton Academic Publishers, New York 2010, ISBN: 978-1-935494-18-8, s. 225-234.
- [18] 2010 Operating Cash Balance and its Effectiveness, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 99, Wrocław 2010, ISSN: 1899-3192, s. 250-266.
- [19] 2010 Planning Optimal from the Firm Value Creation Perspective. Levels of Operating Cash Investments, [G. Michalski, autorstwo 100%], Romanian Journal of Economic Forecasting , 13(1)/2010, ISSN: 1582-6163, Institute of Economic Forecasting, Bucharest 2010, s. 198-214.
- [20] 2009 Risk-Cost of Capital Relation: How JEREMIE and similar funds decrease cost of capital rate for SME, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 65 (Ekonometria 25, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2009, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 187-198.
- [21] 2009 Financial effectiveness of investments in operating cash, [G. Michalski, autorstwo 100%], Ekonometria, nr 23, Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 37, Wrocław 2009, ISSN: 1899-3192, s. 120-137.
- [22] 2009 Decyzje w zakresie zarządzania i finansowania uruchamianego biznesu, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Jak wykorzystać potencjał uczelni i założyć firmę, W.Potwora, J.Żurawska [red.], ISBN: 978-83-88980-86-6, WSZiA Opole 2009, s. 82-101.
- [23] 2009 A Value-oriented Framework for Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo 100%], SOUTH EAST EUROPEAN JOURNAL OF ECONOMICS AND BUSINESS, vol. 4 / no. 2, Sarajevo, November 2009, ISSN: 1840-118X, s. 97-102.
- [24] 2009 Inventory Management Optimization as Part of Operational Risk Management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Journal of Economic Computation and Economic Cybernetics Studies and Research , ISSN: 0424-267X, vol 43 nr 4/2009, p. 213-223.
- [25] 2009 Effectiveness of investments in operating Cash, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Journal of Corporate Treasury Management, ISSN: 1753-2574, vol. 3, iss. 1, December 2009, p. 43-54.
- [26] 2009 Innowacyjne podejście do zarządzania aktywami bieżącymi, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Kreowanie działań innowacyjnych i przedsiębiorczych, W.Potwora [red.], ISBN: 978-83-88980-74-95, WSZiA Opole 2009, s. 213-233.
- [27] 2009 Value Based Management Approach in Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], INTERNATIONAL PROBLEMS (“Medunarodni problemi”) vol. LXI, no. 1-2/2009, ISSN: 0025-8555, Institute of International Politics and Economics, Beograd, s. 36-47.
- [28] 2009 Balances of Cash and the Firm Value, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ECONOMIC REVIEW. QUARTERLY JOURNAL OF THE UNIVERSITY OF ECONOMICS BRATISLAVA, ISSN: 0323-262X, vol. XXXVIII, no. 1/2009, Bratislava 2009, s. 40-48.
- [29] 2009 Target Liquid Balances and Value of the Firm, [G. Michalski, autorstwo 100%], Zagreb

International Review of Economics & Business no. 1, vol. XII, May 2009, ISSN: 1331-5609, s. 1-18.

[30] 2009 Influence of the Accounts Receivable Factoring on the Firm Value, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 48, (Zarządzanie Finansami Firm – Teoria i Praktyka, B. Bernaś (red.)), Wrocław 2009, ISBN: 978-83-7011-960-7, s. 566-574.

[31] 2009 Decreasing Negative Delivery Risk Influence on the Recipients' Firm Value: Portfolio Approach, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 48, (Zarządzanie Finansami Firm – Teoria i Praktyka, B. Bernaś (red.)), Wrocław 2009, ISBN: 978-83-7011-960-7, s. 557-565.

[32] 2009 Риски и капитальные затраты: влияние Джереми-фонда на создание капитала малых предприятий, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Регион: экономика и социология 2009; 292(1):238-250, (Risks and capital costs: how JEREMIE fund initiative helps to create SME capital, Journal Region: Economics and Sociology), ISSN: 0868-5169.

[33] 2008 Value Based Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 27 (Ekonometria 22, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2008, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 86-94.

[34] 2008 Wpływ ryzyka dostawców na wartość przedsiębiorstwa odbiorcy. Propozycja zastosowania podstaw teorii portfela do doboru dostawców, [G. Michalski, autorstwo 100%], [w] ZARZĄDZANIE FINANSAMI, D. Zarzecki (red.), Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 520, seria: Finanse, Rynki finansowe, Ubezpieczenia nr 14, ISSN: 1640-6818, 1733-2842, s. 365-374.

[35] 2008 A portfolio management approach in accounts receivable management, [G. Michalski, autorstwo 100%], SOUTH EAST EUROPEAN JOURNAL OF ECONOMICS AND BUSINESS, vol. 3 / no. 2, Sarajevo November 2008, ISSN: 1840-118X, s. 89-95.

[36] 2008 Inventory and risk management: decreasing delivery risk of purchasers, [G. Michalski, autorstwo 100%], ROMANIAN JOURNAL OF ECONOMICS, ISSN: 1220-5567, 2008, vol. 27, no. 2(36), s. 95-103.

[37] 2008 Factoring and the firm value, [G. Michalski, autorstwo 100%], FACTA UNIVERSITATIS, Series: Economics and Organization ISSN: 0354-4699, 2008; 5(1), s. 31-38.

[38] 2008 Cash management models In firm with seasonal production, [G. Michalski, autorstwo 100%], PROCEEDINGS 12th International Scientific Conference, AIESA, Building of society based on knowledge, Bratislava 2008, ISBN: 978-80-8078-233-7.

[39] 2008 Value Based Working Capital Level, [G. Michalski, autorstwo = 100%], MANAGEMENT ISSN: 1820-0222, 2008; 13(49), s. 13-22.

[40] 2008 Managing risk: factoring influence on the enterprise value, [G. Michalski, autorstwo = 100%], MANAGEMENT ISSN: 1820-0222, 2008; 13(50), s. 93-100.

[41] 2008 Determinants of accounts receivable level, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ACTA OECONOMICA PRAGENSIA, ISSN: 0572-3043, 2008; 16(5), s. 47-56.

[42] 2008 Corporate inventory management with value maximization in view. [G. Michalski, autorstwo = 100%], Agricultural Economics , 54/2008(5), ISSN: 0139-570X, 2008, s.187-192.

[43] 2008 Decreasing negative delivery risk influence on the recipients firm value: portfolio approach, [G. Michalski, autorstwo 100%], ICBE 2008, Management & Marketing, C. Chiru i inni (red.), Constanza 2008, ISBN: 978-973-692-233-6, s. 50-56.

[44] 2008 Decreasing operating risk in accounts receivable management: influence of the factoring on

the firm value, [G. Michalski, autorstwo 100%], MANAGING AND MODELING OF FINANCIAL RISK, D. Dluhosova (red.), VSB – Technical University of Ostrava, Ostrava 2008, ISBN: 978-80-248-1846-7, s. 130-137.

[45] 2008 Faktoring i jego wpływ na wzrost wartości przedsiębiorstwa faktoranta, [G. Michalski, autorstwo 100%], RYNEK FINANSOWY. INSPIRACJE Z INTEGRACJI EUROPEJSKIEJ., P.Karpuś, J.Węclawski (red.), UMCS Lublin 2008, ISBN: 978-83-227-2885-7, s. 611-616.

[46] 2008 Finansowa efektywność inwestycji w kapitał pracujący netto przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo 100%], WARTOŚĆ JAKO KRYTERIUM EFEKTYWNOŚCI, T. Dudycz (red.), Politechnika Wroclawska, Wrocław 2008, ISBN: 978-83-926902-1-4, s. 97-100.

[47] 2008 Firm value and net current assets investments, [G. Michalski, autorstwo 100%], ICBE 2008, Management & Marketing, C. Chiru i inni (red.), Constanza 2008, ISBN: 978-973-692-233-6, s. 57-66.

[48] 2008 Liquidity or profitability: financial effectiveness of investments in working capital, [G. Michalski, autorstwo 100%], EUROPEAN FINANCIAL SYSTEMS, P. Cervinek (red.), Masarykova Univerzita, Brno 2008, ISBN: 978-80-210-4628-3, s. 129-138.

[49] 2008 Managing operational risk In the firm: portfolio approach In trade credit decisions, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu nr 6 (1206) (Ekonometria 21, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2008, ISSN: 1899-3192, ISSN: 1507-3866, s. 107-119.

[50] 2008 Operational risk in current assets investment decisions: Portfolio management approach in accounts receivable, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Agricultural Economics , 54/2008(1), ISSN: 0139-570X, 2008, s.12-19.

[51] 2008 Operational risk of purchasers. Portfolio management approach in accounts receivable management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ECONOMIC REVIEW. QUARTERLY JOURNAL OF THE UNIVERSITY OF ECONOMICS BRATISLAVA, ISSN: 0323-262X, vol. XXXVII, no. 1/2008, Bratislava 2008, s. 22-34.

[52] 2008 Risk reduction in SME financing: JEREMIE fund influence on financial situation of small and middle enterprises, [G. Michalski, autorstwo 100%], MANAGING AND MODELING OF FINANCIAL RISK, D. Dluhosova (red.), VSB – Technical University of Ostrava, Ostrava 2008, ISBN: 978-80-248-1846-7, s. 138-147.

[53] 2008 The firm value creation role of risk based cash balances, [G. Michalski, autorstwo 100%], Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1195 (Ekonometria 20, J. Dziechciarz (red.)), Wrocław 2008, ISSN: 0324-8445, ISSN: 1507-3866, s. 175-184.

[54] 2008 Ukierunkowana na wzrost wartości przedsiębiorstwa efektywność inwestycji w operacyjne zasoby gotówki, [G. Michalski, autorstwo 100%], Ekonomia Menedżerska (Managerial Economics), 4/2008, ISSN: 1898-1143, s. 93-113.

[55] 2008 Value-Based Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Romanian Journal of Economic Forecasting 9(1)/2008, ISSN: 1582-6163, Institute of Economic Forecasting, Bucharest 2008, s. 82-90.

[56] 2008 Wartość płynności przedsiębiorstwa – zarys zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] Problemy zarządzania we współczesnych organizacjach. Teoria i praktyka, W. Polak, T. Noch (red.), GWSA, Gdańsk 2008, ISBN 978-83-89762-14-6, s. 85-99.

[57] 2008 Wpływ długości cyklu operacyjnego na wzrost wartości przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo 100%], w: Finanse wobec sfery realnej gospodarki, K. Znaniecka, T. Zieliński (red.), Katowice

2008, ISBN: 978-83-7246-593-1, t.2, s. 89-95.

[58] 2008 Wpływ funduszu JEREMIE na finansową sytuację mikro i małych przedsiębiorstw, [G. Michalski, autorstwo 100%], INSTYTUCJONALNE I RYNKOWE UWARUNKOWANIA ROZWOJU MAŁYCH I ŚREDNICH PRZEDSIĘBIORSTW W POLSCE, E.Michalski, S.Piocha (red.), PTE Koszalin 2008, ISBN: 83-920684-3-2, s. 389-401.

[59] 2008 Wpływ ryzyka pogodowego na finansową efektywność przedsiębiorstwa, [J. Kupczyk = autorstwo 50%, G. Michalski = autorstwo 50%], WARTOŚĆ JAKO KRYTERIUM EFEKTYWNOŚCI, T. Dudycz (red.), Politechnika Wrocławska, Wrocław 2008, ISBN: 978-83-926902-1-4, s. 101-110.

[60] 2007 Elementy teorii portfela w zarządzaniu należnościami, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] B. Bernaś, W. Pluta [red.], „Zarządzanie finansami firm – teoria i praktyka”, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1159, Wrocław 2007, ISSN: 0324-8445, s. 273-283.

[61] 2007 Portfolio management approach in trade credit decision making, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Romanian Journal of Economic Forecasting 3/2007, ISSN: 1582-6163, Institute of Economic Forecasting, Bucharest 2007, ss. 42-53.

(oraz: Portfolio management approach in trade credit decision making, INTERNATIONAL PROBLEMS (“Medunarodni problemi”), ISSN: 0025-8555, Institute of International Politics and Economics, Beograd 2007, s. 546-559;

oraz: Portfolio management approach in trade credit decision making, ACTA ACADEMICA KARVINIENSIA 2/2007, ISSN: 1212-415X, Slezska Univerzita v Opave, Karvina 2007, s. 77-87).

[62] 2007 Portfolio theory approach in the value based accounts receivable management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: J. Krajicek [red.], "European financial systems 2007", Masaryk University, Faculty of Economics and Administration, Department of Finance, Brno 2007, ISBN: 978-80-210-4319-0, s. 255-263.

[63] 2007 Powody utrzymywania gotówki w przedsiębiorstwie i ich relacja do ryzyka, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: W. Pluta [red.], „Zarządzanie Finansami Przedsiębiorstw - Teoria i Praktyka”, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1152, Wrocław 2007, ISSN: 0324-8445, s. 365-375.

[64] 2007 Trade credit decision making based on portfolio management approach, [G. Michalski, autorstwo = 100%], EKONOMIKA 2007/80, ISSN: 1392-1258, Vilnius University Publishing House 2007, s. 40-50.

[65] 2007 Value Based Trade Credit Decision Making, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] E. Urbańczyk [red.], “The problems of Company Value Management”, Uniwersytet Szczeciński, Szczecin 2007, ISBN: 9788360903384, s. 173-180.

[66] 2007 Value-based Inventory Management, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] D. Dluhošová [red.], “Financial Management of Firms and Financial Institutions”, VSB, Ostrava 2007, ISBN: 9788024815510, s. 163-171.

[67] 2007 VBEOQ – optymalna z punktu widzenia maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa wielkość zamówienia zapasów, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: E. Urbańczyk [red.], „Strategie wzrostu wartości przedsiębiorstwa”, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2007, ISBN: 978-83-60585-04-7, s. 523-531.

[68] 2007 Wpływ decyzji w zakresie strategii zarządzania kapitałem obrotowym netto na wartość przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] P. Karpuś, J. Węclawski [red.], „Problemy

rozwoju rynku finansowego w aspekcie wzrostu gospodarczego”, UMCS Lublin 2007, ISBN: 9788322727409, s. 564 – 570.

[69] 2007 Wskaźniki poziomu płynności w małym przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] A. Bielawska [red.], „Uwarunkowania rynkowe rozwoju mikro i małych przedsiębiorstw”, Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego nr 458, Ekonomiczne problemy usług nr 10, Szczecin 2007, ISSN: 1640-6818, s. 277-285.

[70] 2006 Czynniki kształtujące koszt kapitału obcego w małym przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Uwarunkowania rynkowe rozwoju mikro i małych przedsiębiorstw”, A. Bielawska [red.], Zeszyty Naukowe Uniwersytetu Szczecińskiego, nr 427, „Ekonomiczne problemy usług”, Szczecin 2006, nr 2, ISBN: 978-83-7241-543-1, s. 465-471.

[71] 2006 Optymalna ze względu na wartość przedsiębiorstwa wielkość produkcji (VBPOQ), [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] P. Karpuś, „Finanse przedsiębiorstwa”, UMCS Lublin 2006, ISBN: 83-227-2558-2, s. 245 - 250.

[72] 2006 Risk-Based Cash Demand in a Firm, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] D. Dluhošová [red.], “Managing and modeling of financial risk”, Vysoká Škola Báňská - Technická Univerzita Ostrava, Ostrava 2006, ISBN: 80-248-1159-6, s. 179-185.

[73] 2006 Wpływ czynników kształtujących poziom ostrożnościowych zasobów gotówki na wartość przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Strategie wzrostu wartości przedsiębiorstwa. Teoria i praktyka”, E. Urbańczyk [red.], ZN US nr 434, Prace Instytutu Ekonomiki i Organizacji Przedsiębiorstw nr 48, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Wydawnictwo Uniwersytetu Szczecińskiego, Szczecin 2006, ISSN: 1640-6818, t.1, s. 453-458.

[74] 2006 Zarządzanie finansami mikro- i małych przedsiębiorstw w warunkach ryzyka wynikającego z globalizacji, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] „Dylematy teorii i praktyki zarządzania”, M. Duczmal, T. Pokusa (red.), „Finansowo-społeczne problemy zarządzania w mikro- i makroskali”, Polska Akademia Nauk Oddział w Katowicach, Komisja Nauk Prawnych i Ekonomicznych, Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu, Opole 2006, ISBN: 83-88980-38-6, t.2, s. 46-64.

[75] 2005 Krótkoterminowe źródła finansowania małych i średnich przedsiębiorstw, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Przekształcenia rynku finansowego w Polsce”, opracowanie monograficzne pod red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2005, ISBN: 83-227-2473-X, t. 2, s. 171-184.

[76] 2005 Metody kontrolowania prawidłowości sptywu należności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse, Bankowość, Rachunkowość nr 3, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1062, Wydawnictwo AE, Wrocław 2005, ISSN: 0324-8445, s. 33-42.

[77] 2005 Optymalny poziom płynności finansowej w MŚP, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Rozprawy i studia”, pod red. A. Bielawska, US, Szczecin 2005, t. 571, ISSN: 0860-2751, s. 185-194.

[78] 2005 Strategie zarządzania kapitałem obrotowym a wzrost wartości MŚP, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Studia i Prace Kolegium Zarządzania i Finansów, Zeszyt Naukowy 55, SGH, Warszawa 2005, ISSN: 1234-8872, s. 90-102.

[79] 2005 Zarządzanie zapasami w małym przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse, Bankowość, Rachunkowość nr 2, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1059, Wydawnictwo AE, Wrocław 2005, ISSN: 0324-8445, s. 190-197.

[80] 2005 Zarządzanie zapasami z uwzględnieniem ryzyka czasu dostaw i jego wpływ na wartość

przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], [w:] J. Dziechciarz [red.], „Zastosowania metod ilościowych”, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1096, Ekonometria nr 15, Wydawnictwo AE, Wrocław 2005, ISSN: 0324-8445, ISSN: 1507-3866, s. 285 – 296.

[81] 2005 Zastosowanie modeli zarządzania środkami pieniężnymi w przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Rynek Finansowy. Szanse i Zagrożenia Rozwoju”, T. 2: Zarządzanie finansami przedsiębiorstw i instytucji, opracowanie monograficzne pod red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2005, t. II, ISBN: 9788322723661, s. 39-53.

[82] 2004 Czynniki obniżające wewnętrzną wartość płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse, Bankowość, Rachunkowość nr 1, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1012, Wydawnictwo AE, Wrocław 2004, ISSN: 0324-8445, s. 80-88.

[83] 2004 Definicja i znaczenie krótkoterminowej płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Zarządzanie finansami firm – Teoria i praktyka, red. W. Pluta, PN 1042, AE, Wrocław 2004, 2 tom, ISSN: 0324-8445, s. 65-72.

[84] 2004 Metody pośrednio uwzględniające ryzyko operacyjne w zarządzaniu finansami małego przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 14, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1021, Wydawnictwo AE, Wrocław 2004, ISSN: 0324-8445, s. 335-350.

[85] 2004 Optymalna wielkość zamówienia zapasów a wartość przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Zarządzanie Finansami. Finansowanie przedsiębiorstw w Unii Europejskiej, red. D. Zarzecki, US WNEiZ, Szczecin 2004, ISBN: 83-89-142-25-2, s. 291-300.

[86] 2004 Relacja C/WK jako czynnik determinujący wewnętrzną wartość płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Strategie i instrumenty alokacji kapitału finansowego”, opracowanie monograficzne pod red. P. Karpuś, J. Węclawski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2004, ISBN: 83-227-2246-X, s. 409-419.

[87] 2003 Bieżące zarządzanie finansami oparte na informacji o wartości płynności i jego wpływ na wartość przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Zarządzanie nr 1, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 998, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 75-84.

[88] 2003 Dynamiczny pomiar płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 12, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 1002, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 185-199.

[89] 2003 Informacyjna przydatność statycznych miar poziomu płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 11, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 981, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 214-226.

[90] 2003 Korzyści firmy z utrzymywania płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 11, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 972, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 115-124.

[91] 2003 Optymalny poziom płynności finansowej – propozycja wyznaczania, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 10, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 970, Wydawnictwo AE, Wrocław 2003, ISSN: 0324-8445, s. 30-39.

[92] 2003 Powody utrzymywania płynności w przedsiębiorstwie produkcyjnym, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie Finansami. Mierzenie wyników i wycena przedsiębiorstw”, D. Zarzecki (red.), Uniwersytet Szczeciński, Wydział Nauk Ekonomicznych i Zarządzania, Szczecin 2003,



ISBN: 83-89142-11-2, t.II, s 91-99.

[93] 2003 Zarządzanie należnościami w małych i średnich przedsiębiorstwach z punktu widzenia wartości płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Finansowe aspekty funkcjonowania małych i średnich przedsiębiorstw”, E. Orechwa-Maliszewska, A. Kopczyk (red.), Wydawnictwo Wyższej Szkoły Finansów i Zarządzania, Białystok 2003, ISBN: 83-87256-56-0, s. 357-369.

#### Książki / Monografie:

[94] 2010 Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstw, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CHBeck, Warszawa 2010, ISBN: 9788325515096.

[95] 2010 Strategiczne zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CeDeWu, Warszawa 2010, ISBN: 978-83-7556-167-8.

[96] 2009 Strategie finansowe przedsiębiorstw. Budżetowanie kapitałów i ocena finansowej opłacalności i ryzyka strategicznych decyzji przedsiębiorstw, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ODDK, Gdańsk 2009, ISBN: 83-74265-67-6.

[97] 2008 Ocena finansowa kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, [G. Michalski, autorstwo = 100%], ODDK, Gdańsk 2008, ISBN: 83-74265-09-6.

[98] 2004 Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CeDeWu, Warszawa 2004.

[99] 2004 Finansowe strategie przedsiębiorstwa. Podstawy teorii i przykłady, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Monografie i Opracowania Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu, Wydawnictwo WSZiA, Opole 2004.

[100] 2003 Podstawy zarządzania finansami przedsiębiorstwa, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Monografie WSZ Edukacja, Wrocław [Wydanie 1 w r. 2003; wydanie 2 w r. 2004].

#### Poradniki i leksykony:

[101] 2007 Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm. Od uruchomienia do stabilnego wzrostu, K. Prędkiewicz, G. Michalski [G. Michalski, autorstwo = 50%], CHBeck, Warszawa, 2007 [książka nominowana do nagrody „Złote Skrzydła 2007” Gazety Prawnej, w zakresie „Zarządzania”].

[102] 2005 Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, [G. Michalski, autorstwo = 100%], WN PWN, Warszawa 2005.

[103] 2005 W. Pluta, G. Michalski, Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem. Jak utrzymać płynność?, [G. Michalski, autorstwo = 80%, W. Pluta, autorstwo = 20%], CHBeck, Warszawa 2005.

[104] 2004 Analiza i ocena sytuacji finansowej MŚP, [G. Michalski, autorstwo rozdziału 3], w: Finanse małych i średnich przedsiębiorstw, red. W. Pluta, PWE Warszawa 2004, s. 100-130; Załącznik 2, [G. Michalski, autorstwo załącznika 2], w: Finanse małych i średnich przedsiębiorstw, red. W. Pluta, PWE Warszawa 2004, s. 347-356; Załącznik 3, [G. Michalski, autorstwo załącznika 3], w: Finanse małych i średnich przedsiębiorstw, red. W. Pluta, PWE Warszawa 2004, s. 357-366.

[105] 2004 Leksykon zarządzania finansami, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CH Beck, Warszawa 2004.

#### Referat naukowy wygłoszony na konferencji

[1] 2012 Financial liquidity management in relation to risk sensitivity: Polish firms case, International

Scientific Conference 30V-1VI 2012, Bratislava, Slovakia, Quantitative Methods in Economics (Multiple Criteria Decision Making XVI).

[2] 2012 ACCOUNTS RECEIVABLE LEVELS AS PART LIQUIDITY MANAGEMENT STRATEGY IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS, 17th International Scientific Conference "Economics and Management-2012 (ICEM-2012: Challenges and Opportunities of Financial Economics)", 28th to 30th March, 2012, Tallinn, Estonia.

[3] 2012 Poziom zaangażowania kapitału w zapasach w organizacjach non-profit, XIII MIĘDZYNARODOWA KONFERENCJA "ZARZĄDZANIE FINANSAMI - Upowszechnianie i transfer wyników badań", 18-20 kwietnia 2012 r., Kołobrzeg

[4] 2012 Optimization of liquidity strategy, Grzegorz Michalski, GLOBAL CONFERENCE ON BUSINESS AND FINANCE, The Institute for Business and Finance Research, Honolulu, USA, January 3-6, 2012 ( <http://www.theibfr.com/proceedings.htm> ).

[5] 2011 Efektywność inwestycji w zapasy w opodatkowanych i nie opodatkowanych organizacjach, Grzegorz Michalski, Międzynarodowa Konferencja "Zarządzanie Finansami", Kołobrzeg, 13-15.04.2011

[6] 2011 Nonprofit organizations liquid assets strategies in Poland, Grzegorz Michalski, 72nd International Atlantic Economic Conference, IAEC2011, Washington DC, USA, 20-23 October 2011.

[7] 2011 Liquid Assets Financing, Grzegorz Michalski, Conference Proceedings of the Fall 2011 Academy of Business Research Conference, September 13-15, 2011, Atlantic City, NJ, USA, ISBN:1463694407, p. 147.

[8] 2011 Liquid assets strategies in Silesian non-profit organizations, Grzegorz Michalski, Aleksander Mercik, w: Dana Dluhosova, Financial Management of Firms and Financial Institutions, Vysoka Skola Banska, Ostrava, 6-7 września 2011 (udział w około 25% w czasie prezentacji, 75% udziału w prezentacji stanowił udział współautora: Aleksandra Mercika).

[9] 2011 Investments in liquid assets as factor shaping value of the firm, Grzegorz Michalski, in: P. Rama Ramalingam, GBDI, Competitive Success in the Digital Age Through Business and Economics, Fifteenth International Conference, Hilo, USA, 28-30 December 2011, PROCEEDINGS Global Business Development Institute, s. 40-55.

[10] 2011 Liquid Assets Financing – Working Capital Financing, MISAF2011: The Macao International Symposium on Accounting and Finance 2011, Macao, China, 21-24 November 2011. Online proceedings: [ <http://www.macaoafa.org/proceedings/index.php/mafa/article/view/28> ]

Recenzje, raporty, skrypty i inne publikacje:

[11] 2012 Recenzja artykułu dla czasopisma: Journal of Information and Organizational Sciences, tytuł artykułu: "An Integrated DEA-AHP Methodology for Measuring Bank Efficiency," Journal of Information and Organizational Sciences; <http://jios.foi.hr>

[12] 2012 Recenzja artykułu dla czasopisma Academic Journal "Ekonomika" (ISSN: 1392-1258), Vilnius University Publishing House: THE INVESTMENT INTERMEDIARIES INFLUENCE ON THE CORPORATE SECTOR DEVELOPMENT OF UKRAINE

[13] 2012 Recenzja artykułu dla czasopisma International Journal of Information Processing and Management (IJIPM) (ISSN: 2093-4009), artykuł IJIPM1-224 pt.: Twenty-two Years of Accounting Disclosure Research: Themes, concepts and relationships, ([http://michalskig.files.wordpress.com/2012/05/3375063701136review\\_certificate.pdf](http://michalskig.files.wordpress.com/2012/05/3375063701136review_certificate.pdf))

[14] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN

FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: The Impact of Investor Heterogeneity: Evidence from Venture Capital Syndication

[15] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: Patenting Performance in SMEs with Endogenous Venture Capital Financing

[16] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: Factors Affecting Survival, Closure and M&A Exit for Small Businesses

[17] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: Entrepreneurial Litigation and Venture Capital Finance

[18] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: "Capital Budgeting and Spectrum of Financing for Small Businesses from the Pepperdine Private Capital Market Project", Maretno Agus Harjoto, John Paglia

[19] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: The Impact of Market Concentration on the Availability of Credit to Small Businesses in the Aftermath of the Financial Crisis of 2007–2008.

[20] 2011 Recenzja artykułu konferencyjnego na konferencję Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14, 2012, data wykonania recenzji PRZED 19 września 2011 (September 19, 2011), jako: Program Committee Member: Eastern Finance Association. Tytuł artykułu: Hedge or Speculation? Evidence of the Use of Derivatives by Brazilian Firms during the Financial Crisis" Jose Luiz Rossi

[21] 2011 Recenzja artykułu dla czasopisma *Ekonomika* (ISSN: 1392-1258), Vilnius University Publishing House: Definition of influence of general macroeconomic factors on changes of tax culture of the country

[22] 2011 Recenzja artykułu dla czasopisma *Journal of Information and Organizational Sciences*, tytuł artykułu: "Analysis of Top 500 Central and East European Companies Net Income Using Benford's Law," *Journal of Information and Organizational Sciences*; <http://jios.foi.hr>

[23] 2011 Recenzja artykułu do czasopisma *Australasian Accounting Business & Finance Journal* (ISSN 1834-2000): The Impact of Market Maker Competition on Market Quality: Evidence from an Options

Exchange,

[24] 2011 Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, (ISSN 1727-7051): From traditional operational research to multiple criteria decision analysis: basic ideas on an evolving field.

[25] 2011 Recenzja dla Global Business & Economics Anthology (GBEA), 2011 by the Business & Economics Society International, ISSN: 1553-1392, artykułu: Analysing the Return Distributions of Australian Stocks: A two factor model and a Quantile Regression Approach (Allen, D. E., Gerrans, P., Singh, A. K., & Powell, R.)

[26] 2011 Recenzja dla czasopisma Journal of Corporate Treasury Management: Can the government de-leveraging deliver: Investigating for the presence of “non-Keynesian effects”, Abhishek Upadhyay, Kamalika Das, Upasna Bhardwaj

[27] 2011 Recenzja artykułu do czasopisma BEJ dla wydawnictwa AstonJournals: Financial literacy: the approach of banks in India; dr. Suresh Chandra Bihari, Business and Economics Journal, ISSN: 2151-6219.

[28] 2011 Recenzja dla Journal of Accounting and Taxation (JAT), <http://www.academicjournals.org/JAT>, ISSN 2141-6656 ©Academic Journals, artykułu: JAT-11-006: The Factors influencing Credit Bank Risk: the case of Tunisia

[29] 2011 Recenzja artykułu do czasopisma Australasian Accounting Business & Finance Journal (ISSN 1834-2000): Pre Managed Earnings Benchmarks and Earnings Management of Australian Firms

[30] 2010 Recenzja artykułu do czasopisma Australasian Accounting Business & Finance Journal (ISSN 1834-2000): Ownership structure and earnings management: Evidence from Portugal

[31] 2010 Recenzja artykułu do czasopisma Australasian Accounting Business & Finance Journal (ISSN 1834-2000): Managerial ownership, capital structure and firm value: Evidence from China’s civilian-run firms, Wenjuan Ruan.

[32] 2010 Recenzja artykułu do czasopisma BEJ dla wydawnictwa AstonJournals: The Relationship between Working Capital Management and Profitability: Evidence from the United States; Amarjit Gill; Nahum Biger; Neil Mathur, Business and Economics Journal, ISSN: 2151-6219.

[33] 2010 Recenzja artykułu dla wydawnictwa Emerald: An Analysis of the Effects of the Severance Payment Reform on Credit to Italian SMEs, Journal of Financial Economic Policy ISSN 1757-6385.

[34] 2010 Recenzja artykułu dla S.E.I.F at Paris: Relevance or irrelevance of retention for dividend policy irrelevance, Carlo Alberto Magni, International Review of Applied Financial Issues and Economics, ISSN: 9210 – 1737.

[35] 2010 Recenzja artykułu do czasopisma BEJ dla wydawnictwa AstonJournals: Application of Economic Order Quantity (EOQ) Models for Inventories of Raw Materials at Urafiki Textile Mills Co Ltd in Dar es salaam – Tanzania, Business and Economics Journal, ISSN: 2151-6219.

[36] 2010 Recenzja dla czasopisma Journal of Corporate Treasury Management: OPTIMISING CASH AND EFFECTIVE LIQUIDITY, Leslie Regino.

[37] 2010 Recenzja dla czasopisma Ekonomika: GROWTH AND OPENNESS RELATIONSHIP IN THE EU15: PANEL DATA APPROACH, Academic Journal “Ekonomika”,

[38] 2010 Recenzja książki dla Wydawnictwa Wiley: MANAGERIAL ACCOUNTING, BALAKRISHNAN, SIVARAMAKRISHNAN AND SPRINKLE, Wiley, s.704, ISBN-10: 0471467855, ISBN-13: 978-0471467854.

- [39] 2010 Recenzja książki dla Wydawnictwa Wiley: THE ANALYSIS AND USE OF FINANCIAL STATEMENTS, 3RD EDITION, Gerald I. White, Ashwinpaul C. Sondhi, Dov Fried, s. 912, Wiley, ISBN-10: 0471375942, ISBN-13: 978-0471375944.
- [40] 2010 Recenzja książki dla Wydawnictwa Wiley: MANAGERIAL ACCOUNTING: TOOLS FOR BUSINESS DECISION MAKING, WEYGANDT, KIMMEL AND KIESO, Wiley, s.728, ISBN-10: 0471661783, ISBN-13: 978-0471661788.
- [41] 2010 Recenzja artykułu: STOCK OPTIONS UNDER NON-EXPECTED UTILITY THEORY, autorstwa: b.n., Problems and Perspectives in Management, International Research Journal, vol., iss. , 2010, s., (Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).
- [42] 2010 Błąd przeinwestowania - jak wykorzystywać wiedzę o optymalnym budżecie inwestycyjnym, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Controlling 1/2009, Listopad 2009, ISSN: 2080-962X
- Jak mierzyć płynność finansową? Statyczne i dynamiczne miary płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Controlling 3/2010, Luty 2010, ISSN: 2080-962X
- Strategie finansowania płynności a koszt kapitału, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Controlling 3/2010, Luty 2010, ISSN: 2080-962X
- Wpływ relacji źródeł finansowania przedsiębiorstwa na wartość projektów inwestycyjnych, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Controlling 7/2010, Czerwiec 2010, ISSN: 2080-962X
- [43] 2009 Błąd przeinwestowania, [G. Michalski, autorstwo = 100%], CONTROLLING Grudzień 2009, ISSN: 2080-962X, s. 41-44.
- [44] 2009 Jak zmniejszyć ryzyko braku płynności? [G. Michalski, autorstwo = 100%], CONTROLLING Grudzień 2009, ISSN: 2080-962X, s. 38-40.
- [45] 2009 Recenzja artykułu: Stakeholder Orientation and Financial Performance: Evidence from Indonesia, autorstwa: b.n., Problems and Perspectives in Management, International Research Journal, vol., iss. , 2009, s., (Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).
- [46] 2009 Recenzja artykułu: The Role of Institutional Investors in the Inventory and Cash Management Practices of Firms in Asia, dla Journal of Multinational Financial Management ISSN: 1042-444X (Elsevier).
- [47] 2009 Recenzja artykułu: Application of Benford's Law in Payment Systems Auditing: Mario Źgela, Zdravko Krakar, Journal of Information and Organizational Sciences, ISSN: 1846-9418, vol. 33, no. 1 (2009) p. 39-51.
- [48] 2008 Kapitał intelektualny a efektywność małej i średniej przedsiębiorczości [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Kompleksowe badanie zapotrzebowania rynku pracy kadr kwalifikowanych województwa opolskiego w celu dostosowania oferty edukacyjnej i szkoleniowej do jego potrzeb (raport końcowy), M. Duczmał, D. Potwora, W. Potwora (red.), WSZiA w Opolu, Opole 2008, ISBN: 978-83-88980-65-7, s. 98-107.
- [49] 2008 Raport na zamówienie Urzędu Marszałkowskiego Województwa Dolnośląskiego: Opinia na temat wpływu inicjatywy JEREMIE na finansową sytuację MŚP w regionie Dolnośląskim, wynikającego z raportu JEREMIE nt.: dostępu do finansowania MŚP w regionie Dolnośląskim, wraz z rekomendacjami dotyczącymi udziału w inicjatywie JEREMIE, Wrocław 2008 (materiał niepublikowany).

[50] 2008 Recenzja artykułu: The effectiveness of national R&D investment - an empirical investigation in China, autorstwa: Ping Shi, Jiaqin Yang, Problems and Perspectives in Management, International Research Journal, vol. 6, iss. 4, 2008, s. 4-11, (Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).

[51] 2008 Recenzja artykułu: From investment rules of thumb to routines: a real option approach, Thierry Burger-Helmchen, Problems and Perspectives in Management, International Research Journal, vol. 6, iss. 1, 2008, s. 64-73, (Recenzja publikacji dla czasopisma: Problems and Perspectives in Management, w ramach zadań powierzonych mi jako członkowi komitetu redakcyjnego tego czasopisma).

[52] 2007 Kiedy wejście na giełdę ma sens? [G. Michalski, autorstwo = 100%], Gazeta Finansowa, Styczeń 2007.

[53] 2005 Polityka kredytu kupieckiego, [W. Pluta autorstwo = 80%, G. Michalski, autorstwo = 20%], Monitor Rachunkowości i Finansów, nr 6/2005, ISSN: 1506-932X, s. 49-54.

[54] 2005 - 09 Kilkadziesiąt skryptów szkoleniowych z zakresu zarządzania finansami, oceny kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oceny efektywności projektów inwestycyjnych, zarządzania płynnością itp.

[55] 2008 Recenzja artykułu: Theory of Microcrediting in Transitional Economies, Nikola Kadoić, Matija Kopic, Journal of Information and Organizational Sciences, ISSN: 1846-9418, vol. 33, no. 1 (2009), p. 13-24.

\* \* \*

Członkostwo w radach naukowych międzynarodowych czasopism i współorganizacja konferencji

[56] 2010 Australasian Accounting Business & Finance Journal (AABFJ) ISSN: 1834-2000 | Członek komitetu redakcyjnego (Editorial Board) od 2010, <http://ro.uow.edu.au/aabfj/editorialboard.html>

[57] 2010 International Journal of Economics and Business Research (IJEBR) ISSN (Print): 1756-9850, ISSN (Online): 1756-9869 | Członek komitetu redakcyjnego (Editorial Board) od 2010, <http://www.inderscience.com/ijebr#board>

[58] 2009 Journal of Corporate Treasury Management (JCTM) ISSN 1753-2574, Członek komitetu redakcyjnego (Editorial Board) od 2009, <http://www.henrystewart.com/jctm/editors.aspx>

[59] 2007 Journal of Problems and Perspectives in Management (PPM) ISSN 1727-7051 (print), ISSN 1810-5467 (online), Indexed/Abstracted: IBSS, EconLit ( [http://www.businessperspectives.org/component/option,com\\_journals/task,edboard/id,134](http://www.businessperspectives.org/component/option,com_journals/task,edboard/id,134) )

[60] 2009 Business and Economics Journal (BEJ) ISSN 2151-6219 (do 2010),

[61] 2010 International Journal of Information Processing and Management (IJIPM), ISSN: 2093-4009 | ISSN: 2093-4009, Członek komitetu redakcyjnego (Editorial Board) od 2010, [http://www.humanpub.org/ijipm/edit\\_board.html](http://www.humanpub.org/ijipm/edit_board.html) |

[62] 2009 International Review of Applied Financial Issues and Economics (IRAFIE) ISSN: 9210 – 1737 (do 2010)

[63] 2011 Członkostwo rady naukowej konferencji naukowej: International Conference on Information Processing and Management (ICIPM)

[64] 2011 Członkostwo komitetu organizacyjnego konferencji naukowej: Eastern Finance Association: EASTERN FINANCE ASSOCIATION 2012 ANNUAL MEETING, Boston, Massachusetts, USA, April 11 - 14,

2012: Program Committee Member.

\* \* \*

Publikacje wydane i przygotowane przed 2003:

[65] Możliwości wpływania samorządu lokalnego na rozwój gospodarczy regionu, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie finansami w transformacji przedsiębiorstw”, red. T. Jajuga, T. Słoński, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 837, Wydawnictwo AE Wrocław 1999, s. 248-253.

[66] Budżetowanie kapitałów, praca zbiorowa pod red. Wiesława Pluty, PWE Warszawa 2000, współautor [podrozdziały: 1.3, 1.5, 1.6;] s. 25-45, 59-86.

[67] Wybrane zagadnienia zarządzania kapitałem obrotowym w gminie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie finansami, współczesne tendencje w teorii i praktyce”, WN US, Szczecin 2000, t. 1, s. 419-430.

[68] Finansowanie zewnętrzne a wartość płynności – wybrane zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Finansowe wspomaganie rozwoju przedsiębiorstw”, red. P. Karpuś, J. Węćławski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2000, s. 315-326.

[69] W poszukiwaniu wartości płynności przedsiębiorstwa – wybrane zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 8, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 904, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, s. 106-118.

[70] Model opcyjnej wartości płynności – wybrane zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 8, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 915, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, s. 197-213.

[71] Pomiar poziomu płynności finansowej w przedsiębiorstwie – wybrane zagadnienia, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Zarządzanie finansami firm – teoria i praktyka, red. W. Pluta, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 894, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, 119-134.

[72] Opcyjna wartość płynności finansowej przedsiębiorstwa – zarys problemu, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Inwestycje finansowe i ubezpieczenia – tendencje światowe a polski rynek, red. K. Jajuga, W. Ronka – Chmielowiec, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 890, Wydawnictwo AE, Wrocław 2001, t. 2, s. 239-250.

[73] Czynniki determinujące wewnętrzną wartość płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Rozwój rynku finansowego w Polsce, red. P. Karpuś, J. Węćławski, Wydawnictwo UMCS, Lublin 2001, s. 307-314.

[74] Kapitał obrotowy netto jako czynnik determinujący wewnętrzną wartość płynności finansowej, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Finanse i Bankowość nr 9, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 906, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 67-84.

[75] Wpływ opóźnień w spłacie należności na budowę modelu wewnętrznej wartości płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 9, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 935, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 164-174.

[76] Wartość płynności w zarządzaniu należnościami, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Zarządzanie i Marketing nr 22, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 957, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 144-159.

[77] Zarządzanie środkami pieniężnymi w oparciu o informację o wartości płynności, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: „Zarządzanie finansami, klasyczne zasady – nowoczesne narzędzia”, red. D.

Zarzecki, US, WNEiZ, Szczecin 2002, t. 1, ss. 387-398.

[78] Możliwości finansowe i inwestycyjne związane z istnieniem rynku pieniężnego, [G. Michalski, autorstwo = 100%], w: Zarządzanie finansami firm – teoria i praktyka, red. W. Pluta, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 965, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 136-151.

[79] Zastosowanie teorii użyteczności do wyznaczania optymalnego poziomu płynności finansowej w przedsiębiorstwie, [G. Michalski, autorstwo = 100%], Ekonometria nr 10, Prace Naukowe Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu nr 950, Wydawnictwo AE, Wrocław 2002, s. 182-196.

#### **Referencje:**

Plik z referencjami (na dzień 1 lipca 2013) pod adresem:

<http://eunicacon.files.wordpress.com/2013/07/referencjegrzegorzMichalski20130701b.pdf>

(kilkadziesiąt instytucji)





RZECZPOSPOLITA POLSKA  
AKADEMIA EKONOMICZNA  
IM. OSKARA LANGEGO WE WROCŁAWIU

Wydział Zarządzania i Informatyki

# DYPLOM

*Grzegorz Michalski*

urodzon y dnia *13 sierpnia* *1972* roku  
w *Brzegu*

na podstawie przedstawionej rozprawy doktorskiej pod tytułem  
*„Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami”*

oraz po złożeniu przepisanych egzaminów uzyskał stopień naukowy

## DOKTORA

nauk *ekonomicznych*  
w zakresie *ekonomii*

nadany uchwałą Rady *Wydziału Zarządzania i Informatyki*  
*Akademii Ekonomicznej im. O. Langego we Wrocławiu*

z dnia *19 grudnia* *2002* roku.

Promotorem w przewodzie doktorskim był  
*prof. dr hab. Wiesław Pluta*

Recenzentami w przewodzie doktorskim byli  
*prof. dr hab. Andrzej Gospodarowicz*

i *prof. dr hab. Maria Sierpińska*

*Wrocław, 20 grudzień* *2002* rok.

DZIEKAN

*dr hab. Maria Wanda Kopertyńska, prof. nadzw. AE*

309

Nr



REKTOR

*prof. dr hab. Marianna Noga*



## DYPLOM

Pan(i) Grzegorz MICHALSKI

imię i nazwisko

urodzony(a) dnia 13 sierpnia 1972r.

w Brzegu

odbył(a) studia wyższe magisterskie

na kierunku finanse i bankowość

w zakresie finansów i bankowości

z wynikiem bardzo dobrym

i uzyskał(a) w dniu 25 czerwca 1998r.

tytuł magister

/-/Prof.dr hab.  /-/Prof.dr hab.

<sup>Dziekan</sup>  
M. Noga

<sup>Rektor</sup>  
A. Baborski

Wrocław

dnia 1.07.98r.



Gus  
(podpis posiadacza dyplomu)

Nr 13936  
(numer dyplomu)

MEN - 1- 3a SW  
ZG Pol. Śl. z. 17/98

Zgodność niniejszego odpisu z oryginałem stwierdzam



Kierownik Sekretariatu Uczelni

J. Kwil-Dob

Wrocław, dnia 6 lipca 1998r.  
(nazwa miejscowości)



## DYPLOM UKOŃCZENIA STUDIÓW

(ODPIS)



Firma AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

## *Grzegorz Michalski*

był Trenerem AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011  
i w tym czasie, w dniach: 2010-09-06/07, 2010-12-16/17, 2011-03-31/04-01, zrealizował trzy,  
12 godzinne (dwudniowe) szkolenia:

### **Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji**

W szkoleniach uczestniczyli między innymi pracownicy takich instytucji jak: NALCO MOBOTEC POLSKA SP. z o.o., PGNiG S.A. KOOG w Tarnowie. Gazownia Lubelska., KGHM S.A., RADIO KRAKÓW S.A., Elektrociepłownia S.A., TAURON Polska Energia S.A., Południowy Koncern Energetyczny S.A. Elektrownia Łagisza, Śląskie Centrum Społeczeństwa Informacyjnego, 5Pro Partners Sp. z o.o., PGNiG, Gazowania Tarnowska, ABB Sp. z o.o., ENION S.A. Oddział w Krakowie, Katowickie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o.o., General Motors Manufacturing Poland Sp. z o.o., General Motors Manufacturing Poland, BP Europa SE Oddział Polska.

Szkolenia były okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej z zakresu finansów przedsiębiorstw ze szczególnym uwzględnieniem problematyki zarządzania ryzykiem i zarządzania wartością dla właścicieli do praktyki gospodarczej. Szkolenia zawsze oprócz walorów praktycznych, miały zauważalny aspekt implementacji najnowszych osiągnięć naukowych do polskich warunków realizacji przedsięwzięć gospodarczych.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

# AVENHANSEN®

SZKOLENIA I DORADZTWO



## REFERENCJE

Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

*Grzegorz Michalski*

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011

i w tym czasie, w dniach 2009-02-16/17, 2009-12-10/11, 2010-10-04/05, 2010-12-13/14, zrealizował cztery, 12 godzinne (dwudniowe) szkolenia, pod tytułem:

### **Zarządzanie płynnością finansową**

W szkoleniach brali udział pracownicy instytucji: Polska Wytwórnia Papierów Wartościowych S.A., Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A., Centrum Finansowo-Księgowe Żywiec Sp. z o. o., Spółdzielnia Mieszkaniowa w Blachowni, Techmet Andrzej Chmieliński, ENERGA-OPERATOR SA, Ceramika Paradyż Sp. z o.o., Mota-Engil Polska S.A., UNIWHEELS Production (Poland) Sp. z o.o., ATS Stahlschmidt & Maiworm Sp. z o.o., Vattenfall Business Services Poland Sp. z o.o.

Szkolenie było okazją do istotnego transferu wiedzy naukowej do praktyki gospodarczej. Trener prezentował uczestnikom najnowsze osiągnięcia naukowe z zakresu finansów przedsiębiorstwa w tym ze szczególnym uwzględnieniem zagadnień z zakresu zarządzania płynnością finansową i zarządzania kapitałem obrotowym.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

---

[www.szkolenia.avenhansen.pl](http://www.szkolenia.avenhansen.pl)

30-053 Kraków, ul. Kronikarza Galla 4 lok.1, Tel. 012 399 41 90



Firma AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

## *Grzegorz Michalski*

był Trenerem AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011  
i w tym czasie, w dniach 2008-09-29/30, 2009-06-23/24, 2009-12-07/08, 2010-11-29/30  
zrealizował cztery dwudniowe 12 godzinne szkolenia otwarte pod tytułem:

### **Zarządzanie finansami dla niefinansistów**

We wspomnianych projektach szkoleniowych uczestniczyli pracownicy między innymi podmiotów takich jak: REMAG S.A., Navi.net.pl - Agencja reklamowa Navi concept, MESP Central Europe Sp. z o.o., TAURON Polska Energia S.A., Ministerstwo Środowiska, Maxtel Sp. z o.o., BP Europa SE oddział w Polsce, Urząd Marszałkowski Województwa Małopolskiego, Bliżej Przedszkola, MGDF sp. z o.o., Volkswagen Poznań Sp. z o.o.

Poza okazją do praktycznego i warsztatowego wsparcia pracowników z przedsiębiorstw Klientów, szkolenia te były okazją do znacznego transferu najnowszych ustaleń naukowych z zakresu finansów przedsiębiorstw do praktyki gospodarczej realizowanej przez wspomniane wyżej podmioty.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit



Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

## *Grzegorz Michalski*

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011  
i w tym czasie, w dniach: 2008-10-28/29, 2009-05-18/19, 2011-02-17/18 zrealizował trzy, 12  
godzinne (dwudniowe) szkolenia:

### **Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych**

W szkoleniach brali udział pracownicy takich podmiotów praktyki gospodarczej jak:  
Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A., ORLEN PetroTank Sp. z o.o., Powiatowy  
Urząd Pracy w Jarosławiu, CERAMIKA PARADYŻ SP. z o.o., ING Bank Śląski.

Szkolenia przyczyniły się, poza prezentacją praktycznych aspektów oceny kontrahenta, do  
istotnego przepływu informacji naukowej do praktyki gospodarczej. Transfer najnowszych  
ustaleń naukowych z zakresu ekonomii, zarządzania i finansów przedsiębiorstwa do  
przedsiębiorstw zaowocował wysokimi ocenami szkolonych i z pewnością spowodował  
wzrost efektywności podmiotów ich zatrudniających.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit



Szczecin, dn. 10.08.2012

## REFERENCJE

Niniejszym poświadczam, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z nami w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym otwartym w dniach 6-7.01.2009.

Dwudniowe szkolenie obejmowało zakres tematyczny:  
**ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.**

Program szkolenia zawierał m.in.: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone profesjonalnie, miało formę aktywnych warsztatów. Po jego zakończeniu trener otrzymał wysokie noty od uczestników.

Z poważaniem

Izabela Kesselring  
Prezes Zarządu



Izabela Kesselring  
Prezes Zarządu



ADS Consulting Sp. z o.o.  
ul. Niedziałkowskiego 24  
71-410 Szczecin, NIP 852-252-66-62  
REGON 320448916, tel. 91 488 2001

Katowice, dnia 25 stycznia 2013 r.

### List referencyjny

W grudniu 2009 roku, nasi pracownicy uczestniczyli w dwudniowym szkoleniu z zakresu „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górnictwem”. Uczestnikami i beneficjentami tego szkolenia, byli nie tylko pracownicy Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach ale również pracownicy i przedstawiciele Ministerstwa Gospodarki.

Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem „Oceny i analizy opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górnictwem” w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Pan dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą podejmować efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania opłacalnością i ryzykiem projektu inwestycyjnego.

Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego, obejmowały m.in. zagadnienia: studium wykonalności inwestycji, ryzyko i niepewność i warunki realizacji projektów inwestycyjnych w górnictwie, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji w górnictwie.

Zarówno pracownicy Agencji jak i Ministerstwa Gospodarki uczestniczący w projekcie zadowoleni byli z użyteczności przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, bardzo dobrze przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w sektorze górnictwem.

Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą szeroką wiedzę, która daje gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez Niego usług doradczo-ekspertkich. Jesteśmy przeświadczeni, że wysokie uznanie dla jego zajęć i doradztwa ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

AGENCJA ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.  
ODDZIAŁ

  
Karol Osadnik  
Z-ca Dyrektora





**Polska**



Departament Górnictwa

Warszawa, *11 lutego* 2013 r.

DGA-II-*0782-1/1* /13  
L.dz. *29* /13

**AVENHANSEN® Sp. z o.o.**  
**30-053 Kraków**  
**ul. Kronikarza Galla 4, lokal 9**

### LIST REFERENCYJNY

Niniejszym mamy przyjemność potwierdzić, że firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. w dniach 015-16 grudnia 2009 roku przeprowadziła szkolenie nt. „ *Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górnictwym*” w którym udział wzięli przedstawiciele Departamentu Górnictwa Ministerstwa Gospodarki.

Szkolenie zostało przygotowane w sposób profesjonalny, zajęcia przeprowadzono z uwzględnieniem potrzeb uczestniczących, na bardzo wysokim poziomie merytorycznym. Prowadzący w sposób przystępny dzielił się swoją wiedzą i doświadczeniem, wyróżniając się zaangażowaniem, dobrym kontaktem osobistym z uczestnikami, raz pozostając do dyspozycji, w zakresie omawianych zagadnień, również po zakończeniu szkolenia.

*[Signature]*  
**POTWIERDZAM  
ZGODNOŚĆ  
Z ORYGINAŁEM**

**DYREKTOR,**

*[Signature]*  
**Maciej Kaliski**

Katowice, 04.02.2010 r.

### List referencyjny

Niniejszym mamy przyjemność potwierdzić, że firma AVENHANSEN Sp. z o.o. w dniach od 15.12. do 16.12.2009 r. przeprowadziła w naszej siedzibie szkolenie nt. **„Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym”**.

Firma AVENHANSEN przygotowała szkolenie sprawnie i bardzo profesjonalnie pod względem organizacyjnym, dostosowując się do naszych potrzeb. Szkolenie zostało przeprowadzone na bardzo wysokim poziomie. Na podkreślenie zasługuje rzetelny sposób poruszania zagadnień oraz partnerski styl prowadzenia szkolenia przez wykładawcę.

Serdecznie polecamy firmę AVENHANSEN Sp. z o.o. jako godnego zaufania profesjonalistę w zakresie organizacji i przeprowadzania szkoleń.

POTWIERDZAM  
ZGODNOŚĆ  
Z ORYGINAŁEM

AGENCJA ROZWOJU PRZEMYSŁU S.A.  
ODDZIAŁ W KATOWICACH

Henryk Paszcza  
Dyrektor



Firma AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

## *Grzegorz Michalski*

był Trenerem AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011  
i w tym czasie, dla grupy ponad 14 osób, pracowników Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. -  
odział w Katowicach oraz pracowników Ministerstwa Gospodarki, w dniach: 2009-12-  
15/16, zrealizował szkolenie:

### **Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji w sektorze górniczym**

Projekt szkoleniowy, był „uszyty na miarę” potrzeb instytucji zarządzającej środkami publicznymi i wykorzystywał najnowszą wiedzę naukową z zakresu finansów przedsiębiorstw, finansów publicznych i ich zastosowania w specyficznym sektorze górniczym. Była to okazja do istotnego transferu osiągnięć naukowych z dziedziny ekonomiki przedsiębiorstw i finansów do praktyki gospodarczej realizowanej przez pracowników Agencji Rozwoju Przemysłu S.A. - odział w Katowicach oraz pracowników Ministerstwa Gospodarki. Trener otrzymał wysoką notę od uczestników szkolenia potwierdzoną specjalnymi referencjami Klienta.

Prezes Zarządu

  
Maciej Firlit



**APAG Sp. z o.o.**  
**PRZEMYSŁOWE INSTALACJE GAZOWE**

61-139 Poznań, Jana Pawła II nr 14  
tel.: (61) 872 00 56 i 65 70 555 w. 143  
faks: (61) 8 750 164

E\_mail: [biuro@apag.com.pl](mailto:biuro@apag.com.pl)

<http://www.apag.com.pl>

Członek Polskiego Komitetu Badań Płomieni - Sekcji Polskiej International Flame Research Foundation w Ijmuiden w Holandii

Poznań dn.22.01.2013r.

## REFERENCJE

W listopadzie 2012r. nasza pracownica - Księgowa uczestniczyła w szkoleniu prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmowały zajęcia trwające 5 dni (40h) szkoleniowych.

Nasza pracownica po ukończeniu szkolenia podzieliła się nabytą wiedzą oraz stwierdziła, że trener przedstawił wiele aspektów z wiedzy finansowej dotąd nieznaney.

Pozwolił spojrzeć na ocenę wiarygodności przedsiębiorstwa, na jego sprawozdanie finansowe z całkiem innej strony niż tylko księgowej.

Pragniemy zauważyć, że praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako trenera i wykładowcę bardzo zaangażowanego w swoją pracę oraz pragnącego stworzyć na swoich wykładach dobrą atmosferę poprzez dostosowanie przebiegu szkolenia dla potrzeb uczestników.

  
Wojciech Kruszewski

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan  
dr Grzegorz Michalski

### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy II”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 01.2011-08.2012, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:

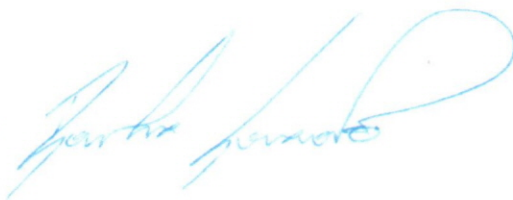
-14/15.05.2011,  
-19/20.11.2011,  
-26/27.11.2011,  
-04/05.02.2012,  
-03/04.03.2012,  
-23/24.07.2012

łącznie 12 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 18-19 osób.

Chcę zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, szkolenia realizowane przez dr. Grzegorza Michalskiego były okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w projekcie zaowocował ich dobrą oceną.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.  
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11  
NIP 676-22-48-701  
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.

ul. Feldmana 4/11, 31-130 Kraków    tel. 676-22-48-701  
+48 12 294 81 90    fax 0000179795  
kontakt@berndson.com    kapitał zakładowy 128 000 PLN  
Krajowy Rejestr Sądowy    KRS 00006020300045111000001960850



Kraków 2012-12-12

Szanowny Pan  
Grzegorz Michalski

### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Profesjonalne kadry – nowoczesna firma. Szkolenia dla pracowników i właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw w wieku 45+”, 8.1.1 POKL, realizacja: 01.2010-12.2012:

- a) Controlling finansowy z elementami rachunkowości finansowej /8dni/
- b) Analiza finansowa /8dni/
- c) Coaching grupowy /8dni/

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz wysoko ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.

BERNDSON sp. z o.o.

---

ul. Feldmana 4/11, 31-130 Kraków NIP 676-22-48-701  
+48 12 294 81 90 KRS 0000179795  
kontakt@berndson.com Kapitał Zakładowy 128 000 PLN  
spw@berndson.com.pl Regon: 60 2030 0045 1110 0000 0196 0850

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan  
dr Grzegorz Michalski

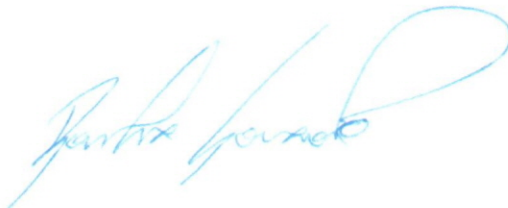
### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „Spin off/spin out skuteczny transfer wiedzy”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 01.2010-12.2010, projekt realizowany pod nadzorem Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Krakowie:

- a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:  
- 14/15.12.2010,  
- 23/24.12.2010  
łącznie 4 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu 12 osób.

Szkolenie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego było należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.  
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11  
NIP 676-22-48-701  
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.

ul. Feldmana 4/11, 31-130 Kraków tel. 676-22-48-701  
+48 12 294 81 90 KRS 0000179795  
kontakt@berndson.com kapitał zakładowy 128 000 PLN  
www.berndson.pla NIP 676-22-48-701 REGON 356750018

Kraków 2013-01-16

Szanowny Pan  
dr Grzegorz Michalski

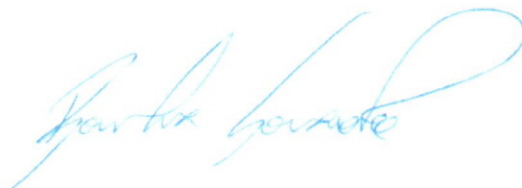
### Oświadczenie

Niniejszym oświadczam, że Pan Grzegorz Michalski, jako Trener BERNDSON, prowadził następujące szkolenia w ramach projektu „ZARZĄDZANIE, OBSŁUGA KLIENTA, SPRZEDAŻ – szkolenia dla pracowników sektora MSP”, współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach Europejskiego Funduszu Społecznego, Program Operacyjny Kapitał Ludzki, okres realizacji: 09.2009-01.2011, projekt realizowany pod nadzorem Polskiej Agencji Rozwoju Przedsiębiorczości :

- a) Zarządzanie finansami dla niefinansistów w dniach:  
- 01/02.02.2010  
Łącznie 2 dni, średnia liczba uczestników na szkoleniu to 12 osób.

Wszystkie prowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenia były należycie przygotowane oraz dobrze ocenione przez uczestników.

Bartosz Soczówka  
Wiceprezes Zarządu  
BERNDSON sp. z o.o.



BERNDSON sp. z o.o.  
31-130 Kraków, ul. Feldmana 4/11  
NIP 676-22-48-701  
REGON 356750018

BERNDSON sp. z o.o.

ul. Feldmana 4/11. 31-130 Kraków tel. 676-22-48-701  
+48 12 294 81 90 fax 0000179795  
kontakt@berndson.com kapitał zakładowy 128 000 PLN  
KRS 0000179795 REGON 356750018 NIP 676-22-48-701



**Biuro Rachunkowe BMM**  
*Renata Kobierska*

**Licencencja Min.Finans.**  
**12627/2006**



Gniezno, dn. 25-01-2013

R E F E R E N C J E

W październiku 2012 jako właściciel Biura Rachunkowego BMM uczestniczyłam w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Projekt z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni (32h) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) stanowiło doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, zakres przygotowywania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzaniem płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Szkolenie wg mojej oceny przebiegało w bardzo dobrej atmosferze, trener i wykładowca dr Grzegorz Michalski dostosowywał przebieg szkolenia do potrzeb grupy szkoleniowej (10 uczestników). Uzyskaliśmy możliwość samodzielnego wyliczania wyników finansowych na podstawie przekazanych elementów wiedzy rachunkowości finansowej. Szkolenie zaspokoilo moje potrzeby odnośnie uzupełnienia i usystematyzowania wiedzy na temat finansów w podmiotach obsługiwanych księgowo i finansowo przez kierowane przeze mnie Biuro Rachunkowym BMM.

Projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję szkolenia Pana dr Grzegorza Michalskiego jako godne polecenia.

**BIURO RACHUNKOWE BMM**

*Renata Kobierska*  
Licenc. Min. Finans. 12627/2006  
ul. Orzeszkowej 30/ 62-200 Gniezno  
tel. 519 502 563  
e-mail: biuro@bmm.pl  
NIP 784-145-68-02 Regon 300506894  
Konto: 35 1060 0076 0000 3260 0125 7767

## Zaświadczenie o współpracy

Zaświadczam, że pan **Grzegorz Michalski** współpracował z firmą BOMIS jako trener i wykładowca w latach 2005 – 2006. W tym okresie, od 13 września 2005 roku do 27 października 2005 roku pan dr Grzegorz Michalski zrealizował cztery, 14 godzinne szkolenia otwarte, pod tytułem: *Zarządzanie płynnością finansową*.

Uczestnicy ocenili poziom szkolenia jako wysoki, zwracając uwagę na wiedzę pana Grzegorza Michalskiego i umiejętności dobrego objaśniania omawianych zagadnień. Uczestnicy pozytywnie przyjęli również jego materiały dydaktyczne.

Pan Michalski zaprezentował szkolonym osobom najnowsze osiągnięcia naukowe z zakresu finansów przedsiębiorstwa, w tym zagadnienia z zakresu zarządzania płynnością finansową, budowanie wartości przedsiębiorstw inwestycjami w aktywa bieżące i zarządzanie kapitałem obrotowym.



Marzena Raźniewska-Półkoszek  
dyrektor generalny





Firma AVENHANSEN® Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

## *Grzegorz Michalski*

był Trenerem AVENHANSEN® Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011  
i w tym czasie, w dniach: 2008-03-27/28, dla pracowników Cargill Poland Sp. z o.o.  
zrealizował 16 godzinne (dwudniowe) szkolenie:

### **Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji**

W trakcie szkolenia zaprezentowane zostały aspekty zarządzania ryzykiem i opłacalnością inwestycji w przemyśle spożywczym. Projekt szkoleniowy realizowany przez naszego eksperta, łączył naukową wiedzę akademicką z najlepszą jej implementacją w praktyce gospodarczej. To zaawansowane szkolenie, przyczyniło się do transferu naukowych osiągnięć z zakresu finansów, ekonomiki managerskiej i zarządzania projektami do praktyki gospodarczej.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

185/ZH/2013

Płock, 15.01.2013 r.

### Referencje

Trener Grzegorz Michalski przeprowadził dla Centrum Edukacji Sp. z o.o. szkolenie: „Analiza ekonomiczna projektów inwestycyjnych”.

Kurs odbył się w grupie 15 pracowników PKN ORLEN obszaru realizacji inwestycji majątkowych, w terminie 8-9 grudnia 2011 roku i trwał łącznie 16 godzin dydaktycznych.

Szkolenie przebiegało w bardzo dobrej atmosferze, trener dostosowywał przebieg szkolenia do potrzeb grupy szkoleniowej.

Wysoko zostały ocenione umiejętności trenera oraz poziom jego wiedzy zawodowej. Pracownicy biorący udział w szkoleniu ocenili Pana Grzegorza jako osobę kompetentną i dobrze przygotowaną merytorycznie. Uczestnicy szkolenia zadowoleni byli z poruszanych treści, zastosowanych, aktywizujących metod szkoleniowych, ale przede wszystkim ze wskazania sposobów wykorzystania zdobytej wiedzy w praktyce.

 **CENTRUM  
EDUKACJI**  
GRUPA **ORLEN**  
  
Tadeusz Rutkowski  
Prezes Zarządu

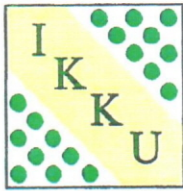
### Centrum Edukacji Sp. z o.o.

09-400 Płock, ul. Kobylańskiego 25  
Sekretariat tel. (24) 365 86 12, 365 86 16; fax (24) 365 86 24

Rejestracja Spółki: KRS 0000099350  
Prezes Zarządu: Tadeusz Rutkowski

PKO BP S.A. O/Płock 04 10203974 00005102 00729426  
NIP: 774-25-02-290; REGON: 611049306; Kapitał zakładowy 1 172 800 zł

  
3 CERT  
ZAKŁADOWY KAPITAŁ  
GŁÓWNY KRS 0000000000



CENTRUM KSZTAŁCENIA USTAWICZNEGO  
w  
INŻYNIERII KOMUNIKACYJNEJ  
*„IKKU” Sp. z o.o.*

Warszawa, 26.06.2013 r.

## REFERENCJE

Niniejszym zaświadczamy, że Pan dr Grzegorz Michalski w dniach: 18-19 czerwca 2013 roku, zrealizował we współpracy z IKKU Sp. z o.o. 16 godzinne (dwudniowe) szkolenie zamknięte pt.: **Controlling finansowy.**

W szkoleniu uczestniczyło sześciu pracowników działu finansowego przedsiębiorstwa Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa-Modlin Sp. z o.o. Zrealizowany projekt szkoleniowo-doradczy przyczynił się, poza prezentacją praktycznych aspektów zarządzania finansami w przedsiębiorstwie, do komercjalizacji wyników badań naukowych i istotnego przepływu informacji naukowej do praktyki gospodarczej. Szkolenie obejmowało zagadnienia takie jak: strategiczny kontekst zarządzania finansami, finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem: maksymalizacja wartości przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, metody oceny projektów inwestycyjnych (tzw. kryteria decyzyjne), alternatywny koszt kapitału, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), projektowanie systemu controllingu w przedsiębiorstwie, oraz elementy planowania finansowego. Transfer najnowszych ustaleń naukowych z zakresu ekonomii, zarządzania i finansów przedsiębiorstwa do przedsiębiorstwa Mazowiecki Port Lotniczy Warszawa-Modlin Sp. z o.o. zaowocował wysokimi ocenami szkolonych i jesteśmy przeświadczeni, że spowoduje wzrost efektywności i wydajności finansowej w przedsiębiorstwie.

Serdecznie rekomendujemy Pana dr Grzegorza Michalskiego jako godnego polecenia trenera z zakresu controllingu i finansów przedsiębiorstwa.

Z poważaniem

*„IKKU” Sp. z o.o.*  
  
Ludomir Szubert  
Prezes Zarządu

CENTRUM KSZTAŁCENIA USTAWICZNEGO  
w INŻYNIERII KOMUNIKACYJNEJ  
*„IKKU” Sp. z o.o.*  
ul. Trębacka 4, 00-074 Warszawa  
NIP: 951-18-45-625, REGON: 013072050

Nazwa skrócona: IKKU Sp. z o.o. Siedziba: ul. Trębacka 4, 00-074 Warszawa; Data rejestracji: 11.02.1998; Rejestr: Sąd Rej. dla M. St. Warszawy, XII Wydział KRS, Nr 0000037599; Kapitał zakładowy(wpłacony): 50 000 zł.; REGON: 013072050; NIP: 951-18-45-625; Bank: Idea Bank S.A., Nr 11 1950 0001 2006 0313 6177 0002; E-mail: biuro@ikku.pl; Web: www.ikku.pl; Tel./fax: 22 825 9479, 22 630 9914

DRPO/0295/984/DRPO-W-Dka/3037/09

Wrocław, dn. 14.07.2009r.

Sz. P.

**Grzegorz Michalski**

Szanowny Panie,

Mam zaszczyt powiadomić, że został Pan powołany Zarządzeniem Marszałka Województwa Dolnośląskiego nr 74/2009 z dnia 3 czerwca 2009r. na Listę Ekspertów jako ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013

w dziedzinie: PRZEDSIĘBIORSTWA I INNOWACJE/ ODNAWIALNE INSTRUMENTY FINANSOWE.

Ocena merytoryczna wniosków o dofinansowanie projektów z ramach RPO WD oraz proces organizacji prac Komisji Oceny Projektów (KOP), w skład której wchodzi eksperci I stopnia, będzie przebiegała zgodnie z Regulaminem pracy Komisji Oceny Projektów w ramach Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013. Regulamin jest zamieszczony na stronie internetowej [www.rpo.dolnyslask.pl](http://www.rpo.dolnyslask.pl)

Z poważaniem  
Dyrektor Departamentu  
Regionalnego Programu  
Operacyjnego



*Ireneusz Ratusznik*

**Zbigniew Miłek**  
**Zastępca Dyrektora**  
**Biura Generalnego Dyrektora**

GDDKiA-BGD-MT-074-51/2012

**Pan Grzegorz Michalski**  
**KFPiZW**  
**ul. Komandorska 118/120, p. Z-311**  
**53-345 Wrocław**

Potwierdzenie uczestnictwa w Kongresie Regionów w Świdnicy w 2011 r.

Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad potwierdza, że Pan Grzegorz Michalski brał udział w II edycji Ogólnopolskiego Kongresu Regionów w Świdnicy. W dniu 12 maja 2011 r. był uczestnikiem II Panelu pt. „Nowoczesne zarządzanie drogami – jak utrzymać standard ?” organizowanym przez GDDKiA.

Powyższe potwierdzenie wydaje się na wniosek zainteresowanego.

Biuro Generalnego Dyrektora



**Zbigniew Miłek**  
Zastępca Dyrektora

GMINNA SPÓŁDZIELNIA

„SAMOPOMOC-CHŁOPSKA”

64-500 SZAMOTUŁY UL. B.CHROBREGO 13

telef./61/29-210-18

fax/61/29200-70 skr.poczt.1

Szamotuły 15 stycznia 2013 r.

#### Referencje

W miesiącu październiku i listopadzie 2012 r. nasi pracownicy uczestniczyli w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze /coaching/ trwające 5 dni / 40h/ dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni /32h/ stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień /8h/ stanowiło doradztwo /coaching/. W trakcie realizacji tego projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Nasi pracownicy uczestniczący w projekcie podkreślali ogrom przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, doskonale przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego co sprawiło doskonałą atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą olbrzymie zasoby wiedzy i dającą gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo eksperckich. Jestem przekonany, że wysokie uznanie dla jego starań –pracy ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

Z poważaniem

FREZER ZARZADU  
  
Janusz Lipnicki





Tychy, 28.08.2012

## REFERENCJE

23 października 2009 roku przeszedłem osmiogodzinne szkolenie 'Finanse dla Niefinansistów' prowadzone przez Grzegorza Michalskiego. Szkolenie było bardzo wyczerpujące, zakres jego obejmował: Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, zwiększanie bogactwa właściciela/i przedsiębiorstwa, elementy kształtujące wartość bogactwa właściciela przedsiębiorstwa, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celu przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, siedem zasad prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych, NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kosztu kapitału obcego, poziom stopy kosztu kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przeгляд elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), zarządzanie zapasami i wpływ niepewności na poziom zapasów, docelowe poziomy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na poziom gotówki, strategie zarządzania kapitałem pracującym netto w warunkach niepewności, finansowa kondycja przedsiębiorstwa oraz kontrahentów przedsiębiorstwa, elementy kształtujące sytuację finansową, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, błędy i uproszczenia w czasie analizy finansowej przedsiębiorstwa, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację sytuacji przedsiębiorstwa.

Szkolenie zaspokoilo moje potrzeby odnośnie uzupełnienia i usystematyzowania wiedzy na temat finansów w firmie.

Jest ono bardzo intensywne i godne polecenia, sugeruję jednak zrobić follow up mieisąc czy dwa po szkoleniu w celu utrwalenia materiału i dodatkowych wyjaśnień.

Serdecznie pozdrawiam

Waldemar Skorupka  
Dyrektor Zarządzający HFP

DYREKTOR ZARZĄDZAJĄCY



Firma AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

## *Grzegorz Michalski*

był Trenerem AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011  
i w tym czasie, w dniach: 2008-08-22/23, zrealizował 16 godzinne (dwudniowe) szkolenie zamknięte dla 9 pracowników przedsiębiorstwa Impress Sp. z o. o. Kąty 3, 32-107 Radziemice (obecnie należącego do Ardagh Group). Szkolenie to nosiło tytuł:

### **Zarządzanie finansami dla niefinansistów**

Jest nam miło potwierdzić, że wspomniany projekt szkoleniowy, był okazją do przekazania uczestnikom szkolenia, najnowszych ustaleń naukowych z zakresu finansów, zarządzania finansami i finansowej ekonomii, użytecznych w trakcie prowadzenia przedsiębiorstwa przemysłowego. Projekt ten był również okazją do istotnego transferu naukowego do praktyki gospodarczej.

Prezes Zarządu

  
Maciej Firlit

Łódź, 10.12.2012

## Referencje

W listopadzie 2012r. nasi pracownicy uczestniczyli w szkoleniu *Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych* prowadzonym przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie z zakresu analizy finansowej przedsiębiorstwa obejmowało zajęcia trwające 2 dni szkoleniowe. W trakcie szkolenia Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie szkolenia propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne szkolenia obejmowały zagadnienia takie jak: Finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna.

Szkolenie zostało przeprowadzone w sposób profesjonalny i zgodny z oczekiwaniami firmy Indesit. Pozwoliło naszym pracownikom na uzupełnienie, usystematyzowanie i ugruntowanie wiedzy niezbędnej w skutecznym zarządzaniu firmą i sprawnym reagowaniu w obliczu ryzyka współpracy z kontrahentami.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego, który zaprezentował wysoki poziom przygotowania merytorycznego w zakresie prowadzonego szkolenia. Także jego umiejętności metodyczne odegrały duże znaczenie w skutecznym przekazywaniu wiedzy.

*Karolina Baitworska*

Indesit Company Polska Sp. z o.o.  
93-231 Łódź, ul. Dąbrowskiego 216  
tel. 42/645 50 01 fax 42/645 51 93 (21)

Indesit Company Polska Sp. z o.o. - ul. J. Dąbrowskiego 216 - 93-231 Łódź - Poland  
Tel. +48 42 645 51 00, Fax +48 42 645 51 91, [www.indesitcompany.com](http://www.indesitcompany.com)

NIP: 526 - 020 - 38 - 37 REGON : 012 62 19 80 KRS: 0000023258 Kapitał zakładowy: 540 876 500,00 PLN  
Konto : Bank Handlowy w Warszawie S.A. Nr IBAN 5510301508000000500971002

# CERTYFIKAT

Niniejszym zaświadcza się, że

*Pan*

**GRZEGORZ MICHAŁSKI**

wyłosił prelekcję na Kongresie

*Wojna cen*

*zorganizowanym w Warszawie w hotelu Le Royal Meridien Bristol  
w dniach 20-21 października 2005r.*

Zakres tematyczny konferencji to m.in.:

- Wojna cen – z perspektywy instytucji finansowej
- Podjęcie decyzji cenowych a badania rynku
- Kształtowanie wizerunku cenowego detalistów
- Marki własne – orientacja na cenę
- Ceny regularne i promocyjne z punktu widzenia detalisty
- Wojna cen – zwycięzcy i przegrani
- Gdzie leżą granice marż cenowych
- Jak podwyższyć marżę zysku, czyli abc logicznego redukowania kosztów
- Działania sprzedażowe a jakość produktu
- Optymalizacja ceny produktu z uwzględnieniem kontekstu rynkowego
- Inteligentne podnoszenie cen mimo wojny cenowej – być albo nie być dostawców dóbr konsumpcyjnych

Organizator:

**informedia**  
POLSKA



2013-01-29

## Referencje

W dniach 24-27.01.2011 r. Instytut Konsultantów Europejskich przygotował i przeprowadził projekt doradczo-szkoleniowy dla pracowników Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej. Projekt doradczo-szkoleniowy pod tytułem „**Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych**” w części merytorycznej był przygotowany i przeprowadzony przez eksperta i trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu pomiaru ryzyka projektów inwestycyjnych obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze trwające 4 dni (32h) dydaktyczno-doradczych w podziale na dwie grupy (po dwa dni na jedną grupę). W trakcie realizacji tego projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania ryzykiem projektu inwestycyjnego, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od działań inwestycyjnych w zależności od wynikających z tych projektów konsekwencji zarządczych, ekonomicznych i/lub finansowych. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały licznymi i użytecznymi studiami przypadków.

Ilość osób w każdej grupie wynosiła przeciętnie 50 osób (łącznie w dwóch grupach brało udział 100 osób). Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych” dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej obejmowały zagadnienia takie jak: Studium wykonalności inwestycji. Ryzyko i niepewność a i warunki realizacji projektów inwestycyjnych wpływających na gospodarkę wodną oraz projektów inwestycyjnych wpływających na ochronę środowiska, podejmowanie decyzji inwestycyjnych w warunkach niepewności i zmienności, ekologiczne i środowiskowe aspekty decyzji ekonomicznych i finansowych uwzględniane w trakcie sporządzania studium wykonalności inwestycji mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną. Identyfikacja czynników ryzyka, zagrożeń, szans mających wpływ na stan środowiska lub gospodarkę wodną, Źródła niepewności i źródła ryzyka (w tym zagrożeń i szans), rodzaje ryzyka, w tym ryzyko finansowe, ryzyko pogodowe, ryzyko klimatyczne, ryzyko powodziowe i ryzyko środowiskowe. Obszary niepewności i obszary ryzyka: czynniki sukcesu i czynniki zagrożeń. Miękki i twardy algorytm identyfikowania niepewności i pomiaru ryzyka na potrzeby studium wykonalności inwestycji proekologicznych. Jakościowy i ilościowy pomiar ryzyka. Zastosowanie metod probabilistyczno-statystycznych i symulacyjnych przy zarządzaniu ryzykiem, zarządzaniu ryzykiem prognozy i zarządzaniu ryzykiem modelu zarządzania ryzykiem. Pomiar ryzyka w procesie analizy finansowej sporządzanej na potrzeby studium wykonalności projektu inwestycyjnego. Ocena i analiza ekonomiczna i finansowa projektu wpływającego na stan środowiska lub na gospodarkę wodną w warunkach ryzyka i niepewności. Interpretacja kluczowych kryteriów decyzyjnych: okres zwrotu, NPV, eNPV, IP, IRR, eIRR, MIRR, pojęcie zmienności, kluczowe warianty analizy kosztów i korzyści, analiza i interpretacja ograniczeń i mocnych stron omawianych metod oceny wykonalności projektów inwestycyjnych.

2013-01-29

Pracownicy Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej uczestniczący w projekcie doradczo-szkoleniowym podkreślali użyteczność przekazanej im wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, doskonale przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego co sprawiło doskonałą atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu. Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do urzędniczej praktyki aplikowanej w ochronie środowiska i gospodarce wodnej. Rekomendujemy Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, posiadającą olbrzymie zasoby wiedzy i dającą gwarancję rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo eksperckich. Jesteśmy przekonani, że wysokie uznanie dla jego wykładu ze strony uczestników projektu jest w pełni adekwatne.

DYREKTOR  
Biura Zarządu  
*Joanna Ostrochalska*

INSTYTUT KONSULTANTÓW EUROPEJSKICH  
62-800 Kalisz ul. Stanisława Wyspiańskiego 41  
NIP 618-19-53-450 REGON 251533207  
INFOLINIA 0801 88 55 22

Ostrów Wielkopolski 25.01.2013

## REFERENCJE

W listopadzie 2012 r. nasz pracownik uczestniczył w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych, z tego 4 dni (32h) stanowiły wykład z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami przypadków. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowywania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzaniem płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Nasz pracownik ocenił zawartość merytoryczną szkolenia jako bardzo wartościową i zgodną z oczekiwaniami.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego – jako osobę posiadającą ważną umiejętność skupiania zainteresowania szkolonej grupy na prezentowanym materiale. Duża satysfakcja z pozyskanej wiedzy i umiejętności stanowi najlepszy dowód na wysoki poziom szkolenia prowadzonego przez dr Grzegorza Michalskiego i zaprezentowanych umiejętności dydaktycznych.

**JUCON**  
Elżbieta Linkowska (4)  
ul. Wrocławska 103  
63-400 Ostrów Wielkopolski  
NIP 622-112-59-73 REGON 251647655



Józef Łukaszczyk  
Os. Stefana Batorego 39/1  
60-687 Poznań  
NIP 972-001-48-68  
Regon: 630565220

Poznań 08.02.2013r

## Referencje

W dniach 17-18.09.2012, 01-02.10.2012 i 15.10.2012r uczestniczyłem w szkoleniu z zakresu controllingu i finansów dla pracowników i właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Szkolenia z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmowały zajęcia trwające 5 dni (40h) szkoleniowych.

W trakcie szkolenia uzyskałem dużą ilość informacji przydatnych do prowadzenia finansów firmy, co pozwoliło mi na skorygowanie niektórych decyzji finansowych w mojej firmie.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana dr Grzegorza Michalskiego, który potrafi połączyć obszerną wiedzę z zakresu finansów przedsiębiorstwa z umiejętnością przekazania tej wiedzy osobom prowadzącym mikro i małe firmy, którzy w wielu przypadkach nie mieli wcześniej kontaktu z tematyką z zakresu controllingu i finansów przedsiębiorstwa.

**JÓZEF ŁUKASZCZYK**  
os. Stefana Batorego 39/1  
60-687 POZNAŃ  
REGON 630565220 NIP 972-001-48-68

Kraków, 8.02.2013 r.

## Referencje

Małopolska Agencja Rozwoju Regionalnego S.A. realizuje liczne projekty finansowane ze środków unijnych (szkolenia, doradztwo, wdrażanie programów krajowych i regionalnych), jak również koncentruje się na współpracy międzynarodowej oraz inwestycjach kapitałowych, m.in. poprzez prowadzenie funduszu kapitałowego typu załączkowego.

W dniach 17-18 lutego 2011 r. oraz 31 marca - 1 kwietnia 2011 r., pracownik MARR S.A. uczestniczył w szkoleniach z zakresu oceny i analizy opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych oraz oceny kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych (razem cztery dni szkoleniowe) realizowanych przez trenera, Pana dr Grzegorza Michalskiego.

Pan dr Grzegorz Michalski w sposób profesjonalny wykonuje pracę trenera i wykładowcy. Wiedza i umiejętności zdobyte przez pracownika MARR S.A. w czasie prowadzonego przez Pana dr Grzegorza Michalskiego szkolenia przyczyniły się do podniesienia kwalifikacji i zwiększenia efektywności pracy.

Z poważaniem,



Barbara Grodowska



**MINISTERSTWO SKARBU PAŃSTWA**  
**BIURO MINISTRA**

00-522 Warszawa, ul. Krucza 36/Wspólna 6 tel: 695-87-94 fax: 628-52-58

Warszawa, 7 marca 2012 r.

MSP/BM/ 3428 /12

*Pan*  
*Grzegorz Michalski*

W związku z posiadaniem uprawnień zwalniających z obowiązku złożenia egzaminu dla kandydatów na członków rad nadzorczych określonych w § 5 pkt 2 rozporządzenia Rady Ministrów z dnia 7 września 2004 r. w sprawie szkoleń i egzaminów dla kandydatów na członków rad nadzorczych spółek, w których Skarb Państwa jest jedynym akcjonariuszem ( Dz. U. Nr 198 poz. 2038, z późn. zm. ), informuję, że Pańskie dane osobowe w dniu 6 marca 2012 r. zostały zarejestrowane w Bazie Kandydatów na członków rad nadzorczych prowadzonej przez Ministerstwo Skarbu Państwa.

ZASTĘPCA DYREKTORA  
Koordynujący pracę  
Biura Ministra  
*[Signature]*  
Izabela Knutewicz



AKADEMIA  
BIZNESU

MDDP

spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

AKADEMIA BIZNESU Sp. k.

02-672 Warszawa, ul. Domaniewska 39 a

tel. 022 890 28 26, fax 022 211 20 90

.....NIP 701-008-81-70..... (2)

(pieczęćka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 14 maja 2013 r.

## REFERENCJE

### Pan Grzegorz Michalski uczestniczył w charakterze Wykładowcy

Pan dr Grzegorz Michalski przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych 22-23.04.2013 r. Warszawa	W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Wszystkie zagadnienia omawiane były przy wykorzystaniu konkretnych przykładów liczbowych oraz interaktywnych zadań, w których uczestnicy mogli na bieżąco sprawdzić nabytą wiedzę i umiejętności. Aktywny wykład połączony z prezentacją studiów przypadków.	12

Jako organizator w/w szkolenia, pragniemy polecić Pana Grzegorza Michalskiego jako profesjonalnego trenera. Pan Grzegorz Michalski wykazał się zaangażowaniem i odpowiedzialnością, co stanowiło gwarancję rzetelnie przeprowadzonych zajęć. Prezentował wysoką i przydatną praktycznie wiedzę merytoryczną, potrafił również zaciekawić tematem i zaangażować grupę, nawiązać z uczestnikami dobry, bezpośredni i przyjazny kontakt.

Norbert Saks

.....  
podpis osoby upoważnionej

MDDP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością AKADEMIA BIZNESU sp.k.

ul. Domaniewska 39 A, 02-672 Warszawa PL | tel. +48 22 890 28 26 | fax. +48 22 211 20 90 | e-mail: biuro@akademiamddp.pl | www.akademiamddp.pl

Spółka zarejestrowana pod nr KRS 0000288782 | NIP 701-008-81-70 | REGON: 1411229811

Nr rachunku bankowego: Bank Millennium S.A. 05 1160 2202 0000 0100 9558 9752



AKADEMIA  
BIZNESU

MDDP

spółka z ograniczoną odpowiedzialnością  
AKADEMIA BIZNESU sp. k.  
02-672 Warszawa, ul. Dąbrowska 39 a  
tel. 022 690 22 26 fax 022 211 20 90  
www.mddp.pl (4)

.....  
(pieczęćka organizatora szkolenia)

Warszawa, dnia 4 stycznia 2013 r.

## REFERENCJE

**MDDP spółka z ograniczoną odpowiedzialnością AKADEMIA BIZNESU spółka komandytowa** dziękuje Panu dr Grzegorzowi Michalskiemu za profesjonalne przeprowadzenie szkolenia.  
**Pan dr Grzegorz Michalski** przeprowadził szkolenie o poniższej tematyce oraz w wymiarze godzin szkoleniowych podanych w tabeli.

Temat, termin i miejsce szkolenia	Informacje	Liczba godzin szkoleniowych
Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych 29-30.11.2012 r. Warszawa	W trakcie szkolenia dokonana została prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Wszystkie zagadnienia omawiane były przy wykorzystaniu konkretnych przykładów liczbowych oraz interaktywnych zadań, w których uczestnicy mogli na bieżąco sprawdzić nabytą wiedzę i umiejętności. Aktywny wykład połączony z prezentacją studiów przypadków.	12

Chcemy zaznaczyć, że poza praktycznymi walorami, wykład realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Wpływ najnowszych odkryć naukowych w zakresie finansów na praktyków gospodarczych biorących udział w szkoleniu zaowocował ich wysoką oceną i znacznym poziomem zadowolenia potwierdzonego w ankietach końcowych.

Norbert Saks

.....  
podpis osoby upoważnionej

MDDP Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością AKADEMIA BIZNESU sp.k.

ul. Dąbrowska 39 A, 02-672 Warszawa PL | tel. +48 22 690 22 26 | fax +48 22 211 20 90 | e-mail: biuro@akademiamddp.pl | www.akademiamddp.pl  
spółka zarejestrowana pod nr. KRS 0000296762 | NIP 731-008-81-70 | REGON: 141122981 |  
Nr rachunku bankowego: Bank Millennium S.A. PL 1160 2202 0000 0000 9558 9752



Szczecin, dn. 10.08.2012

## REFERENCJE

Niniejszym poświadczam, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z nami w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym realizowanym dla Narodowego Banku Polskiego.

Dwudniowe szkolenie zamknięte, w którym uczestniczyło 12 osób zrealizowane było w dniach 16-17.12.2008 obejmowało zakres tematyczny: **ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.**

Program szkolenia zawierał m.in.: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone profesjonalnie, miało formę aktywnych warsztatów. Po jego zakończeniu trener otrzymał wysokie noty od uczestników.

Z poważaniem

Izabela Kesselring  
Prezes Zarządu



Izabela Kesselring  
Prezes Zarządu



ADS Consulting Sp. z o.o.  
ul. Niedziałkowskiego 24  
71-410 Szczecin, NIP 852-252-66-62  
REGON 320448916, tel. 91 488 2001

ADS Consulting Sp. z o.o.  
ul. Niedziałkowskiego 24, 71-410 Szczecin  
tel./fax (091) 488 2001, e-mail: [biuro@adsc.pl](mailto:biuro@adsc.pl)  
[www.adsc.pl](http://www.adsc.pl)



Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo S.A.  
Karpacki Oddział Obrotu Gazem w Tarnowie

**Dział Kontrolingu**

ul. Wita Stwosza 7  
33-100 Tarnów  
tel. (14) 632 38 92  
fax (14) 632 38 11

**Pan Grzegorz Michalski**

Tarnów, 30.01.2013 r.

Referencje


Szkolenie zostało realizowane na potrzeby Biura Kontrolingu funkcjonującego w strukturach Spółki Polskie Górnictwo Naftowe i Gazownictwo, Karpacki Oddział Obrotu Gazem z siedzibą w Tarnowie, którego podstawową działalnością jest obrót paliwem gazowym.

We wrześniu 2010 roku oraz w kwietniu 2011 roku, uczestniczyłem w szkoleniach z zakresu Oceny i analizy opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych (w sumie 4 dni szkoleniowe) prowadzonych przez trenera dr Grzegorza Michalskiego. Szkolenie obejmowało swoim zakresem m. in. następujące zagadnienia: finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celów przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kapitału obcego, poziom stopy kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem, zarządzanie zapasami, poziom docelowy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na jej poziom, strategię zarządzania kapitałem obrotowym netto w warunkach niepewności, elementy kształtujące sytuację finansową przedsiębiorstwa, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację wyników przedsiębiorstwa.

Poziom szkolenia uważam za relatywnie wysoki, a sposób jego prowadzenia przystępny. Nabytą podczas szkolenia wiedzę wykorzystuję w codziennej praktyce podczas wykonywania obowiązków służbowych.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Pragnę zarekomendować Pana Grzegorza Michalskiego, ponieważ podczas odbytych cykli szkoleń obszaru finansów dał się poznać jako wysokiej klasy specjalista zarówno w wymiarze teorii jak i praktyki

p.o. KIEROWNIK  
Dział Kontrolingu  
  
Tomasz Panek

Z poważaniem,





Poznań, dnia 18 stycznia 2013 r.

#### Referencje

W listopadzie 2012 roku, jako współwłaściciel firmy „PiNo” s.c. J. Piotrowski W. Nowak z siedzibą w Swarzędzu, przy ul. Piaski 25, uczestniczyłem w projekcie doradczo-szkoleniowym prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze (coaching) trwające 5 dni (40h dydaktyczno-doradczych), z tego 4 dni (32h) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami i 1 dzień (8h) doradztwo (coaching). W trakcie projektu doradczo-szkoleniowego Pan Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę pozwalającą na podejmowanie efektywniejszych decyzji w zakresie zarządzania finansami własnego przedsiębiorstwa, podjęcia, ograniczenia lub wstrzymania się od współpracy z innymi przedsiębiorstwami w zależności od ich sytuacji finansowej. Przedstawione w czasie projektu doradczo-szkoleniowego propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce zilustrowane zostały użytecznymi studiami konkretnych przypadków zaprezentowanych podczas szkolenia. Treści merytoryczne projektu doradczo-szkoleniowego obejmowały takie zagadnienia jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocenę wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie oraz ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analizę dyskryminacyjną, zakres przygotowania planów biznesowych, studiów wykonalności, zakres przygotowania analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metodą procentu od sprzedaży.

Przeprowadzone szkolenie pozwoliło mi na szersze spojrzenie na zagadnienia ekonomiczne własnego przedsiębiorstwa oraz wyposażyło w narzędzia do oceny jego wartości, perspektyw działania w przyszłości, a także ocenę zagrożeń w trakcie jego funkcjonowania.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej. Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego jako doskonałego eksperta i trenera, który w bardzo przystępny i jasny sposób przekazywał niełatwą wiedzę ekonomiczną i celnie wskazywał jej praktyczne zastosowania na potrzeby praktycznego, codziennego funkcjonowania przedsiębiorstwa.

Jednocześnie Pan Grzegorz Michalski jest osobą szybko nawiązującą właściwy kontakt z grupą, dzięki czemu prowadzone przez niego zajęcia przebiegały w sposób płynny i rzeczowy, nie powodujący zmęczenia, zniechęcenia czy znudzenia uczestników.

Jędrzej Piotrowski





Polska Akademia  
Rachunkowości

Polska Akademia Rachunkowości S.A.  
ul. Świętokrzyska 36 lok. 61/62  
00-116 Warszawa  
NIP 725-00-14-780

Warszawa, 04.01.2013 r.

Polska Akademia Rachunkowości S.A.  
Świętokrzyska 36 lok. 61  
00-116 Warszawa

### Referencje

Niniejszym pragniemy poświadczyć, iż dr Grzegorz Michalski, współpracował z Polską Akademią Rachunkowości w charakterze eksperta z zakresu finansów przedsiębiorstw na kursie Kontrolera Finansowego we Wrocławiu.

Należy podkreślić, iż poza aplikatywnymi praktycznymi walorami, wykład zrealizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do istotnego transferu naukowych ustaleń z finansów, ekonomii oraz zarządzania do praktyki gospodarczej (wartościowych teoretycznie i empirycznie).

Trzydniowy (24h) blok realizowany przez Pana dr. Grzegorza Michalskiego w którym uczestniczyło uczestników kursu, zrealizowany był w dniach 14, 27-28 października 2012 i obejmowało zakres tematyczny: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA.

Programowe treści obejmowały: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typy kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej

Z poważaniem

Karolina Kowalska

  
DYREKTOR BIURA  
p.o. Prezesa Zarządu



Polska Akademia  
Rachunkowości  
S.A.

Warszawa, 27.06.2013 r.

Polska Akademia Rachunkowości S.A.  
Świętokrzyska 36 lok. 61  
00-116 Warszawa

### Referencje

Niniejszym pragniemy poświadczyć, iż dr Grzegorz Michalski, współpracował z Polską Akademią Rachunkowości w charakterze eksperta z zakresu finansów przedsiębiorstw na kursie Kontrolera i Analityka Finansowego we Wrocławiu.

Należy podkreślić, iż poza aplikatywnymi praktycznymi walorami, wykład zrealizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do istotnego transferu naukowych ustaleń z finansów, ekonomii oraz zarządzania do praktyki gospodarczej (wartościowych teoretycznie i empirycznie).

Dr. Grzegorz Michalski prowadził trzydniowy (24h) blok z zakresu tematycznego: ANALIZA FINANSOWA PRZEDSIĘBIORSTWA w którym uczestniczyło 15 uczestników kursu. Temat ten zrealizowany był w dniach 27-28 kwietnia i 11 maja 2013.

Programowe treści obejmowały: Elementy sprawozdania finansowego; analiza ogólna; znaczenie i interpretacja wskaźników finansowych; salda strukturalne bilansu i podstawowe typu kryzysów przedsiębiorstwa; elementy planowania finansowania; finansowy cel działania przedsiębiorstwa i formy działalności gospodarczej; jakich informacji można oczekiwać od przedsiębiorstw; co naprawdę mówią a czego nie mówią sprawozdania finansowe; ocena wiarygodności na podstawie ogólnej analizy sprawozdań finansowych; ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej.

Z poważaniem  
  
Prezes Zarządu



Firma AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. zaświadcza, że Pan

## *Grzegorz Michalski*

był Trenerem AVENHANSEN<sup>®</sup> Sp. z o.o. w latach 2008 - 2011  
i w tym czasie, w dniu 2010-08-10, zrealizował 8 godzinne jednodniowe szkolenie zamknięte dla ponad 12 pracowników przedsiębiorstwa PRAGMA INKASO S.A. w Tarnowskich Górach. Szkolenie nosiło tytuł:

### **Analiza finansowa przedsiębiorstw**

W trakcie realizacji szkolenia, istotnym składnikiem pracy z Klientem, poza przekazaniem uczestnikom praktycznych umiejętności profesjonalnej oceny kondycji finansowej przedsiębiorstw, było zaprezentowanie najnowszej wiedzy naukowej z zakresu finansów przedsiębiorstw, ekonomiki managerskiej i zasad rachunkowości. Przedsięwzięcie to umożliwiło dokonanie znacznego transferu naukowych osiągnięć z dyscypliny finanse do praktyki gospodarczej i wzbogaciło tym warsztat przeszkolonych specjalistów przedsiębiorstwa PRAGMA INKASO S.A. w Tarnowskich Górach.

Prezes Zarządu

Maciej Firlit

Sosnowiec dn. 2013-02-22

## Pismo Referencyjne Trenera

*Grzegorz Michalski*

Ośrodek Szkoleniowy „Prymus” z siedzibą w Sosnowcu, przy ulicy Ostrogórskiej 33a/ 341, w dniach 28-29.01.2013 r., wraz z Panem dr Grzegorzem Michalskim, jako trenerem, przeprowadził szkolenie otwarte dla pracowników banków spółdzielczych pt. : **"Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych"**.

W dwudniowym szkoleniu (14 godzin dydaktycznych) prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego uczestniczyło 15 (piętnastu) specjalistów zatrudnionych w następujących podmiotach bankowości spółdzielczej, tj. BS Miedźna, BS Wilamowice, BS Gilowice, BS Żory, BS Świerklaniec, BS Sośnicowice, BS Zator, BS Lubniany, BS Będzin SBS Silesia Katowice.

W ramach wyżej wymienionego szkolenia wykonaliśmy usługi, które zostały wysoko ocenione przez uczestników, zarówno pod kątem ilości przekazywanej wiedzy, a także korzyści wynikających z jakości szkolenia. Prowadzący zajęcia, Pan dr Grzegorz Michalski, wykazał się szeroką wiedzą i bardzo dobrym przygotowaniem omawianych zagadnień. Na szczególną pochwałę zasługuje sposób prowadzenia zajęć - przekazywanie wiedzy w sposób przystępny, przygotowanie dużej ilości ćwiczeń praktycznych zwiększających tempo przyswajania wiedzy przez uczestników oraz bardzo dobrze przygotowane case'y szkoleniowe.

Wspomniany projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez Pana dr Grzegorza Michalskiego, poza istotną dydaktyczną i praktyczną wartością dodaną, był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do specyficznej dla bankowości spółdzielczej praktyki gospodarczej.

W zakresie wyżej omawianej oceny usług jesteśmy zadowoleni ze współpracy z Panem dr Grzegorzem Michalskim, jako solidnym i rzetelnym partnerem.



Ośrodek Szkoleniowy  
PRYMUS  
Dyrektor

*Piotr Łaszczyk*



ZSiE PTE – 132/2012

Wrocław, dnia 29.08.2012 r.

## REFERENCJE

Niniejszym pragniemy poświadczyc, że dr Grzegorz Michalski, współpracował z Zakładem Szkoleń i Ekspertyz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego „PETEKS” Sp. z o.o. we Wrocławiu w charakterze trenera i eksperta z zakresu finansów w projekcie szkoleniowym realizowanym w ramach działania 2.1. POKL pt. „Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP”, współfinansowanym przez Unię Europejską oraz budżet Państwa.

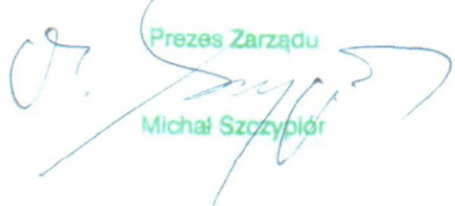
W dniach 15 – 16.02.2011 r. w Warszawie Pan Grzegorz Michalski prowadził dwudniowe szkolenie zamknięte dla pracowników Gminnych Spółdzielni „Samopomoc Chłopska” oraz 14 – 15.03.2011 r. we Wrocławiu szkolenie otwarte dla przedstawicieli małych i średnich przedsiębiorstw, pt.: „Zarządzanie finansami firmy w warunkach niepewności”.

Programowe treści obejmowały: Finansowy cel zarządzania przedsiębiorstwem, zwiększanie bogactwa właściciela/i przedsiębiorstwa, elementy kształtujące wartość bogactwa właściciela przedsiębiorstwa, ryzyko i niepewność i ich wpływ na realizację celu przedsiębiorstwa, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez przedsiębiorstwo, siedem zasad prawidłowego szacowania wolnych przepływów pieniężnych, NCF (przepływy pieniężne netto), OCF (operacyjne przepływy pieniężne) i FCF (wolne przepływy pieniężne), metody oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztu kapitału finansującego inwestycje, kształtowanie kosztu kapitału obcego, poziom stopy kosztu kapitału własnego, wpływ ryzyka i niepewności na stopę kosztu kapitału, krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami), zarządzanie zapasami i wpływ niepewności na poziom zapasów, docelowe poziomy należności i wpływ niepewności na poziom należności, poziom gotówki przedsiębiorstwa i wpływ niepewności na poziom gotówki, strategię zarządzania kapitałem pracującym netto w warunkach niepewności, finansowa kondycja przedsiębiorstwa oraz kontrahentów przedsiębiorstwa, elementy kształtujące sytuację finansową, wnioskowanie na podstawie wskaźników finansowych, błędy i uproszczenia w czasie analizy finansowej przedsiębiorstwa, wpływ ryzyka i niepewności na interpretację sytuacji przedsiębiorstwa.

Przeprowadzane zajęcia charakteryzowały się profesjonalnym przygotowaniem pod względem merytorycznym i organizacyjnym. Pan Grzegorz Michalski przekazał uczestnikom szkoleń niezbędną wiedzę teoretyczną i umiejętności praktyczne. Nieodłącznym atutem był właściwy dobór wykorzystywanych materiałów dydaktycznych.

Z satysfakcją możemy stwierdzić, że przeprowadzone przez Pana Grzegorza Michalskiego szkolenie spełniły nasze oczekiwania i zostały przeprowadzone w sposób fachowy.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego partnera, świadczącego usługi szkoleniowe na najwyższym poziomie.

Z poważaniem  
  
Prezes Zarządu  
Michał Szczypliór

Kostrzyn, 2013-01-29

### Referencje

Niniejszym poświadczam, iż 27.09.2006 roku, dr Grzegorz Michalski przeprowadził jednodniowe szkolenie dla pracowników firmy Puratos Polska Sp. z o.o.: "Zarządzanie finansami w firmie".

Celem szkolenia było zapoznanie kadry menedżerskiej Spółki z podstawami ekonomii i zarządzania finansami, niezbędnymi do efektywnego wykonywania zadań zawodowych.

Szkolenie było przeprowadzone w sposób profesjonalny, z uwzględnieniem wiedzy teoretycznej oraz przykładów jej praktycznego zastosowania.

Uczestnicy podkreślali odpowiedni sposób zarówno doboru materiału szkoleniowego jak i przekazania wiedzy.

Z satysfakcją stwierdzam, iż cel szkolenia przeprowadzonego przez dr Grzegorza Michalskiego został osiągnięty. Szkolenie było okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję dr Grzegorza Michalskiego, jako rzetelnego partnera.

Puratos Polska Sp. z o.o.

Anna Mścisz  
Dyrektor Finansowy

Puratos Polska Sp. z o.o.

ul. Żmława 2, 62-007 Kostrzyn  
tel. 061 657 63 63 / fax 061 657 90 70  
NIP 522 90 18 051 REGON 010387184



QUATRO  
Produkcja Uszczelnień Technicznych  
Antoszewscy – Spółka Jawna  
Sierosław, ul.Prosta 7  
62-080 Tarnowo Podgórne

Sierosław, 28.01.2013

#### REFERENCJE

W dniach : 24-25.10.2012 ; 07-08.11.2012 ; 22.11.2012 nasz pracownik uczestniczył w szkoleniach prowadzonych przez trenera Pana dr Grzegorza Michalskiego.

Szkolenia z zakresu analizy finansowej oraz controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej obejmowały zajęcia trwające 5 dni ( 40 h) szkoleniowych.

Nasz pracownik odniósł bardzo pozytywne wrażenie dotyczące przygotowania, posiadanej wiedzy i sposobu prowadzenia szkolenia.

Pragniemy zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych osiągnięć naukowych z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego do dalszego przygotowywania i prowadzenia szkoleń w tak profesjonalny i przystępny sposób.

"QUATRO"  
PRODUKCJA USZCZELNIEŃ TECHNICZNYCH  
Antoszewscy - Spółka Jawna  
Sierosław, ul. Prosta 7, 62-080 Tarnowo Podgórne  
NIP 781-00-09-545, Regon 632016983



RAMION Wojciech RAMION Jadwiga –  
DORADCA PODATKOWY S.C.  
Plac Kasztanowy 3  
62- 095 Murowana Goślina  
Wojciech Ramion

## REFERENCJE

W listopadzie 2012 r. uczestniczyłem w projekcie doradczo – szkoleniowym z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej prowadzonym przez trenera i eksperta Pana dr. Grzegorza Michalskiego .

Projekt obejmował zajęcia warsztatowe i zajęcia doradcze ( coaching ) trwające 5 dni ( 40 godzin ) , z czego 4 dni ( 32 godziny ) stanowiły wykłady z praktycznymi warsztatami a 1 dzień ( 8 godzin ) poświęcony był na doradztwo ( coaching ) .

W trakcie zajęć trener przekazywał swoją praktyczną wiedzę , która pomoże mi w podejmowaniu efektywniejszych decyzji w zakresie zarządzania finansami w naszej firmie i podejmowania , ograniczania , rezygnacji lub odstępowania od współpracy z naszymi kontrahentami w zależności od ich sytuacji finansowej a także doradzania naszym klientom , jeśli wyrażą takie życzenie , w tych kwestiach .

Poruszane zagadnienia trener ilustrował studiami przypadków a treści merytoryczne szkolenia obejmowały następujące tematy : finansowy cel działania przedsiębiorstwa ; pomiar wartości przedsiębiorstwa ; przepływy pieniężne ; ocena wiarygodności firmy na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych , prognozowanie kryzysów w analizowanej firmie i ocena ich istotności ; sygnały ostrzegawcze ; analiza dyskryminacyjna ; zakres przygotowania biznesplanów ; studia wykonalności ; zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji zaplanowanych przedsięwzięć ; elementy matematyki finansowej ; szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych w firmie i stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje ; kryteria i metody oceny projektów inwestycyjnych ; zarządzania : krótkoterminowym kapitałem i płynnością finansową ; poznania elementów zarządzania : zapasami , środkami pieniężnymi i należnościami ; elementy planowania finansowego oraz metodę procentu od sprzedaży .

Szkolenie obejmowało bardzo obszernie zagadnienia i wymagało od prowadzącego dużej wiedzy i umiejętności zawodowych oraz organizacyjnych .

Pan dr. Grzegorz Michalski prezentuje te walory , moim zdaniem jest osobą kompetentną i dobrze przygotowaną do prowadzenia takich szkoleń , poza tym jest on komunikatywny bo łatwo nawiązał kontakt z uczestnikami szkolenia , w którym uczestniczyłem .

Szkolenie , w którym uczestniczyłem oceniam pozytywnie , bo spełniło moje oczekiwania odnośnie przypomnienia , usystematyzowania i uzupełnienia mojej wiedzy w zakresie objętym tematyką szkolenia . Oczywiście obszerność tematyki szkolenia uniemożliwia jej dogłębne poznanie w ciągu 40 godzin . Dlatego też liczę , że jak będę potrzebował głębszego poznania jakiegoś zagadnienia , objętego tematyką szkolenia będę mógł liczyć na pomoc i wiedzę merytoryczną , którą Pan dr. Michalski posiada .

Z POWAŻANIEM  
Wojciech Ramion

RAMION Wojciech RAMION Jadwiga-  
DORADCA PODATKOWY  
Nr 07369  
62-095 Murowana Goślina, Pl. Kasztanowy 3  
tel./fax 61 812 29 81  
NIP 777-23-04-034, REGON 301528070

Poznań, 7 luty 2013r.

### **Referencje**

W listopadzie 2012 roku, uczestniczyłem w pięciodniowym cyklu szkoleń z zakresu Controllingu Finansowego i Analizy Finansowej prowadzonym przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Pomimo, iż jestem absolwentem uniwersytetu ekonomicznego i znam tematykę Controllingu Finansowego i Analizy Finansowej, to z przyjemnością uczestniczyłem w przedmiotowym szkoleniu.

Szkolenie to było dla mnie cenne przede wszystkim z punktu widzenia praktyka gospodarczego, ponieważ poruszane przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego zagadnienia miały bardzo wyraźny akcent praktycznego zastosowaniu w działalności gospodarczej.

Należy również dodać, iż całe szkolenie było prowadzone w bardzo przystępnej i przejrzystej formie i pozostawiło we mnie wyłącznie pozytywne wrażenia.

Pragnę również zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego jako jednego z kilku najlepszych w mojej ocenie dydaktyka z dziedziny Controllingu Finansowego i Analizy Finansowej w Polsce.

Paweł Rektor



Poznan, february 7, 2013

### **References**

In November 2012, I participated in a five-day training cycle, Financial Controlling and Financial Analysis conducted by coach Dr. Grzegorz Michalski.

I am the owner of firm "Rector Capital", which provides services in the field of financial advisory services for small, medium and large enterprises. The main area of Rector Capital is a transaction advisory services to raise capital for the company. In terms of its services Rector Capital also performs diverse as the development of strategic plans, valuations, business plans, financial models, accounts and a variety of performance analysis.

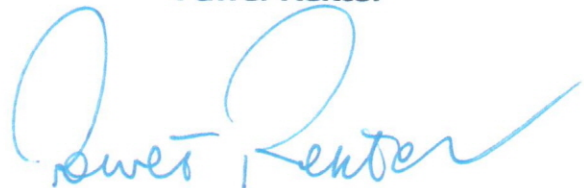
This training was valuable for me, especially from the point of view of economic practice, as discussed by coach Dr. Grzegorz Michalski issues were very clear emphasis on the practical application of business.

It should also be noted, that all training is conducted in a reasonable and transparent manner and left in me only positive impressions.

I would also like to note that in addition to the practical qualities, project consulting and training carried out by dr. Grzegorz Michalski was an opportunity for significant transfer of scientific knowledge and the latest scientific achievements in the field of finance, management and economics to business practice.

I recommend Mr. Grzegorz Michalski as one of the some of the best in my opinion, teaching in the field of Financial Controlling and Financial Analysis in Poland.

**Paweł Rector**





ROI Consulting Sp. z o. o.  
ul. Długa 4  
00-238 Warszawa  
tel. (22) 497-07-64  
fax (22) 635 22 30  
NIP 7010102094  
[www.roiconsulting.pl](http://www.roiconsulting.pl)

Kapitał zakładowy: 50.000 zł  
KRS: 0000292360 SĄD REJONOWY DLA M. ST. WARSZAWY

Warszawa, 12 luty 2013 r.

## REFERENCJE

Pan Grzegorz Michalski przeprowadził na zlecenie firmy ROI Consulting sp. z o.o. następujące szkolenie:

Finanse dla nie finansistów, w terminie: 10-11.08.2009

Szkolenia zostały ocenione przez wszystkich uczestników jako bardzo wartościowe, stojące na wysokim poziomie merytorycznym, a zarazem przeprowadzone w wyjątkowo ciekawy sposób.

ROI CONSULTING Sp. z o.o.

*Robert Bziuk*  
PREZES ZARZĄDU

"SPAW Roman Szefer i S-ka" Spółka Komandytowa  
61-860 Poznań ul. Za Groblą 6/2  
NIP 7780000076 Regon 630515073 KRS 0000084897



tel. 61 853 07 11 fax. 61 853 07 15 [Roman.Szefer@spaw.pl](mailto:Roman.Szefer@spaw.pl) [www.spaw.pl](http://www.spaw.pl)

Serwis kotłów olejowych, gazowych i automatyki: zgłoszenia awarii: e-mail: [serwis@spaw.pl](mailto:serwis@spaw.pl)

Poznań: 2013/07/27

## Rekomendacja

W 2012 roku, uczestniczyłem w pięciodniowym cyklu szkoleń z zakresu Controllingu finansowego i analizy finansowej prowadzonym przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.

Szkolenie było treściwe, poznałem zagadnienia dla mnie ciekawie a nie miałem z nimi styczności wcześniej.

Prowadzę firmę 28 lat i dzisiaj widzę że mam duże braki które szkolenie pomogło mi zauważyć.

Czuję potrzebę dalszej nauki.

Praktyczne szkolenie realizowane przez dr. Grzegorza Michalskiego było pierwszym krokiem do transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Czekam na informację o kolejnych szkoleniach realizowanych przez Pana Grzegorza.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego.

Prowadzi szkolenia dynamicznie i jednocześnie zmusza do uczestnictwa.

Z poważaniem,

Poznań 25 stycznia 2013 r.

## Referencje

W listopadzie 2012 r. uczestniczyłem w projekcie doradczo-szkoleniowym składającym się ze szkoleń i doradztwa, prowadzonym przez eksperta i trenera dr. Grzegorza Michalskiego. **Jestem bardzo zadowolony z tych szkoleń i doradztwa.** Projekt doradczo-szkoleniowy z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego składał się z zajęć wykładowo-warsztatowych oraz zajęć doradczych (tzw. coaching). Razem projekt trwał 5 dni (40h) dydaktyczno-doradczych. Podczas realizacji projektu dr Grzegorz Michalski zaprezentował praktyczną wiedzę wspomagającą decyzje w zakresie controllingu, ekonomiki i zarządzania finansami przedsiębiorstwa i wspierającą ocenę sytuacji finansowej współpracujących podmiotów. Przedstawione w czasie projektu propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce, ilustrowane były studiami przypadków. Merytorycznie projekt obejmował zagadnienia takie jak: finansowy cel działania przedsiębiorstwa, pomiar wartości przedsiębiorstwa, przepływy pieniężne, ocena wiarygodności na podstawie analizy wskaźnikowej sprawozdań finansowych, prognozowanie kryzysów w ocenianym przedsiębiorstwie i ocena ich istotności, sygnały ostrzegawcze, analiza dyskryminacyjna, zakres przygotowania biznesowych planów, studiów wykonalności, zakres przygotowania i analizy ryzyka w czasie realizacji założonych w studium wykonalności przedsięwzięć, elementy rachunkowości finansowej, elementy matematyki finansowej, szacowanie wolnych przepływów pieniężnych generowanych przez firmę, metody i kryteria oceny projektów inwestycyjnych, szacowanie stóp kosztów kapitału finansującego inwestycje krótkoterminowe zarządzanie kapitałem i zarządzanie płynnością finansową, przegląd elementów zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami, elementy planowania finansowego, metoda procentu od sprzedaży.

Podkreślić pragnę znaczną wartość przekazanej mi wiedzy praktycznej, ze szczególnym zwróceniem uwagi na bardzo duże doświadczenie, profesjonalnie przygotowane materiały dydaktyczne, kreatywność i zdolności interpersonalne prowadzącego, co sprawiało korzystną dla przyswajania sobie nowej wiedzy atmosferę w trakcie szkolenia opartą na wzajemnej współpracy i zrozumieniu. Warto wspomnieć, że oprócz praktycznych walorów, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był sposobnością do popularyzacji i mającego znaczenie transferu do praktyki gospodarczej wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów przedsiębiorstwa, zarządzania ryzykiem i ekonomiki finansowej.

Rekomenduję Pana dr. Grzegorza Michalskiego jako osobę godną polecenia, umiejącą w sposób przyjemny przekazać posiadane zasoby wiedzy i dającą pewność rzetelnej realizacji świadczonych przez niego usług doradczo-ekspertkich.



# TECHMET



[www.techmet.eu](http://www.techmet.eu)

Rzeszów, dnia 06-03-2013 r.

## Referencje

Pragnę poświadczyć, że Pan Grzegorz Michalski współpracował z moją firmą Techmet z Rzeszowa zajmującą się handlem wyrobami ze stali nierdzewnej i usługą cięcia blach w kręgu.

W dniach 4-5 października 2010 roku uczestniczyłem w dwudniowych zajęciach szkoleniowo-warsztatowych z zakresu zarządzania płynnością finansową (w sumie 2 dni szkoleniowe) prowadzonych przez trenera dr. Grzegorza Michalskiego.


Merytoryczne treści programowe wydarzenia obejmowały między innymi takie zagadnienia jak: cel i potrzeba zarządzania płynnością finansową, relacje między rentownością a poziomem płynności finansowej, pomiar poziomu płynności finansowej, zapotrzebowanie na NWC w przedsiębiorstwie, określanie strategii zarządzania NWC, zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie, zarządzanie należnościami, strategię przedsiębiorstwa wobec odbiorców w zakresie udzielania kredytu kupieckiego, zarządzanie środkami pieniężnymi, krótkoterminowe źródła finansowania przedsiębiorstwa, wartość płynności finansowej.

Szkolenie zostało przeprowadzone bardzo profesjonalnie i w sprzyjającej atmosferze.

Pragnę zauważyć, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr. Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomenduję Pana Grzegorza Michalskiego jako osobę kompetentną, solidną i rzetelną świadczącą usługi szkoleniowo-doradcze z zakresu finansów na najwyższym poziomie.

Z poważaniem  
Andrzej Chmieliński

  
Andrzej Chmieliński  
ul. 35-503 Rzeszów  
tel. 017 854 35 00, fax 017 854 35 50  
NIP 613-001-15-61

Rzeszów, ul. Dębicka 1  
tel. 017 85 43 600, 017 85 43 634  
fax 017 86 40 650, e-mail: [biuro@techmet.eu](mailto:biuro@techmet.eu)

Filia: Kraków, ul. Żółkiewskiego 12  
tel. 012 294 92 36, 012 294 92 33  
fax 012 294 92 34, e-mail: [krakow@techmet.eu](mailto:krakow@techmet.eu)

Wrocław, 17.02.2012 r.

### Oświadczenie

Oświadczam, że dr Grzegorz Michalski był kierownikiem następujących projektów badawczych:

I. w ramach Badań własnych Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu:

1. Zarządzanie płynnością finansową w małym i średnim przedsiębiorstwie – 2005 r.;
2. Relacja krótkoterminowych decyzji finansowych do maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa – 2008 r.;
3. Planowanie i ocena efektywności inwestycji – wybrane zagadnienia – 2009-2011 r.

II. w ramach grantów finansowanych przez Narodowe Centrum Nauki:

1. Nnr 0211/B/A03/2010/39/MNiSzW – Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit – 2010-2012 r.;
2. Nr 2011/01B/HS4/04744/NCN – Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa..

**KIEROWNIK**  
Sekcji Badań Naukowych  
i Ekspertyz Gospodarczych  
*mgr Barbara Sarapuła*



Helena Dudycz PhD  
Institute of Business Informatics  
Wrocław University of Economics  
Komandorska Str. 118/120, PL 53-345 Wrocław, Poland  
e-mail: [helena.dudycz@ue.wroc.pl](mailto:helena.dudycz@ue.wroc.pl)  
phone: +48 507 140 482

Wrocław 26<sup>th</sup> March 2012

### Reference

Mrs Grzegorz Michalski, PhD, prepared the expert appraisal as the part of my research realized with grant I received from Polish Ministry of Science and Higher Education. The Expert appraisal were made for the ontology created by myself on the following subjects: "The Return on Investment Indicator" and "The Early Warning System for Production Enterprises". I deeply recommend Mrs Michalski as a conscientious and thoughtful specialist.

*Helena Dudycz*



Poznań, 23 stycznia 2013 r.

## REFERENCJE

W październiku 2012 roku główna księgowa Wielkopolskiego Instytutu Jakości Sp z o.o. uczestniczyła w szkoleniu prowadzonym przez trenera dr Grzegorza Michalskiego.

Program szkolenia dotyczył wiedzy oraz umiejętności, z zakresu analizy finansowej i controllingu finansowego z elementami rachunkowości finansowej i obejmował zajęcia trwające 5 dni (40 godzin) szkoleniowych.

Nasz pracownik wysoko ocenił wiedzę zawodową i umiejętności trenera. Zajęcia były prowadzone bardzo profesjonalnie i w serdecznej atmosferze. Forma przekazu treści merytorycznych jak najbardziej czytelna dla słuchaczy, a umiejętne aktywizowanie uczestników do realizacji zadań, pozwalało ugruntować poznaną wiedzę.

Pragniemy podkreślić, że poza praktycznymi walorami, projekt doradczo-szkoleniowy realizowany przez dr Grzegorza Michalskiego był okazją do znacznego transferu wiedzy naukowej i najnowszych naukowych osiągnięć z dziedziny finansów, zarządzania i ekonomii do praktyki gospodarczej.

Rekomendujemy Pana Grzegorza Michalskiego jako rzetelnego i doświadczonego trenera, który fachowo realizuje szkolenia i dba o spełnienie oczekiwań uczestników.

PREZES ZARZĄDU  
*mgr inż. Ryszard Cicielski*



Wielkopolski Instytut Jakości Sp. z o.o.  
61-626 Poznań ul. Szelągowska 49  
tel. (0-61) 855-39-90, fax. (0-61) 855-39-92  
[biuro@instytut.poznan.pl](mailto:biuro@instytut.poznan.pl), [www.instytut.poznan.pl](http://www.instytut.poznan.pl)  
KRS 0000 126726 – Sąd Rejonowy w Poznaniu, NIP 778-10-66-806, Regon 630355480  
Kapitał zakładowy 50 000zł





**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu**  
**„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”**  
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniu 28 stycznia 2010 był prelegentem na konferencji pt. „ Rola przedsiębiorczości akademickiej w rozwoju regionu ”, w trakcie której przedstawił prezentację i zreferował zagadnienie na temat „Analiza finansowa – najtrudniejszy element w biznesplanie” w ramach projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę” nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROJEKTOR

*dr Wojciech Duczmal*



**Biuro Projektu**

Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzanie i Administracji w Opolu  
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole  
mail: oibr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23  
www.spinoffout.wszia.opole.pl



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu  
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”  
nr POKL.08.02.01-16-006/08

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniach 05 maja 2009r., 06 maja 2009r., 07 maja 2009r., 06 sierpnia 2009r. i 26 sierpnia 2009r. prowadził konsultacje w następujących tematach: „Szacowanie przepływów pieniężnych”, „Pojemność zadłużeniowa i koszty kapitałów finansujących biznes”, „Ocena i analiza efektywności i ryzyka przedsięwzięć inwestycyjnych”, Zarządzanie płynnością finansową krótko i długookresowa w firmie” dla beneficjentów projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę” nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROJEKTOR  
*dr Wojciech Duczmal*



**Biuro Projektu**  
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu  
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole  
mail: [ocbr@poczta.wszia.opole.pl](mailto:ocbr@poczta.wszia.opole.pl), tel. (077) 456-64-59 wew. 23  
[www.spinoffout.wszia.opole.pl](http://www.spinoffout.wszia.opole.pl)



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu  
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”  
nr POKL.08.02.01-16-006/08**

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 7 września 2009r.

Stosownie do § 7 pkt. 3 Regulaminu Konkursu projektu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę”, realizowanego przez Wyższą Szkołę Zarządzania i Administracji w Opolu

**powołuję Pana dr Grzegorza Michalskiego**

na Członka Jury Konkursu biznesplanów Beneficjentów Ostatecznych projektu.  
Powołanie zobowiązuje do uczestnictwa w posiedzeniach Jury Konkursu w dniach ..... w celu oceny biznesplanów według Karty Oceny. Posiedzenia Jury konkursu odbywać się będą w siedzibie Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu przy ul. Niedziałkowskiego 18, sala 105.

**REKTOR**  
*[Signature]*  
Prof. dr hab. Marian Ducek

Wyrażam zgodę .....

(data)

(podpis)



**Biuro Projektu**  
Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu  
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole  
mail: ocbcr@poczta.wszia.opole.pl, tel. (077) 456-64-59 wew. 23  
www.spinoffout.wszia.opole.pl



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



**Projekt Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu  
„Wykorzystaj potencjał uczelni – załóż firmę”  
nr POKL.08.02.01-16-006/08**

Projekt realizowany w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 Wsparcie dla współpracy sfery nauki i przedsiębiorstw, współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa

Opole, 13 listopada 2012 r.

OCBR.POKL.I./37/2012

Zaświadcza się, że Pan dr Grzegorz Michalski z Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu w dniach od 15 września 2009r. do 17 września 2009r. uczestniczył w pracach Jury Konkursu Biznesplanów w ramach projektu Wyższej Szkoły Zarządzania i Administracji w Opolu „Wykorzystaj potencjał uczelni- załóż firmę” nr POKL.08.02.01-16-006/08. Projekt realizowany był w ramach Priorytetu VIII Regionalne Kadry Gospodarki, Działanie 8.2 Transfer wiedzy, Poddziałanie 8.2.1 i współfinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki i budżetu państwa.

PROREKTOR

*dr Wojciech Duzmal*



**Biuro Projektu**

Opolskie Centrum Badań Regionalnych przy Wyższej Szkole Zarządzania i Administracji w Opolu  
ul. o. J. Czaplaka 1B, 45-055 Opole  
mail: [ocbr@poczta.wszia.opole.pl](mailto:ocbr@poczta.wszia.opole.pl), tel. (077) 456-64-59 wew. 23  
[www.spinoffout.wszia.opole.pl](http://www.spinoffout.wszia.opole.pl)

---

10th International Scientific Conference  
EUROPEAN FINANCIAL SYSTEMS



## **CERTIFICATE OF PARTICIPATION**

**This is to certify that**

***Grzegorz Michalski***

**presented a paper entitled**

***Financial consequences linked with investments in  
current assets: Polish firms case***

**at the 10<sup>th</sup> International Scientific Conference European Financial Systems  
held in Telč, Czech Republic, 10<sup>th</sup>-11<sup>th</sup> June 2013**

**Petr Valouch  
Chair, Program Committee**

---



**2013 International Mathematical  
Finance Conference**

March 22-24, 2013

CERTIFICATE OF APPRECIATION TO

*Grzegorz Michalski*

In recognition of outstanding service as a presenter during the  
International Mathematical Finance Conference in Coral Gables, Florida

A handwritten signature in black ink, appearing to read "P. Horvath", written over a horizontal line.

Dr. Philip A. Horvath, Conference Organizer  
Chair, Department of Quantitative Finance  
Robert T. Stevenson Jr./PNC Professor of Finance  
Bradley University





Australian School of Business  
Institute of Global Finance  
The 25th Australasian Finance and Banking Conference

Never Stand Still

Australian School of Business

Banking and Finance

The Institute of Global Finance certifies that

**Grzegorz Michalski**

attended the 25th Australasian Finance and Banking Conference in Sydney from 16 to 18 December 2012 in order to present a paper titled

***After-Crisis Relation between General Economic Condition and Liquidity Management: Financial Liquidity Investment Efficiency Model (FLIEM) Use to Diagnose Polish Economics Standing***

Grzegorz discussed the paper, "The Fukushima Nuclear Accident, Damage Compensation Resolution and Energy Stock Returns" by Toshio Serita, Aoyama Gakuin University and Peng Xu, Hosei University.

Grzegorz Michalski also chaired the session: Corporate Finance 5 on Monday 17<sup>th</sup> December 2012.

This certificate was issued by the Institute of Global Finance,  
Australian School of Business  
The University of New South Wales

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'F. Moshirian'.

**Professor Fariborz Moshirian**

Conference Convenor

The 25th Australasian Finance and Banking Conference 2012



550 West North Street  
Suite 301  
Indianapolis, IN 46202  
317-684-2120  
Fax: 317-684-2128  
Website: [www.arnova.org](http://www.arnova.org)

November 17, 2012

Dr. Grzegorz Michalski  
Assistant Professor  
Wroclaw University of Economics  
Wroclaw, Poland

Dear Dr. Michalski,

This letter serves as verification of attendance to the 2012 Association for Research on Nonprofit Organizations and Voluntary Action (ARNOVA) Conference. The conference was held on November 15- 17, 2012 in Indianapolis, Indiana at the Hyatt Regency hotel.

The conference brings together approximately 650 scholars and practitioners from around the world to discuss the latest research on nonprofit organizations and volunteer issues. You presented on Thursday, November 15, 2012. Your paper titled *Nonprofit Solvency Measures: Polish Evidence* was in the Session titled Nonprofit Management in Comparative and International Contexts.

ARNOVA and its community thank you for presenting and attending our 41<sup>st</sup> Annual Conference.

Sincerely,

Thomas Jeavons  
Executive Director



## International Atlantic Economic Society

Suite 650, International Tower, Peachtree Center  
229 Peachtree Street, N.E.

Atlanta, GA 30303

Phone: (404) 965-1555 Fax: (404) 965-1556

Email: [iaes@iaes.org](mailto:iaes@iaes.org) Website: [www.iaes.org](http://www.iaes.org)

### PRESIDENT

Alberto Alesina  
Harvard University

### VICE PRESIDENT

Reinhard Neck  
Klagenfurt University

### EXECUTIVE VICE PRESIDENT

John M. Virgo  
Southern Illinois University  
at Edwardsville

### EXECUTIVE COMMITTEE

Nicholas Apergis  
University of Praeue

Ludwig O. Dittrich  
Czech University of Life Sciences

Maureen O'Hara  
Cornell University

Waclawa Starzynska  
University of Lodz and  
Maria Curie Sklodowska University

David D. VanHoose  
Baylor University

### DISTINGUISHED ASSOCIATES

Franklin Allen  
Joseph A. Aschheim  
Leszek Balcerowicz  
William J. Baumol  
Michael J. Boskin  
James M. Buchanan  
John Campbell  
Benjamin M. Friedman  
Charles A. E. Goodhart  
Alan Greenspan  
Luigi Guiso  
Dale W. Jorgenson  
Edward J. Kane  
Turalay Kenç  
John W. Kendrick  
Lawrence R. Klein  
David I. Laibson  
Richard G. Lipsey  
Burton G. Malkiel  
Allan H. Meltzer  
James A. Mirrlees  
Robert A. Mundell  
Manfred J. M. Neumann  
Sir Alan T. Peacock  
Ralph W. Pfouts  
Edmund S. Phelps  
Raghuram G. Rajan  
Hans-Werner Sinn  
John B. Taylor  
Jean-Claude Triche  
Jean-Claude Trichet  
Gordon Tullock  
Leland B. Yeager

To Whom It May Concern:

This is to acknowledge that Grzegorz Michalski participated in the 74th International Atlantic Economic Conference in Montréal, 4 - 7 October 2012 in the following position(s):

- Presenter: "Effective liquid assets management in relation to risk sensitivity"

If you have any questions, feel free to contact the IAES offices by phone at (404) 965-1555, by fax at (404) 965-1556, or by e-mail at [iaes@iaes.org](mailto:iaes@iaes.org).

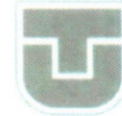
Sincerely,

John M. Virgo, Ph.D.  
Professor and  
Program Chairman





International Conference  
**NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX**  
26th – 27th September 2012, Herfany, Slovak Republic



Košice, 05<sup>th</sup> October 2012

**Certificate of Presentation at the Conference**

We hereby confirm that Mr. **Grzegorz Michalski** from **Wroclaw University of Economics** has participated in the International Scientific Conference **NATIONAL AND REGIONAL ECONOMICS IX**, held from September 26<sup>th</sup> to September 27<sup>th</sup>, 2012 in Herfany, Slovak Republic.

Author has presented and defended following contribution:

***EMPIRICAL RELATION BETWEEN LIQUIDITY MEASURES AND EFFICIENCY IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS***



**prof. RNDr. Vincent Šoltés, CSc.**

Head of the Programme Committee

Technical University of Košice Faculty of Economics

Slovak Republic

## CERTIFICATE OF ATTENDANCE

This Certificate is awarded to

**Grzegorz Michalski**

For attendance at

The International Conference “Trends in Economics and Management for the 21st Century” held in Brno, University of Technology, Faculty of Business and Management, Czech Republic, on 20 and 22 September 2012 with the article “Mining Industry Enterprises Risk Sensitivity and Financial Liquidity Decisions: The Case of KGHM Polska Miedz S.A..”



doc. Ing. Tomáš Meluzín, PhD.  
Head of the Organizational Board



**1<sup>st</sup> International Scientific Conference  
Economics and Business Management in the 21<sup>st</sup> Century**

**CERTIFICATE OF PAPER  
PRESENTATION**

**Date of the Conference:**

**12<sup>th</sup> – 13<sup>th</sup> September 2012**

**Place of the Conference:**

**Hotel Mercure Ostrava Center, Českobratrská 18, Ostrava, Czech Republic**


**Dr. GRZEGORZ MICHALSKI**

**Paper Title**

**Competitive Inventory Management and Cost of  
Capital Rate (Polish Firms Case)**

**I confirm that person named above presented his paper on 1<sup>st</sup> International Scientific  
Conference Economics and Business Management in the 21<sup>st</sup> Century.**

**Ostrava  
September 12, 2012**

  
**prof. Ing. Miroslav Hučka, CSc.  
Guarantor of the Conference**



香港城市大學  
City University  
of Hong Kong

香港九龍達之路  
Tat Chee Avenue, Kowloon,  
Hong Kong

商學院  
College of Business  
經濟及金融系  
Department of  
Economics and Finance

August 17, 2012

Certificate of attendance and presentation

This serves as a certificate of attendance and presentation for **Grzegorz MICHALSKI**, Wroclaw University of Economics, who attended The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 at City University of Hong Kong on August 16-17, 2012 and presented his paper, titled "Value Maximizing Corporate Current Assets and Cash Management in relation to Risk Sensitivity: Polish Firms Case", during the conference.

The Emerging Markets Risk Management Conference 2012 is organized by the Department of Economics and Finance, City University of Hong Kong.

Secretariat for the Emerging Markets Risk Management Conference 2012



---

9th International Scientific Conference  
EUROPEAN FINANCIAL SYSTEMS



## **CERTIFICATE OF PARTICIPATION**

**This is to certify that**

***Grzegorz Michalski***

**presented paper entitled**

***Efficiency of accounts receivable management  
in Polish institutions***

**at the 9<sup>th</sup> International Scientific Conference European Financial Systems  
held in Brno, Czech Republic, 21<sup>st</sup>-22<sup>nd</sup> June 2012**

**Petr Valouch**  
**Chair, Program Committee**

---



4<sup>th</sup> International Conference  
Economic Challenges in Enlarged Europe

Grzegorz Michalski  
Wroclaw University of Economics

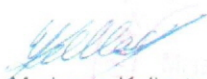
17 June 2012

Letter of Attendance

With this letter we confirm that Grzegorz Michalski has participated in the 4<sup>th</sup> international conference "Economic Challenges in Enlarged Europe", 17–19 June 2012, Tallinn, Estonia, to present the paper "Financial Liquidity Management in Relation to Risk Sensitivity: Polish Firms Case".

We confirm the receipt of payment for the conference participation fee of 270 EUR.

On behalf of the Conference Committee,  
Yours sincerely,

  
Marianne Kallaste  
Conference Secretary



Website: <http://tseba.ttu.ee/ECEE>  
E-mail: [ecee@tseba.ttu.ee](mailto:ecee@tseba.ttu.ee)  
Telephone: +372 6 203 962

THE SLOVAK SOCIETY FOR OPERATIONS RESEARCH

DEPARTMENT OF OPERATIONS RESEARCH AND ECONOMETRICS

UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA

## *Certificate of Attendance*

It is to certify that

**Grzegorz Michalski**

attended the 16<sup>th</sup> International Scientific Conference

**"Quantitative Methods in Economics (Multiple Criteria Decision Making XVI)"**

30th May - 1st June 2012, Bratislava, Slovakia

  
prof. Ing. Zlatica Ivaničová, CSc.  
President of the Slovak Society for Operations Research

  
doc. Mgr. Juraj Pekár, PhD.  
Head of the Department of Operations Research and Econometrics



**TALLINN UNIVERSITY OF TECHNOLOGY**  
**Tallinn School of Economics and Business Administration**

# **CERTIFICATE**

**This is to certify that**

**Grzegorz Michalski**

**have presented the paper**

**ACCOUNTS RECEIVABLE LEVELS AS PART  
LIQUIDITY MANAGEMENT STRATEGY  
IN POLISH NONPROFIT ORGANIZATIONS**

**at the**

**International Scientific Conference**

**ECONOMICS AND MANAGEMENT - 2012**

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Üllas Ehrlich'.

*Prof. dr. Üllas Ehrlich*  
*Vice-Chair of Program*  
*Committee*



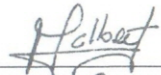
**29-30 March, 2012**  
**Talinn, Estonia**

The Institute for Business and Finance Research  
Global Conference on Business and Finance  
Certificate of Participation

is awarded to

*Grzegorz Michalski*

In recognition of valuable contributions to the 2012 Winter Global Conference on Business and Finance



Mercedes Jalbert, Managing Editor

January 3-6, 2012

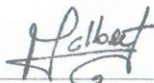


The Institute for Business and Finance Research  
Global Conference on Business and Finance  
**Session Chair Certificate**

is awarded to

*Grzegorz Michalski*

In recognition of valuable contributions as Session Chair at the 2012 Winter Global Conference on Business and Finance



Mercedes Jalbert, Managing Editor

January 3-6, 2012



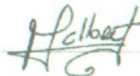
The Institute for Business and Finance Research  
Global Conference on Business and Finance  
**Certificate of Presentation**

is awarded to

*Grzegorz Michalski*

At the 2012 Winter Global Conference on Business and Finance for presenting the paper:

*Optimization of Liquidity Strategy: Polish Nonprofit Organizations Case*



Mercedes Jalbert, Managing Editor

January 3-6, 2012



GLOBAL BUSINESS DEVELOPMENT INSTITUTE

# Certificate of Appreciation

*Presented to*

GRZEGORZ MICHALSKI  
For Presenting Technical Paper.

GBDI International Conference, Hilo, Hawaii, USA

December 2011

  
Steering Committee

12-29-2011  
Date



澳門會計與財務金融學會  
Macao Accounting and Finance Association

December 1, 2011

Dear Sir/Madam,

This is to certify that Dr. Grzegorz Michalski (Wroclaw University of Economics) has attended the MACAO INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON ACCOUNTING AND FINANCE organized by Macao Accounting and Finance Association (MAFA) during November 21 – 24, 2011 in Macao Polytechnic Institute, Macao, China. He presented his paper entitled "Liquid Assets Financing – Working Capital Financing: Nonprofit Organizauons Case" at the conference. Dr. Grzegorz Michalski has also served as an discussant to the paper: Management Control and Performance of International Alliances (Hadrian Djajadikerta, Edith Cowan University and Terri Trireksani, Murdoch University).

We also certify that Dr. Grzegorz Michalski has contributed to select the conference best paper awards as a member of conference scientific committee and he was a chair of the Session 7B, Accounting Information System, 14:30-16:00, November 23, Wednesday, in Lecture Theatre 2, Wui Chi Building, 1/F, Macao Polytechnic Institute.

Dr. Grzegorz Michalski participation is greatly appreciated and we seek to have him in our other conferences in the future.

For further enquiries, please feel free to contact me at [macaoafa@gmail.com](mailto:macaoafa@gmail.com)

Sincerely Yours,



HUANG, Guihai (Samuel), Ph.D.

Director-General, Macao Accounting and Finance Association

[www.macaoafa.org](http://www.macaoafa.org)

[macaoafa@gmail.com](mailto:macaoafa@gmail.com)





## International Atlantic Economic Society

Suite 650, International Tower, Peachtree Center  
229 Peachtree Street, N.E.  
Atlanta, GA 30303

Phone: (404) 965-1555 Fax: (404) 965-1556  
Email: [iaes@iaes.org](mailto:iaes@iaes.org) Website: [www.iaes.org](http://www.iaes.org)

### PRESIDENT

Alberto Alesina  
Harvard University

### VICE PRESIDENT

Reinhard Neck  
Klagenfurt University

### EXECUTIVE VICE PRESIDENT

John M. Virgo  
Southern Illinois University  
at Edwardsville

### EXECUTIVE COMMITTEE

Nicholas Apergis  
University of Piraeus

Ludwig O. Dittrich  
Czech University of Life Sciences

Maureen O'Hara  
Cornell University

Waclawa Starzynska  
University of Lodz and  
Maria Curie Skłodowska University

David D. VanHoose  
Baylor University

### DISTINGUISHED ASSOCIATES

Franklin Allen  
Joseph A. Aschheim  
Leszek Balcerowicz  
William J. Baumol  
Michael J. Boskin  
James M. Buchanan  
John Campbell  
Benjamin M. Friedman  
Charles A. E. Goodhart  
Luigi Guiso  
Dale W. Jorgenson  
Edward J. Kane  
John W. Kendrick  
Lawrence R. Klein  
David I. Laibson  
Richard G. Lipsey  
Burton G. Malkiel  
Allan H. Meltzer  
James A. Mirrlees  
Robert A. Mundell  
Manfred J. M. Neumann  
Sir Alan T. Peacock  
Ralph W. Pfouts  
Edmund S. Phelps  
Raghuram G. Rajan  
Hans-Werner Sinn  
John B. Taylor  
Jean-Claude Trichet  
Gordon Tullock  
Leland B. Yeager

To Whom It May Concern:

This is to acknowledge that Grzegorz Michalski participated in the 72nd International Atlantic Economic Conference in Washington, D.C., 20 - 23 October 2011 in the following position(s):

- Discussant
- Presenter: "Non-profit organizations liquid assets strategies in Poland"

If you have any questions, feel free to contact the IAES offices by phone at (404) 965-1555, by fax at (404) 965-1556, or by e-mail at [iaes@iaes.org](mailto:iaes@iaes.org).

Sincerely,

John M. Virgo, Ph.D.  
Professor and Program Chairman

Alan Greenspan  
Chairman of the Federal Reserve 1987-2006





## Letter of Participation

Name: **Grzegorz Michalski**

This is to certify that Grzegorz Michalski attended the Fall Conference organized by our organization during 12-16 September 2011 in Atlantic City, NJ, USA. He presented his paper entitled "Liquid Assets Financing" at the conference. His participation is greatly appreciated and we seek to have him in our other conferences in the future.

Randall Valentine, PhD  
Editor, Academy of Business Journal  
[info@academyofbusinessresearch.com](mailto:info@academyofbusinessresearch.com)

*Randall Valentine*

**Randall Valentine, PhD**  
**Editor, Academy of Business Journal**  
[info@academyofbusinessresearch.com](mailto:info@academyofbusinessresearch.com)

# This is to certify that

Mrs/Mr ..... **MICHALSKI GRZEGORZ** .....

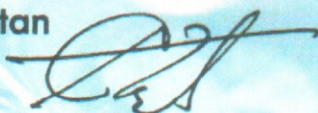
has attended

The 2008 International Conference on Business and Economy  
organized by Spiru Haret University,  
Faculty of Accounting and Financial Management Constantza,  
November 06<sup>th</sup> – 08<sup>th</sup>, IBIS Hotel Constanta

## Scientific Committee

- Professor Constantin Mecu, Ph. D., "Spiru Haret" University, Romania  
Professor Luminita Constantin, Ph. D., Bucharest Academy of Economic Studies, President of the Romanian Regional Science Association, Romania  
Professor Marin Toma, Ph.D., President of the Body of Experts and Licensed Accountants of Romania (CECCAR), Romania  
Associate Professor Vasil Bonev Penchev, Ph.D., University of Rousse, Bulgaria  
Professor Dr. Shankar Gargh, Editor-in-Chief, Journal "Advances In Management", India  
Professor Elena Iatan, Ph.D., "Spiru Haret" University, Romania  
Associate Professor T. Ramayah, School of Management, Universiti Sains Malaysia  
Professor Alexandru Gribincea, Ph.D., Free International University of Moldova, Republic of Moldova  
Associate Professor Svetlana Goroblevski, Ph.D., Free International University of Moldova, Republic of Moldova  
Professor Letitia Zahiu, Ph.D., Bucharest Academy of Economic Studies, Romania  
Professor Ion Stancioiu, Ph.D., University Politehnica of Bucharest, Romania  
Professor Dumitru Ciucur, Ph.D., Bucharest Academy of Economic Studies, Romania  
Professor Nicolae Tudoroiu, Ph.D., Concordia University Canada

President of the Scientific Committee  
**Professor Elena Iatan**



Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013

# CERTYFIKAT

Pan

***Michalski Grzegorz***

*Ekspert II stopnia/Ekspert I stopnia powołany w celu zapewnienia rzetelnej i bezstronnej oceny projektów aplikujących o dofinansowanie ze środków Regionalnego Programu Operacyjnego dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013 uczestniczył w szkoleniu z zakresu*

**Interpretacji i analizy zapisów studium wykonalności**

**w kontekście analizy ekonomiczno-finansowej projektu z uwzględnieniem:**

- a) analizy wskaźników finansowych i ekonomicznych i analizy ryzyka,
- b) zagadnienia luki finansowej,
- c) analizy sprawozdań finansowych,
- d) badania kondycji finansowej beneficjentów RPO WD

**na podstawie dokumentacji przedstawionej we wniosku o dofinansowanie i studium wykonalności**

które odbyło się w dniu 14 listopada 2011 r. we Wrocławiu

**Szkolenie zostało zorganizowane przez  
Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego**

Prowadzący szkolenie

  
Marta Korodziej-Hajdo

Z-ca Dyrektora Wydziału Wdrażania  
Regionalnego Programu Operacyjnego

  
Bożena Bober-Kaczmarek



CENTRUM  
ROZWIĄZAŃ  
SYSTEMOWYCH

---

# Certyfikat

*Grzegorz Michalski*

---

ukończył warsztaty

## Myślenie Systemowe

Systemowe podejście do diagnozowania i rozwiązywania  
złożonych problemów ekonomicznych, społecznych oraz środowiskowych

zorganizowane w dniach 7-8 II 2011 we Wrocławiu



*Piotr Magnuszewski*

---

Dr inż. Piotr Magnuszewski  
Centrum Rozwiązań Systemowych

# Zaświadczenie o ukończeniu kursu

realizowanego w ramach projektu:

**„Wiatr w żagle”** – Warsztaty interpersonalne  
dla osób poszukujących zmiany w życiu zawodowym

Pan/i Gregorz Michałowski

urodzony/a dnia 13.08.1972

**ukończył/a kurs umiejętności interpersonalnych**

zorganizowany przez

Stowarzyszenie Epin Ekologia, Promocja, Informacja, Nauka

w okresie 17.01.2008 - 30.06.2008

Celem kursu było podwyższanie kwalifikacji  
w zakresie umiejętności interpersonalnych.

Zaświadczenie wydano na podstawie § 6 rozporządzenia Ministra Edukacji i Nauki  
z dnia 3 lutego 2006 r. w sprawie uzyskiwania i uzupełniania przez osoby dorosłe wiedzy ogólnej,  
umiejętności i kwalifikacji zawodowych w formach pozaszkolnych (Dz. U. Nr 31, poz. 216).

Podpis kierownika szkolenia:

[Podpis]

Podpis organizatora kursu:

PREZES ZARZADU

[Podpis]  
Małgorzata Tybulczyk

Opole, dn. 30.06.2008



**KAPITAŁ LUDZKI**  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI



**UNIA EUROPEJSKA**  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# Zaświadczenie

Lp.	Nazwa zajęć edukacyjnych	Liczba godzin edukacyjnych
1.	Warsztat poznawczy	7
2.	Warsztat skuteczności działania	7
3.	Warsztat kreatywności	7
4.	Warsztat - osobowość i charakter	7
5.	Warsztat komunikacji interpersonalnej	14
6.	Warsztat prezentacji i autoprezentacji	7
7.	Warsztat sztuki walki	7
8.	Warsztat negocjacji	14
9.		
10.		
11.		
12.		
13.		
14.		
	<b>RAZEM</b>	<b>70</b>

PREZES ZARZĄDU

*Tybulczyk*  
Małgorzata Tybulczyk

podpis organizatora szkolenia



KAPITAŁ LUDZKI  
NARODOWA STRATEGIA SPÓJNOŚCI

UE Uniwersytet Ekonomiczny  
we Wrocławiu

UNIA EUROPEJSKA  
EUROPEJSKI  
FUNDUSZ SPOŁECZNY



# CERTYFIKAT

*Pan Grzegorz Michalski*

*ukończył w okresie 14.11.2008 – 15.05.2009 szkolenie pt:*

***„Specjalistyczne szkolenie językowe –  
język angielski”***

*realizowane w ramach projektu:*

UNIWERSYTET EKONOMICZNY WE WROCŁAWIU

**KUŹNIĄ KADR**

MENEDŻERSKICH DLA OPARTEJ NA WIEDZY GOSPODARKI

*współfinansowanego przez Unię Europejską w ramach  
Europejskiego Funduszu Społecznego*

*Szkolenie obejmowało 60 godzin lekcyjnych*

*Wrocław, dnia 15.05.2009*

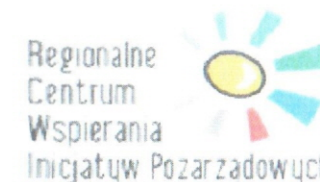
*Menedżer Projektu*

**Biuro Projektu**

Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu  
ul. Komandorska 118/120, 53-345 Wrocław  
Budynek L, pok. 17  
tel. 71 3680875, tel. 71 3680869  
e-mail: projektue@ue.wroc.pl  
[www.projektue.ue.wroc.pl](http://www.projektue.ue.wroc.pl)  
Nr Projektu: POKL.04.01.01-00-091/08

**Nr D/119/2009**





Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego  
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych

## Zaświadczenie

Pan

*Grzegorz Michalski*

Ukończył dwudniowe szkolenie pt.

**„Rachunkowość i księgowość projektów finansowanych ze środków publicznych”**

Szkolenie obejmowało 14 godzin zajęć.

**Zakres szkolenia:**

- Polityka rachunkowości organizacji;
- Zobowiązania z tytułu należnych podatków;
- Przychody i koszty działalności organizacji;
- Kadra- dokumentowanie kosztów osobowych;
- Obowiązki wobec ZUS i US;

Maczena Mania- Wystemp

*Maia*

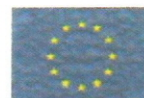
Wrocław, 26 - 27.06.2006 r.



*Projekt „Rozwój lokalnego partnerstwa na rzecz rynku pracy oraz wsparcie projektów finansowanych przez Europejski Fundusz Społeczny” jest finansowany z Programu PHARE 2003 „Promocja zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich” oraz środków budżetowych. Jednostką kontraktującą dla projektu jest Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości.*



ZPORR  
Zintegrowany Program  
Operacyjny  
Rozwoju Regionalnego



# CERTYFIKAT

Pan

**Grzegorz Michalski**

uczestniczył w szkoleniu

## NA SZEROKICH WODACH

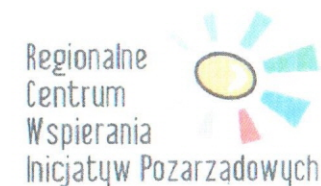
*Umiejętności interpersonalne w kontaktach  
z kontrahentami i partnerami zagranicznymi*

Opole, 27.06.2006

Trener:

Jacek Lekki

Projekt "Na szerokich wodach" jest dofinansowany z budżetu państwa oraz Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach działania 2.1 Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego



Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego  
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych

## Zaświadczenie

Pan

**Grzegorz Michalski**

Ukończył dwudniowe szkolenie pt.

### „Zarządzanie projektami miękkimi”

Szkolenie obejmowało 16 godzin zajęć.

#### Zakres szkolenia:

- Planowanie realizacji projektu - wstęp do zarządzania projektami;
- Struktura organizacyjna projektu;
- Budowa zespołu projektowego;
- Komunikacja wewnątrz projektu;
- Zarządzanie czasem projektowym;
- Zarządzanie ryzykiem projektowym.

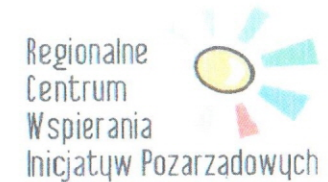
REGIONALNE CENTRUM  
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH  
ul. Beethovena 10  
58-300 WAŁBRZYCH  
NIP 886-25-41-896

Mirosława Hamera

Wrocław, 19 - 20.06.2006r.



Projekt „Rozwój lokalnego partnerstwa na rzecz rynku pracy oraz wsparcie projektów finansowanych przez Europejski Fundusz Społeczny” jest finansowany z Programu PHARE 2003 „Promocja zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich” oraz środków budżetowych. Jednostką kontraktującą dla projektu jest Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości.



Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego  
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych

## Zaświadczenie

Pan

**Grzegorz Michalski**

Ukończył dwudniowe szkolenie pt.

### „Instrumenty i usługi rynku pracy w projektach współfinansowanych z EFS”

Szkolenie obejmowało 16 godzin zajęć.

#### Zakres szkolenia:

- Wprowadzenie do tematyki rynku pracy;
- Aktywizacja zawodowa bezrobotnych;
- Instrumenty rynku pracy;
- Praktyczne aspekty stosowania instrumentów rynku pracy w aktywizowaniu bezrobotnych.

REGIONALNE CENTRUM  
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH  
ul. Beethovena 10  
58-300 WAŁBRZYCH  
NIP 886-25-41-896

Iwona Żuk-Magierska

Wrocław, 12 - 13.06.2006r.



Projekt „Rozwój lokalnego partnerstwa na rzecz rynku pracy oraz wsparcie projektów finansowanych przez Europejski Fundusz Społeczny” jest finansowany z Programu PHARE 2003 „Promocja zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich” oraz środków budżetowych. Jednostką kontraktującą dla projektu jest Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości.



PROJEKT WSPÓLFINANSOWANY PRZEZ UNIĘ EUROPEJSKĄ I BUDŻET PAŃSTWA

## CERTYFIKAT

UKOŃCZENIA I, II i III ETAPU SZKOLENIA

realizowanego w ramach projektu pn.  
„Języki obce kluczem do wzrostu konkurencyjności firm z regionu legnickiego i wrocławskiego”  
współfinansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego  
w ramach Zintegrowanego Programu Operacyjnego Rozwoju Regionalnego

Pan **GRZEGORZ MICHALSKI**

urodzony dnia 13.08.1972 roku w Brzegu

ukończył szkolenie na poziomach: podstawowym (126 godzin), średnio-zaawansowanym (126 godzin),  
średnio-zaawansowanym z elementami języka zawodowego (123 godzin)  
z języka angielskiego

Kierownik szkoleń



Wykładowca języka angielskiego



Edyta NIEBIAŃSKA-GRĄDEK

Dyrektor ds. Organizacji Biur  
i Programów Pomocowych

Kierownik projektu





Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego  
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych

Regionalne  
Centrum  
Wspierania  
Inicjatyw Pozarządowych

## Zaświadczenie

Pan

**Grzegorz Michalski**

Ukończył dwudniowe szkolenie pt.

### „Sztuka tworzenia projektu”

Szkolenie obejmowało 16 godzin zajęć.

#### Zakres szkolenia:

- Cykl życia projektu według standardów Komisji Europejskiej;
- Elementy budowy projektu;
- Metoda SMART;
- Rezultaty twarde i miękkie;
- Wartość dodana i innowacyjność projektu;
- Harmonogram.

Zenon Matuszko

Wrocław, 6- 7.06.2006r.

REGIONALNE CENTRUM  
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH  
ul. Beethovena 10  
58-300 WAŁBRZYCH  
NIP 886-25-41-896



*Projekt „Rozwój lokalnego partnerstwa na rzecz rynku pracy oraz wsparcie projektów finansowanych przez Europejski Fundusz Społeczny” jest finansowany z Programu PHARE 2003 „Promocja zatrudnienia i rozwoju zasobów ludzkich” oraz środków budżetowych. Jednostką kontraktującą dla projektu jest Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości.*



# Zaświadczenie

Pan/Pani

.....  
Czerniecki Michałski

Ukończył/a dwudniowe szkolenie pt.

## „Monitoring i kontrola finansowa projektów realizowanych z Europejskiego Funduszu Społecznego”

Szkolenie obejmowało 14 godzin zajęć.

Zakres szkolenia:

- Monitoring w projektach EFS
- Raportowanie
- Umowa o finansowanie projektu
- Zmiany w projekcie
- Audyt

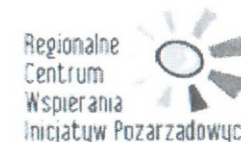
Małgorzata Rulińska

Wrocław, 23-24 maja 2005  
REGIONALNE CENTRUM  
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH  
ul. Beethovena 10  
58-300 WAŁBRZYCH





Regionalny Ośrodek Szkoleniowy Europejskiego Funduszu Społecznego  
Regionalne Centrum Wspierania Inicjatyw Pozarządowych



# Zaświadczenie

Pan/Pani

**Grzegorz Michalski**

Ukończył/a dwudniowe szkolenie pt.

## „Kwalifikowalność wnioskodawców, projektów i kosztów, tworzenie budżetu finansowanego z Europejskiego Funduszu Społecznego”

Szkolenie obejmowało 14 godzin zajęć.

### Zakres szkolenia:

- Kwalifikowalność kosztów, projektów i projektodawców w ramach SPO RZL;
- Kwalifikowalność kosztów, projektów i projektodawców w ramach II priorytetu ZPORR;
- Zasady tworzenia budżetu projektu w ramach EFS;

Małgorzata Rulińska

Wrocław, 5-6 maja 2005

REGIONALNE CENTRUM  
WSPIERANIA INICJATYW POZARZĄDOWYCH  
ul. Beethovena 10  
58-300 WAŁBRZYCH  
NIP 886-25-41-896



Program „Budowa sieci Regionalnych Ośrodków Szkoleniowych Europejskiego Funduszu Społecznego (ROSzEFS)” jest finansowany ze środków programu Phare 2002 Rozwój umiejętności zarządzania Europejskim Funduszem Społecznym oraz środków budżetowych. Program wdraża Polska Agencja Rozwoju Przedsiębiorczości wraz z Fundacją Fundusz Współpracy, działając pod nadzorem Pełnomocnika ds. Realizacji Programu (PAO) w Urzędzie Komitetu Integracji Europejskiej.



**Pan**  
**Dr Grzegorz Michalski**

otrzymuje

**NAGRODĘ**

**REKTORA**

**AKADEMII EKONOMICZNEJ im. OSKARA LANGEGO**  
**we WROCŁAWIU**

**INDYWIDUALNĄ STOPNIA DRUGIEGO**  
**ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE**

pracy naukowo - badawczej

**REKTOR**

Prof. dr hab. Marian Noga

Wrocław 1 październik 2004r.

**Pan**  
**Dr Grzegorz Michalski**

otrzymuje

**NAGRODĘ**

REKTORA

AKADEMII EKONOMICZNEJ im. OSKARA LANGEGO

we WROCŁAWIU

**INDYWIDUALNĄ STOPNIA DRUGIEGO  
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE**

pracy naukowo - badawczej

REKTOR



Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 29 września 2005r.

**Pan**  
**Dr Grzegorz Michalski**

otrzymuje

**NAGRODĘ**

REKTORA

AKADEMII EKONOMICZNEJ im. OSKARA LANGEGO

we WROCŁAWIU

**INDYWIDUALNĄ STOPNIA DRUGIEGO  
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE**

pracy naukowo - badawczej

REKTOR



Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 27 września 2006r.

**Pan**  
**Dr Grzegorz Michalski**

otrzymuje

**NAGRODĘ**

REKTORA

AKADEMII EKONOMICZNEJ im. OSKARA LANGEGO

we WROCŁAWIU

**INDYWIDUALNĄ STOPNIA DRUGIEGO  
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE**

pracy naukowo - badawczej

REKTOR



Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 30 września 2007r.

**Pan**

**Dr Grzegorz Michalski**

otrzymuje

**NAGRODĘ**

**REKTORA**

**UNIwersytetu Ekonomicznego**

**we Wrocławiu**

**INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO  
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE**

pracy naukowo - badawczej

**REKTOR**



Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 30 września 2008r.

**Pan**

**Dr Grzegorz Michalski**

otrzymuje

**NAGRODĘ**

**REKTORA**

**UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO**

**we WROCŁAWIU**

**INDYWIDUALNĄ STOPNIĄ PIERWSZEGO  
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE**

pracy naukowo - badawczej

**REKTOR**



Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 30 września 2009r.

**Pan**

**Dr Grzegorz Michalski**

otrzymuje

**NAGRODĘ**

**REKTORA**

**UNIwersytetu Ekonomicznego**

**we Wrocławiu**

**INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO  
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE**

pracy naukowo - badawczej

**REKTOR**

  
Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 29 września 2010r.

**Pan**

**Dr Grzegorz Michalski**

otrzymuje

**NAGRODĘ**

**REKTORA**

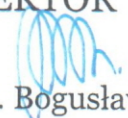
**UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO**

**we WROCŁAWIU**

**INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO  
ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE**

pracy naukowo - badawczej  
oraz  
dydaktyczno - wychowawczej

**REKTOR**

  
Prof. dr hab. Bogusław Fiedor

Wrocław 30 września 2011r.





Uniwersytet Ekonomiczny  
we Wrocławiu

**Pan**

**Dr Grzegorz Michalski**

otrzymuje

**NAGRODĘ**

REKTORA

**UNIWERSYTETU EKONOMICZNEGO**  
we WROCŁAWIU

**INDYWIDUALNĄ STOPNIA PIERWSZEGO**  
**ZA OSIĄGNIĘCIA W DZIEDZINIE**

pracy naukowo – badawczej

REKTOR

Prof. dr hab. Andrzej Gospodarowicz

Wrocław, 1 październik 2012r



Department of  
Business and Economics  
3900 Bethel Drive  
St. Paul, Minnesota  
55112-6999  
[www.bethel.edu](http://www.bethel.edu)

#### MEMORANDUM OF INTENT

between Dmitri M. Medvedovski, Ph.D., Bethel University and  
Grzegorz Marek Michalski PhD., Wroclaw University of Economics

WHEREAS, Dmitri M. Medvedovski wants to provide the Family Profile Survey Instrument to Grzegorz Marek Michalski for the sole purpose of conducting the research project in Family Economics.

WHEREAS, Grzegorz Marek Michalski will take full responsibility to (i) translate the Family Profile Survey Instrument into other languages and (ii) to administer distribution, gathering, collection and management of data subject to approval of Internal Review Board of Wroclaw University of Economics in compliance with European Union and United States of America legislative guidelines of conducting research.

WHEREAS, Dmitri M. Medvedovski will analyze the collected data sets provided by Grzegorz Marek Michalski after prompt electronic transmission and will create economic models for data interpretation.

WHEREAS, Grzegorz Marek Michalski will seek the financial resources including applying for the academic grants in European Union to cover all necessary expenditures to conduct and bring this research project to completion.

IT IS SO AGREED.

September 29, 2011

*Dmitri Medvedovski*

By: Dmitri M. Medvedovski, Ph.D  
Associate Professor of Economics, Bethel University  
Department of Business & Economics

By: Grzegorz Marek Michalski PhD  
Assistant Professor / adiunkt, Wroclaw University of Economics  
Department of Corporate Finance and Value Management  
PL 53-345 Wroclaw, Komandorska 118/120, Z-2, KFPiZW



Department of  
Business and Economics

3900 Bethel Drive  
St. Paul, Minnesota  
55112-6999

[www.bethel.edu](http://www.bethel.edu)

September 30, 2011

To Whom It May Concern:

Bethel University has supported Dr. Dmitri M. Medvedovski's research efforts in the area of Family Economics. Specifically, Bethel University funded Dmitri Medvedovski research presentation titled "Determinants of Father-Child Time Allocation" at the Academy of Business Research Conference in Atlantic City, USA in Fall 2011.

I am looking forward to seeing Dmitri's collaborative research with Dr. Grzegorz Marek Michalski at Wroclaw University of Economics.

If you have any questions regarding this matter please contact me directly,

Sincerely,

A handwritten signature in blue ink, appearing to read "Chuck Hannema".

Chuck Hannema  
Associate Professor  
Chair, Department of Business & Economics  
Bethel University  
3900 Bethel Drive  
St. Paul MN 55112  
Tel. [651.638.6461](tel:651.638.6461)



In Prague, 29.11.2012

## LETTER OF INTENT

I, the undersigned Prof. RNDr. Tomáš Cipra, DrSc., head of Department of Probability and Mathematical Statistics, Faculty of Mathematics and Physics, Charles University in Prague,

hereby confirm

our intention to become a partner in the project SONATA BIS as submitted within Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN).

The grant proposal is prepared in close cooperation of Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. (Wroclaw University of Economics) and RNDr. Ing. Miloš Kopa, Ph.D. (Faculty of Mathematics and Physics, Charles University in Prague). The main scientific area of the cooperation is:

*solvency, liquidity and flexibility management of Polish and Czech mining companies.*

If this project is chosen for funding, I confirm that the department I represent will provide its cooperation under the leadership of:

RNDr. Ing. Miloš Kopa, Ph.D.  
Charles University in Prague, Faculty of Mathematics and Physics  
Department of Probability and Mathematical Statistics  
Sokolovská 83  
186 75 Prague 8  
Czech Republic

.....  
RNDr. Ing. Miloš Kopa, Ph.D.  
Researcher

.....  
Prof. RNDr. Tomáš Cipra, DrSc.  
Head of Dept. Prob. and Math. Stat.  
MFF UK



**Ekonomická fakulta Univerzity Mateja Bela**  
Matej Bel University, Faculty of Economics

**Dekanát**  
Dean's Office

**975 90 Banská Bystrica, Tajovského 10**



---

Banská Bystrica, June 19, 2012

**LETTER OF INTENT**

I, Ing. Vladimír Hiadlovský, PhD., dean of Faculty of Economics, Matej Bel University in Banská Bystrica, Slovakia, hereby confirm that Faculty of Economics, Matej Bel University in Banská Bystrica, Slovakia, agrees to cooperate in HARMONIA project, non-co-financed international grant submitted to Polish National Science Centre (NCN).

Project proposal for Polish party is represented by Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. from Wroclaw University of Economics, Poland. Faculty of Economics, Matej Bel University in Banská Bystrica, Slovakia, is represented by Ing. Ľuboš Elexa, PhD. and Ing. Miroslava Vinczeová, PhD.

Area of cooperation in project is oriented on corporate finance, liquidity management and financial management with focus on businesses in V4 countries.

Contact person for Faculty of Economics:

Ing. Ľuboš Elexa, PhD.

Department of corporate economics and management

Faculty of Economics, Matej Bel University

Tajovského 10, 974 01 Banská Bystrica

Slovakia

Ing. Ľuboš Elexa, PhD.

Project member

Univerzita Mateja Bela  
EKONOMICKÁ FAKULTA  
Tajovského 10  
975 90 Banská Bystrica  
2

Ing. Vladimír Hiadlovský, PhD.

Dean of the Faculty of Economics,

Matej Bel University



**Ekonomická fakulta Univerzity Mateja Bela**  
Matej Bel University, Faculty of Economics

**Dekanát**  
Dean's Office

**975 90 Banská Bystrica, Tajovského 10**



Banská Bystrica, 19. jún 2012

### LETTER OF INTENT

Dolu podpísaný Ing. Vladimír Hiadlovský, PhD., dekan Ekonomickej fakulty Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici, týmto potvrdzujem, že Ekonomická fakulta Univerzity Mateja Bela v Banskej Bystrici súhlasí so spoluprácou v projekte HARMONIA vypracovanom za účelom získania medzinárodného grantu podporeného Národným vedeckým centrom v Poľsku (NCN).

Projekt za spolupracujúcu organizáciu z Poľska zastupuje Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. z Vysokej školy ekonomickej vo Wroclavi. Ekonomickú fakultu Univerzity Mateja zastupujú Ing. Ľuboš Elexa, PhD. a Ing. Miroslava Vinczeová, PhD.

Predmetom spolupráce v projekte bude oblasť podnikových financií, riadenia likvidity a finančného manažmentu a to s orientáciou na krajiny V4.

Kontaktná osoba pre EF UMB:

Ing. Ľuboš Elexa, PhD.

Katedra ekonomiky a manažmentu podniku

Ekonomická fakulta UMB

Tajovského 10, 974 01 Banská Bystrica

Slovenská republika

Ing. Ľuboš Elexa, PhD.

Riešiteľ projektu

Univerzita Mateja Bela  
EKONOMICKÁ FAKULTA  
Tajovského 10  
975 90 Banská Bystrica  
2

Ing. Vladimír Hiadlovský, PhD.

Dekan EF UMB v Banskej Bystrici



Ref. č. 683/2012

V Nitre, dňa 17. 07. 2012

## VYHLÁSENIE O SPOLUPRÁCI

Dolu podpísaná **doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.**, dekanka Fakulty ekonomiky a manažmentu Slovenskej poľnohospodárskej univerzity v Nitre týmto potvrdzujem, že Fakulta ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre súhlasí s dlhodobou vedecko-výskumnou spolupracou vo všeobecnej oblasti záujmu pod názvom „Finančná likvidita, tvorba hodnoty a meranie výkonnosti poľnohospodárskych podnikov na Slovensku a v Poľsku“ s Ekonomickou univerzitou vo Wroclawi. Fakulta ekonomiky a manažmentu SPU v Nitre podporuje grantovú spoluprácu vo všeobecnej oblasti záujmu v rámci projektovej schémy HARMONIA-medzinárodné granty bez spolufinancovania, vyhlásenou Národným vedeckým centrom (NCN) v Poľsku.

Grantové zámery budú zo strany Fakulty ekonomiky a manažmentu pripravené Ing. Mariánom Tóthom, PhD. a Ing. Zuzanou Čiernou, PhD. -Katedra financií, v spolupráci s Mgr. Grzegorzom Michalskim, PhD. –Ekonomická univerzita vo Wroclawi, Poľsko.

V prípade úspešnosti projektového zámeru Fakulta ekonomiky a manažmentu, ktorú zastupujem, zaistí úzku spoluprácu.

Kontaktную osobou za Fakultu ekonomiky a manažmentu bude:

Ing. Marián Tóth, PhD.

Katedra financií

Fakulta ekonomiky a manažmentu

Slovenská poľnohospodárska univerzita v Nitre

Tr. A. Hlinku 2

949 76 Nitra

Ing. Marián Tóth, PhD.

Katedra financií

Ing. Zuzana Čierna, PhD.

Katedra financií

doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.  
dekanka FEM, SPU v Nitre



Ref. No. 683/2012

In Nitra, 17/07/2012

### LETTER OF INTENT

Dean of the Faculty of Economics and Management Slovak Agricultural University in Nitra **doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.** hereby confirms that Faculty of Economics and Management SAU in Nitra agrees with the long term scientific and research cooperation under general area of interest titled: "Financial liquidity and value creation performance of agriculture enterprises in Slovakia and Poland" with the Wroclaw University of Economics in Poland. The Faculty of Economics and Management SAU in Nitra intends grant cooperation in the general area of interest within the funding scheme HARMONIA – non co-financed international grants of the National Science Centre (NCN) Poland.

The grant proposals will be prepared by contact persons Ing. Marián Tóth, PhD. and Ing. Zuzana Čierna, PhD. -Department of Finance, Faculty of Economics and Management, SAU in Nitra in close cooperation with Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. -Wroclaw University of Economics, Poland.

Should any project be selected for funding, I confirm that the Faculty of Economics and Management I represent will guarantee the close cooperation.

The contact person of Faculty of Economics and Management will be:

Ing. Marián Tóth, PhD.

Department of Finance

Faculty of Economics and Management

Slovak Agricultural University in Nitra

Tr. A. Hlinku 2

949 76 Nitra

Ing. Marián Tóth, PhD.

department of finance

Ing. Zuzana Čierna, PhD.

department of finance

---

doc. Ing. Iveta Zentková, CSc.  
dean of FEM, SAU in Nitra





### Vyhlasenie o projektovom zámere

Dolu podpísaný **Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.**, rektor Technickej univerzity v Košiciach týmto potvrdzujem, že Ekonomická fakulta TUKE súhlasí so spoluprácou na projekte HARMONIA: grant na podporu medzinárodnej spolupráce, v rámci grantovej podpory Národného vedeckého centra v Poľsku (NCN).

Žiadosť o riešenie grantovej úlohy je vypracovaná pod vedením Mgr. Gregorz Michalski, PhD. (Vysoká škola ekonomická, Wroclaw, Poľsko) v spolupráci s kolektívom autorov Ekonomickej fakulty TUKE pod vedením Ing. Manuely Raisovej, PhD. Hlavnou oblasťou vedeckej spolupráce bude finančná analýza podnikov s aplikáciou na podmienky slovenského a poľského podnikateľského prostredia.

Týmto vyhlásením potvrdzujem, že pokiaľ bude projekt vybraný na financovanie, fakulta, ktorú zastupujem, sa bude podieľať na realizácii tohto projektu.

Kontaktná osoba za Ekonomickú fakultu TUKE bude:

Ing. Manuela Raisová, PhD.  
Technická univerzita v Košiciach  
Ekonomická fakulta  
Nemcovej 32  
040 01 Košice  
[manuela.raisova@tuke.sk](mailto:manuela.raisova@tuke.sk)  
+421 55 602 22 86

Dátum: 04.07.2012

Ing. Manuela Raisová, PhD.

Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.  
Rektor





**Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.**  
rector

### Letter of Intent

I, **Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.**, the rector of Technical university Košice, hereby confirm that Faculty of Economics agrees to become a partner in project Harmonia: non co-financed international grant as submitted within Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN).

The grant proposal is prepared in cooperation of Mgr. Gregorz Michalski, PhD. (Wroclaw University of Economics, Poland) and the team of authors from Faculty of Economics TUKE (represented by Assist. Prof. Manuela Raisová, PhD.). The main scientific area of the cooperation is financial business analysis and its application in Slovak and Poland business environment.

Should this project be selected for funding, I confirm that the organisation I represent will participate on its realisation.

The contact person for Faculty of Economics TUKE will be:

Assist. Prof. Manuela Raisová, PhD.

Technical University of Košice

Faculty of Economics

Nemcovej 32

040 01 Košice

[manuela.raisova@tuke.sk](mailto:manuela.raisova@tuke.sk)

+421 55 602 22 86

Date: July 4, 2012

**Assist. Prof. Manuela Raisová, PhD.**  
Researcher

**Dr.h.c. prof. Ing. Anton Čižmár, CSc.**  
Rector





UNIVERSITI  
BRUNEI DARUSSALAM

فاكولتي فجاجين فرداكن ايكونومي دان داسر

FACULTY OF BUSINESS, ECONOMICS AND  
POLICY STUDIES

Universiti Brunei Darussalam  
Jalan Tungku Link, Gadong, BE1410, Brunei Darussalam

Rujukan Kami:  
*Our Reference:*

7 December 2012

### Letter of Intent

The purpose of this memo is to document that Dr. Grzegorz Michalski and I would like to do grant-funded research jointly in the subject field of cash and liquidity management. There are a number of topics within those subject fields that have not been researched and which are vitally important for the MNCs top managers, management and supervisory board members, banks, etc The grant proposal is prepared in a close cooperation I am inclined to work together with Dr. Michalski because of his authorship of related book manuscripts as well as his prolific journal papers publication record.

Dr. Petr Polak  
Associate Professor in Finance  
Programme Leader, Accounting and Finance  
Faculty of Business, Economics and Policy Studies  
University of Brunei Darussalam



MEMORANDUM OF INTENT

TO: Whom it may concern  
FROM: Ing. Martin Pavlík, PhD., Ing. Martin Lukáčik, PhD., Mgr. Grzegorz Michalski, PhD.  
SUBJECT: JOINT COOPERATION IN RESEARCH PROJECT  
DATE: 5/15/2012

RESEARCH DOMAIN

The purpose of this memo is to document that Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. (Department of Corporate Finance and Value Management, Wroclaw University of Economics, Poland and Faculty of Economics, Academy of Management and Administration in Opole, Poland), Ing. Martin Lukáčik, PhD. (Department of Operations Research and Econometrics, University of Economics Bratislava) and Ing. Martin Pavlík, PhD. cooperate together and want to continue that cooperation by doing grant-funded research jointly in the subject field of the theory of the investment portfolio in liquid assets, financial liquidity management in Slovakia and Poland and other connected research areas. We would like to focus on new methods of finding border of the investment opportunities, new methods of finding investment portfolio in relation to short-run financial managerial entrepreneurial decisions. The research will result in the software application which would prove our ideas and research.

We cooperate and want to continue working together with Mgr. Grzegorz Michalski, PhD., because of his authorship of related book and manuscript as well as his prolific journal article publication record. Our nearest research plans include that Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. will continue his part of our long-run cooperation in developin and describing the new algorithms and will prepare for implementation known risk and expected return measures including portfolio selection criteria in short-run financial entrepreneurial managerial decisions. Doctor Martin Pavlík will continue his part of our long-run cooperation and he will code all the ideas into software application and will develop and discover the new algorithms. Doctor Martin Lukáčik who is author of many articles and computer expert will continue his part of our long-run cooperation and he will develop and discover the new algorithms and will prepare for implementation known risk and expected return measures including portfolio selection criteria.

May 15th, 2012

  
By: Ing. Martin Lukáčik, PhD.  
Department of Operations Research and Econometrics  
University of Economics in Bratislava

  
By: Mgr. Grzegorz Marek Michalski, PhD.  
Assistant Professor/adiunkt, Wroclaw University of Economics  
Department of Corporate Finance and Value Management

  
By: Ing. Martin Pavlík, PhD.  
Entrepreneur  
Dobšinského 858/41, 050 01 Revúca, Slovakia

I support the cooperation

  
By: doc. Mgr. Juraj Pekár, PhD.  
Head of Department of Operations Research and Econometrics  
Faculty of Economic Informatics, University of Economics in Bratislava

Ekonomická univerzita v Bratislave  
Fakulta hospodárskej informatiky  
Katedra manažmentu a výskumu  
Dolnozemska cesta 1  
852 35 Bratislava 5



## MEMORANDUM O SPOLUPRÁCI

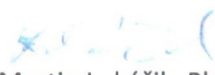
KOMU: Koho sa to týka  
OD: Ing. Martin Pavlík, PhD., Ing. Martin Lukáčik, PhD., Mgr. Grzegorz Michalski, PhD.  
PREDMET: Spoločná spolupráca na výskumnom projekte  
DÁTUM: 5/15/2012

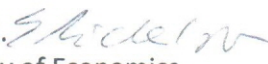
### PREDMET VÝSKUMU

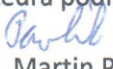
Cieľom memoranda je ukázať, že Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. (Katedra podnikových financií a hodnotového manažmentu, Wroclawskej ekonomickej univerzity, Akadémie manažmentu v Opole, Poľsko), Ing. Martin Lukáčik, PhD. (Katedra operačného výskumu a ekonometrie, Ekonomickej univerzity Bratislava, Slovenská republika) a Ing. Martin Pavlík, PhD. spolu spolupracujú a budú spolupracovať na grantovom výskume na poli Teórie investičného portfólia v aktívach, manažmente finančnej likvidity na Slovensku a v Poľsku a ostatných príbuzných oboroch výskumu. Chceme sa zamerať na hľadanie hranice množiny investičných príležitostí novým spôsobom, nové metódy hľadania investičného portfólia vo vzťahu ku krátkodobým finančným manažérskym rozhodnutiam podnikateľov a živnostníkov. Výsledkom výskumu bude softvérová aplikácia, ktorá potvrdí výsledky nášho výskumu.

Chceme spolupracovať s Mgr. Grzegorzom Michalskim, PhD., vzhľadom k jeho autorstvu kníh a článkov. Náš najbližší výskum bude smerovať k tomu, že Mgr. Grzegorz Michalski, PhD. bude pokračovať v dlhodobom výskume a pripraví k implementovaniu známe miery merania rizika a očakávaného výnosu vrátane kritérií na výber portfólia v procese podnikateľských rozhodnutí. Ing. Martin Pavlík, PhD. bude pokračovať v dlhodobom výskume a bude kódovať veci pripravené k implementovaniu a vyvinie nové algoritmy. Ing. Martin Lukáčik, PhD, autor mnohých článkov a počítačový expert vyvinie nové algoritmy a pripraví na implementáciu známe miery na meranie rizika a očakávaného výnosu vrátane kritérií na výber portfólia.

15. mája, 2012

  
Ing. Martin Lukáčik, PhD.  
Katedra operačného výskumu a ekonometrie  
Ekonomická univerzita v Bratislave

Mgr. Grzegorz Marek Michalski, PhD.   
odborný asistent, Wroclaw University of Economics  
Katedra podnikových financií a hodnotového manažmentu

  
Ing. Martin Pavlík, PhD.  
živnostník  
Dobšinského 858/41, 050 01 Revúca, Slovakia

Podporujem túto vedeckú spoluprácu

doc. Mgr. Juraj Pekár, PhD.  
vedúci Katedry operačného výskumu a ekonometrie  
Fakulta hospodárskej informatiky, Ekonomická univerzita v Bratislave



## UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA

Dolnozemska cesta 1, 852 35 Bratislava 5

☎ +421 2672 95 364 fax +421 2672 95 101

### LETTER OF INTENT

I, the undersigned Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD. rector of University of Economics in Bratislava hereby confirm that Faculty of Business Management EU, agrees to become a partner in the project SONATA BIS: PhD holders grant as submitted within Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN).

The grant proposal is prepared in close cooperation Mgr. Grzegorz Michalski PhD (Wroclaw University of Economics, Poland and Academy of Management and Administration in Opole, Poland) and Ing. Nora Grisakova, PhD (Faculty of Business Management, University of Economics in Bratislava). The main scientific area of the cooperation is financial economics, business management and financial liquidity management in Polish and Slovakian firms.

Should this project be selected for funding by the Faculty of Business Management, I confirm that the organization I represent will guarantee its cooperation.

The contact person for Faculty of Business Management will be:

Ing. Nora Grisáková, PhD.  
Faculty of Business Management,  
University of Economics in Bratislava  
Dolnozemska cesta 1  
852 35 Bratislava

Date: May 21th 2012



\_\_\_\_\_  
Ing. Nora Grisáková, PhD.  
Solutionist

\_\_\_\_\_  
Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.  
Rector of the University of Economics in Bratislava



## EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE

Dolnozemska cesta 1, 852 35 Bratislava

☎ 624 11 478    fax 672 95 101    email: sekrrek@euba.sk

### VYHLÁSENIE O PROJEKTOVOM ZÁMERE

Dolu podpísaný Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD. rektor Ekonomickej univerzity v Bratislave týmto potvrdzujem, že Fakulta podnikového manažmentu EU v Bratislave súhlasí so spoluprácou na projekte HARMONIA: grant na podporu medzinárodnej spolupráce, v rámci grantovej podpory Národného vedeckého centra v Poľsku (NCN).

Žiadosť o riešenie grantovej úlohy bola vypracovaná pod vedením Mgr. Grzegorz Michalski PhD (Vysoká škola ekonomická, Wrocław, Poľsko a Akadémia riadenia a správy v Opole, Poľsko) s úzkou spoluprácou Ing. Nory Grisákovej, PhD (Fakulta podnikového manažmentu, Ekonomická univerzita v Bratislave). Hlavnou oblasťou vedeckej spolupráce bude finančná ekonómia, obchodný manažment a finančná likvidita poľských a slovenských firiem.

Ak bude projekt vybraný na financovanie, fakulta ktorú zastupujem zaistí spoluprácu na tomto projekte.

Kontaktnou osobou pre Fakultu podnikového manažmentu bude:

Ing. Nora Grisáková, PhD.  
Fakulta podnikového manažmentu,  
Ekonomická univerzita v Bratislave  
Dolnozemska cesta 1  
852 35 Bratislava

21. mája 2012

Ing. Nora Grisáková, PhD.  
riešiteľ



Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.  
rektor EU v Bratislave



## UNIVERSITY OF ECONOMICS IN BRATISLAVA

Dolnozemska cesta 1, 852 35 Bratislava 5

☎ +421 2672 95 364 fax +421 2672 95 101

### LETTER OF INTENT

I, the Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD. rector of University of Economics in Bratislava hereby confirm that Faculty of Business Management of EU in Bratislava agrees to become a partner in the project HARMONIA: non co-financed international grants as submitted within Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN).

The grant proposal is prepared in close cooperation Mgr. Grzegorz Michalski PhD (Wroclaw University of Economics, Poland and Academy of Management and Administration in Opole, Poland) and Ing. Nora Grisakova, PhD (Faculty of Business Management, University of Economics in Bratislava). The main scientific area of the cooperation is financial economics, business management and financial liquidity management in Polish and Slovakian firms.

Should this project be selected for funding by the Faculty of Business Management, I confirm that the organization I represent will guarantee its cooperation.

The contact person for Faculty of Business Management will be:

Ing. Nora Grisáková, PhD.  
Faculty of Business Management,  
University of Economics in Bratislava  
Dolnozemska cesta 1  
852 35 Bratislava

Date: May 21th 2012

Ing. Nora Grisáková, PhD.  
Solutionist



Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.  
Rector of the University of Economics in Bratislava





## EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE

Dolnozemska cesta 1, 852 35 Bratislava

☎ 624 11 478 fax 672 95 101 email: sekrrek@euba.sk

### VYHLÁSENIE O PROJEKTOVOM ZÁMERE

Dolu podpísaný Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD. rektor Ekonomickej univerzity v Bratislave týmto potvrdzujem, že Fakulta podnikového manažmentu EU v Bratislave súhlasí so spoluprácou na projekte SONATA BIS: grant pre držiteľov PhD., v rámci grantovej podpory Národného vedeckého centra v Poľsku (NCN).

Žiadosť o riešenie grantovej úlohy bola vypracovaná pod vedením Mgr. Grzegorz Michalski PhD (Vysoká škola ekonomická, Wrocław, Poľsko a Akadémia riadenia a správy v Opole, Poľsko) s úzkou spoluprácou Ing. Nory Grisákovej, PhD (Fakulta podnikového manažmentu, Ekonomická univerzita v Bratislave). Hlavnou oblasťou vedeckej spolupráce bude finančná ekonómia, obchodný manažment a finančná likvidita poľských a slovenských firiem.

Ak bude projekt vybraný na financovanie, fakulta ktorú zastupujem zaistí spoluprácu na tomto projekte.

Kontaktnou osobou pre Fakultu podnikového manažmentu bude:

Ing. Nora Grisáková, PhD.  
Fakulta podnikového manažmentu,  
Ekonomická univerzita v Bratislave  
Dolnozemska cesta 1  
852 35 Bratislava

21. mája 2012

Ing. Nora Grisáková, PhD.  
riešiteľ



Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.  
rektor EU v Bratislave



**FAKULTA PODNIKOVÉHO MANAŽMENTU**  
EKONOMICKÁ UNIVERZITA V BRATISLAVE  
Dolnozemska cesta 1/b, 852 35 Bratislava 5  
Tel.: +421 2 672 95 536 Fax: +421 2 672 95 184  
e-mail: dekanfpm@dec.euba.sk



Bratislava 21.5.2012

Vážený pán  
Dr. h. c. prof. Ing. Rudolf Sivák, PhD.  
rektor EU

Tu


Vážený pán rektor,

dovoľujem si Vám oznámiť, že súhlasím s riešením projektov:

1. SONATA BIS,
2. HARMONIA,

na ktorých sa bude podieľať za Fakultu podnikového manažmentu EU v Bratislave Ing.  
Nora Grisáková, PhD.

S pozdravom

prof. Ing.  Szabo, CSc.  
dekan FPM

Príloha: 2x podľa textu



Ostrava, 26<sup>th</sup> November 2012

## LETTER OF INTENT

This document is issued in order to confirm willingness of Faculty of Economics, VSB-TU Ostrava to support the co-operation of the faculty members, especially **Tomáš Tichý, Department of Finance**, with **Grzegorz Michalski**, affiliated to Wrocław University of Economics.

The co-operation is supposed to be in the form of partnership within the grants and other research and scientific activities as submitted within the Support of Cooperation by the Polish National Science Centre (NCN). The project is supposed to be focused on corporate management and related aspects of financial economics.

In case that the project application will be selected for funding by NCN, the Faculty of Economics, VSB-TU Ostrava will guarantee the co-operation of the persons mentioned above. However, the faculty does not promise to provide any financial support.

prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
dean

Grzegorz Michalski  
Wrocław University of Economics  
Poland

Helena Dudycz PhD  
Institute of Business Informatics  
Wrocław University of Economics  
Komandorska Str. 118/120, PL 53-345 Wrocław, Poland  
e-mail: [helena.dudycz@ue.wroc.pl](mailto:helena.dudycz@ue.wroc.pl)  
phone: +48 507 140 482

Wrocław 26<sup>th</sup> March 2012

### Reference

Mrs Grzegorz Michalski, PhD, prepared the expert appraisal as the part of my research realized with grant I received from Polish Ministry of Science and Higher Education. The Expert appraisal were made for the ontology created by myself on the following subjects: “The Return on Investment Indicator” and “The Early Warning System for Production Enterprises”. I deeply recommend Mrs Michalski as a conscientious and thoughtful specialist.

