

Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący  
<http://www.akademiamddp.pl/zgloszenie,4120.html>

2014.02.03 - 2014.02.04 Wrocław [zgłoś się](#)

Link do opisu szkolenia:

|> <http://goo.gl/HYxhCs> |> <http://archive.is/PLtrl> <|

#### PROGRAM SZKOLENIA

1. Cel i potrzeba zarządzania płynnością finansową:

- a) cel zarządzania finansami przedsiębiorstwa,
- b) relacje między finansowymi celami zarządzania przedsiębiorstwem i zarządzania płynnością finansową,
- c) relacje między rentownością a poziomem płynności finansowej,
- d) wpływ zarządzania płynnością finansową na wzrost wartości przedsiębiorstwa.

2. Podstawowe definicje i pojęcia odnoszące się do zarządzania płynnością finansową:

- a) definicje płynności finansowej i relacje między nimi,
- b) definicja poziomu płynności finansowej.

3. Pomiar poziomu płynności finansowej:

- a) statyczne miary płynności,
- b) korekty miar płynności,
- c) dynamiczne miary poziomu płynności finansowej,
- d) sprawozdanie z przepływu środków pieniężnych i wykorzystanie informacji o przepływach środków pieniężnych do oceny poziomu płynności finansowej.

4. Kapitał obrotowy netto (Net Working Capital NWC):

- a) zapotrzebowanie na NWC w przedsiębiorstwie,
- b) poziom NWC,
- c) cykl konwersji gotówki,
- d) określanie strategii zarządzania NWC.

5. Zarządzanie zapasami w przedsiębiorstwie:

- a) potrzeba utrzymywania zapasów,
- b) koszty utrzymywania i zamawiania zapasów.

6. Zarządzanie należnościami:

- a) ocena należności przedsiębiorstw,
- b) metody ustalania okresu spływu należności,
- c) prognozowanie należności,
- d) polityka opustów cenowych w przedsiębiorstwie,
- e) faktoring należności,
- f) sposoby zabezpieczenia należności i ich windykacja.

7. Strategie przedsiębiorstwa wobec odbiorców w zakresie udzielania kredytu kupieckiego:

- a) metody analizy ryzyka kredytowego,
- b) metoda punktowa,
- c) metoda standardu kredytowego,
- d) instrumenty polityki kredytowej i ich optymalizacja.

8. Zarządzanie środkami pieniężnymi:

- a) motywy utrzymywania środków pieniężnych w przedsiębiorstwie,
- b) modele zarządzania środkami pieniężnymi (model Baumola, model Beranka, model Millera-Orra, model Stone'a),
- c) budżet środków pieniężnych (preliminarz gotówki).

9. Krótkoterminowe źródła finansowania przedsiębiorstwa:

- a) poziom i struktura zobowiązań krótkoterminowych,
- b) kredyt kupiecki,
- c) krótkoterminowe papiery dłużne.

10. Wartość płynności finansowej:

- a) wartość płynności finansowej,
- b) definicja i znaczenie,
- c) relacja wartości płynności do jej poziomu,
- d) jakie czynniki wpływają na wartość płynności,
- e) warunek optymalizacyjny wynikający z zastosowania koncepcji wartości płynności w bieżącym

zarządzaniu finansami,  
f) konsekwencje dla realizacji głównego celu zarządzania przedsiębiorstwem.

Treść szkolenia jest autorskim uzupełnieniem książki:  
Value-Based Working Capital Management. Determining Liquid Asset Levels in Entrepreneurial Environments. Grzegorz M. Michalski, Palgrave Macmillan 2014 |>  
<http://www.palgrave.com/products/title.aspx?pid=738386> |>

**Grzegorz Michalski** – specjalista z zakresu finansów przedsiębiorstw adiunkt w Instytucie Zarządzania Finansami Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu. Współredaktor i członek rad naukowych specjalistycznych, branżowych czasopism z zakresu płynności finansowej i zarządzania finansami, nadających ton przyszłemu kierunkowi rozwoju praktyki zarządzania płynnością finansową i finansami takich jak m.in.: Journal of Corporate Treasury Management (JCTM), Australasian Accounting Business & Finance Journal (AABFJ). Jako trener przede wszystkim ukierunkowuje uczestników na sposób rozumienia głównych idei związanych z tematem szkolenia, łącząc je z prostotą i jasnością przekazu i jak najwyższym poziomem merytorycznym. Autor wielu naukowych i praktycznych publikacji oraz książek m.in.: "[Strategiczne zarządzanie płynnością finansową w przedsiębiorstwie](#)" oraz "[Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach](#)"

### **Referencje wykładowcy >>>**

Celem szkolenia jest przybliżenie finansowych zasad dotyczących zarządzania aktywami bieżącymi, mającymi wpływ na płynność finansową z punktu widzenia maksymalizacji ekonomicznej wartości przedsiębiorstwa. W trakcie szkolenia dokonana zostanie prezentacja wiedzy pozwalającej na efektywniejsze decyzje w zakresie zarządzania zapasami, środkami pieniężnymi i należnościami. Niniejsze elementy majątku obrotowego zaprezentowane zostaną jako krótkoterminowe inwestycje rzeczowe. Przedstawione w czasie szkolenia propozycje zastosowania prezentowanych zagadnień w praktyce ilustrować będą studia przypadków.

### **KORZYŚCI DLA UCZESTNIKÓW:**

- Zapoznanie z podstawową wiedzą z zakresu zarządzania aktywami płynnymi, oraz procesów związanych z podejmowaniem decyzji w zakresie podejmowania decyzji bieżących/krótkoterminowych, które mają wpływ na kreowanie wartości przedsiębiorstwa.
- Nabycie umiejętności oceny wpływu poszczególnych decyzji w zakresie zarządzania płynnością finansową na ekonomiczną wartość przedsiębiorstwa.
- Zrozumienie podstawowych koncepcji z zakresu zarządzania aktywami obrotowymi, które mają wpływ na poziom płynności finansowej w przedsiębiorstwie.

### **ADRESACI SZKOLENIA:**

Szkolenie przygotowane jest z myślą o kadrze kierowniczej niefinansowych pionów przedsiębiorstwa, właścicielach przedsiębiorstw, pracownikach JST oraz wszystkich, którzy pragną uzupełnić swoją wiedzę z zakresu finansów przedsiębiorstw i mogą potrzebować fundamentalnych wiadomości z zakresu zarządzania finansami firmy.

**Cena obejmuje:** uczestnictwo w zajęciach, materiały szkoleniowe, przerwy kawowe, lunch, certyfikat.

**Godziny zajęć:** 10:00 – 15:45

### **Informacje:**

Norbert Saks, Anita Musiał  
tel. (022)208 28 33/26, fax (022) 211 20 90  
[norbert.saks@akademiamddp.pl](mailto:norbert.saks@akademiamddp.pl); [anita.musial@akademiamddp.pl](mailto:anita.musial@akademiamddp.pl)  
Informacje organizacyjne: |> <http://goo.gl/HYxhCs> |> <http://archive.is/PLtrl> <|

2014.02.03 - 2014.02.04 Wrocław [zgłoś się](#)

Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący  
<http://www.akademiamddp.pl/zgloszenie,4120.html>

Link do opisu szkolenia:

|> <http://goo.gl/HYxhCs> |> <http://archive.is/PLtrl> <|